
Finanzielle
Berichterstattung
2009

Konzernrechnung
der Nestlé-Gruppe

143. Jahresrechnung
der Nestlé AG



Good Food, Good Life

Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe

| | |
|------------|---|
| 43 | Umrechnungskurse der wichtigsten Währungen |
| 44 | Konsolidierte Erfolgsrechnung zum 31. Dezember 2009 |
| 45 | Gesamtergebnisrechnung zum 31. Dezember 2009 |
| 46 | Konsolidierte Bilanz per 31. Dezember 2009 |
| 48 | Konsolidierte Mittelflussrechnung zum 31. Dezember 2009 |
| 49 | Veränderung des konsolidierten Eigenkapitals bis zum 31. Dezember 2009 |
| 51 | Anmerkungen |
| 51 | 1. Grundsätze der Rechnungslegung |
| 63 | 2. Veränderung des Konsolidierungskreises |
| 64 | 3. Analyse nach Segmenten |
| 68 | 4. Sonstige Erträge/(Aufwendungen), netto |
| 69 | 5. Nettofinanzierungskosten |
| 69 | 6. Kosten nach Kostenarten |
| 70 | 7. Steuern |
| 72 | 8. Assoziierte Gesellschaften |
| 73 | 9. Gewinn pro Aktie |
| 73 | 10. Forderungen aus Warenlieferungen und andere Forderungen |
| 74 | 11. Derivative Vermögenswerte und Verbindlichkeiten |
| 75 | 12. Vorräte |
| 76 | 13. Sachanlagen |
| 78 | 14. Goodwill |
| 81 | 15. Immaterielle Werte |
| 83 | 16. Leistungen an Arbeitnehmer |
| 88 | 17. Aktienbasierte Vergütungen |
| 94 | 18. Rückstellungen und Eventualverbindlichkeiten |
| 96 | 19. Finanzanlagen und finanzielle Verbindlichkeiten |
| 100 | 20. Finanzrisiken |
| 108 | 21. Eigenkapital |
| 110 | 22. Mittelflussrechnung |
| 112 | 23. Erwerbungen von Geschäftsbereichen |
| 112 | 24. Veräußerungen von Geschäftsbereichen |
| 113 | 25. Aufgegebene Geschäftsbereiche – Alcon |
| 114 | 26. Verpflichtungen aus Leasingobjekten |
| 115 | 27. Transaktionen mit nahestehenden Gesellschaften oder Personen |
| 116 | 28. Joint Ventures |
| 117 | 29. Garantien |
| 117 | 30. Group Risk Management |
| 118 | 31. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag |
| 118 | 32. Gesellschaften der Gruppe |
| 119 | Bericht der Revisionsstelle zur Konzernrechnung |
| 120 | Finanzielle Angaben – Fünfjahresübersicht |
| 122 | Gesellschaften der Nestlé-Gruppe |

Die deutsche Version ist eine Übersetzung der englischen Originalfassung.

Umrechnungskurse der wichtigsten Währungen

| CHF für | | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
|-------------------------------|-----|----------------|--------|--|--------|
| | | Jahresendkurse | | Gewichtete Jahresdurchschnittskurse | |
| 1 US Dollar | USD | 1.031 | 1.056 | 1.083 | 1.084 |
| 1 Euro | EUR | 1.486 | 1.488 | 1.510 | 1.586 |
| 1 Pfund Sterling | GBP | 1.663 | 1.527 | 1.692 | 1.992 |
| 100 Brasilianische Reais | BRL | 59.220 | 45.293 | 54.981 | 59.516 |
| 100 Japanische Yen | JPY | 1.119 | 1.169 | 1.158 | 1.068 |
| 100 Mexikanische Pesos | MXN | 7.877 | 7.672 | 8.029 | 9.752 |
| 1 Kanadischer Dollar | CAD | 0.982 | 0.868 | 0.956 | 1.015 |
| 1 Australischer Dollar | AUD | 0.928 | 0.731 | 0.857 | 0.920 |
| 100 Philippinische Pesos | PHP | 2.231 | 2.224 | 2.281 | 2.438 |
| 100 Chinesische Yuan Renminbi | CNY | 15.101 | 15.471 | 15.861 | 15.575 |

Konsolidierte Erfolgsrechnung zum 31. Dezember 2009

| In Millionen CHF | Anmerkungen | 2009 | | | 2008 | | |
|--|-------------|-----------------------------|--|----------|-----------------------------|--|----------|
| | | Fortgeführte Aktivitäten | Aufgegebene Geschäfts- bereiche ^(a) | Total | Fortgeführte Aktivitäten | Aufgegebene Geschäfts- bereiche ^(a) | Total |
| Umsatz | 3 | 100 579 | 7 039 | 107 618 | 103 086 | 6 822 | 109 908 |
| Gestehungskosten der verkauften Produkte | | (43 467) | (1 741) | (45 208) | (45 756) | (1 583) | (47 339) |
| Verteilkosten | | (8 237) | (183) | (8 420) | (8 895) | (189) | (9 084) |
| Kosten für Vertrieb und Verwaltung | | (34 296) | (1 974) | (36 270) | (33 836) | (1 996) | (35 832) |
| Forschungs- und Entwicklungskosten | | (1 357) | (664) | (2 021) | (1 359) | (618) | (1 977) |
| EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * | 3 | 13 222 | 2 477 | 15 699 | 13 240 | 2 436 | 15 676 |
| Sonstige Erträge | 4 | 466 | 43 | 509 | 185 | 9 241 | 9 426 |
| Sonstige Aufwendungen | 4 | (1 196) | (42) | (1 238) | (2 042) | (82) | (2 124) |
| Gewinn vor Zinsen und Steuern | | 12 492 | 2 478 | 14 970 | 11 383 | 11 595 | 22 978 |
| Finanzertrag | 5 | 123 | 56 | 179 | 43 | 59 | 102 |
| Finanzaufwand | 5 | (777) | (17) | (794) | (1 088) | (159) | (1 247) |
| Gewinn vor Steuern und Ergebnis von assoziierten Gesellschaften | | 11 838 | 2 517 | 14 355 | 10 338 | 11 495 | 21 833 |
| Steuern | 7 | (3 087) | (275) | (3 362) | (3 687) | (100) | (3 787) |
| Anteil am Ergebnis von assoziierten Gesellschaften | 8 | 800 | – | 800 | 1 005 | – | 1 005 |
| Jahresgewinn | | 9 551 | 2 242 | 11 793 | 7 656 | 11 395 | 19 051 |
| davon den nicht beherrschenden Anteilen zuzuschreiben | | 291 | 1 074 | 1 365 | 245 | 767 | 1 012 |
| davon den Aktionären des Mutterunternehmens zuzurechnen (Reingewinn) | | 9 260 | 1 168 | 10 428 | 7 411 | 10 628 | 18 039 |
| in % des Umsatzes | | | | | | | |
| EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * | | 13,1% | 35,2% | 14,6% | 12,8% | 35,7% | 14,3% |
| Den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbarer Jahresgewinn (Reingewinn) | | | | 9,7% | | | 16,4% |
| Gewinn pro Aktie (in CHF) | | | | | | | |
| Basisgewinn pro Aktie | 9 | 2.59 | 0.33 | 2.92 | 2.00 | 2.87 | 4.87 |
| Voll verwässerter Gewinn pro Aktie | 9 | 2.58 | 0.33 | 2.91 | 1.99 | 2.85 | 4.84 |

* Gewinn vor Zinsen, Steuern, Restrukturierungskosten und Wertbeeinträchtigungen.

(a) Ausführliche Informationen über den aufgegebenen Geschäftsbereich Alcon sind in Anmerkung 25 enthalten.

Gesamtergebnisrechnung zum 31. Dezember 2009

| In Millionen CHF | Anmerkungen | 2009 | 2008 |
|---|-------------|---------------|----------------|
| In der Erfolgsrechnung erfasster Jahresgewinn | | 11 793 | 19 051 |
| Kursänderungen | | (217) | (4 997) |
| Fair-Value-Änderungen von zur Veräusserung verfügbaren Finanzinstrumenten | | | |
| – Nicht realisierte Ergebnisse | | 182 | (358) |
| – Erfassung der realisierten Ergebnisse in der Erfolgsrechnung | | (15) | (1) |
| Fair-Value-Änderungen von Cash-Flow-Absicherungen | | | |
| – Der Reserve für Absicherungsgeschäfte zugewiesen | | 196 | (409) |
| – Der Reserve für Absicherungsgeschäfte entnommen | | 269 | 52 |
| Versicherungsmathematische Gewinne/(Verluste) | | | |
| aus leistungsorientierten Vorsorgeplänen | 16 | (1 672) | (3 139) |
| Anteil am sonstigen Ergebnis von assoziierten Gesellschaften | 8 | 333 | (853) |
| Steuern | 7 | 90 | 1 454 |
| Sonstiges Gesamtergebnis des Jahres | | (834) | (8 251) |
| Total Gesamtergebnis des Jahres | | 10 959 | 10 800 |
| davon den nicht beherrschenden Anteilen zuzuschreiben | | 1 247 | 798 |
| davon den Aktionären des Mutterunternehmens zuzurechnen | | 9 712 | 10 002 |

Konsolidierte Bilanz per 31. Dezember 2009

vor Gewinnverteilung

| In Millionen CHF | Anmerkungen | 2009 | 2008 |
|---|-------------|----------------|----------------|
| Aktiven | | | |
| Umlaufvermögen | | | |
| Zahlungsmittel | 19 | 2 734 | 5 835 |
| Kurzfristig verfügbare Mittel | 19 | 2 585 | 1 296 |
| Vorräte | 12 | 7 734 | 9 342 |
| Forderungen aus Warenlieferungen und andere Forderungen | 10/19 | 12 309 | 13 442 |
| Aktive Rechnungsabgrenzungsposten | | 589 | 627 |
| Derivative Vermögenswerte | 11/19 | 1 671 | 1 609 |
| Kurzfristige Steuererstattungsansprüche | 19 | 1 045 | 889 |
| Zur Veräusserung gehaltene Vermögenswerte | 25 | 11 203 | 8 |
| Total Umlaufvermögen | | 39 870 | 33 048 |
| Anlagevermögen | | | |
| Sachanlagen | 13 | 21 599 | 21 097 |
| Goodwill | 14 | 27 502 | 30 637 |
| Immaterielle Werte | 15 | 6 658 | 6 867 |
| Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften | 8 | 8 693 | 7 796 |
| Finanzanlagen | 19 | 4 162 | 3 868 |
| Guthaben aus Vorsorgeplänen | 16 | 230 | 60 |
| Aktive latente Steuern | 7 | 2 202 | 2 842 |
| Total Anlagevermögen | | 71 046 | 73 167 |
| Total Aktiven | | 110 916 | 106 215 |

| In Millionen CHF | Anmerkungen | 2009 | 2008 |
|---|-------------|----------------|----------------|
| Passiven | | | |
| Kurzfristiges Fremdkapital | | | |
| Finanzielle Verbindlichkeiten | 19 | 14 438 | 15 383 |
| Lieferanten und andere Verbindlichkeiten | 19 | 13 033 | 12 608 |
| Passive Rechnungsabgrenzungsposten | | 2 779 | 2 931 |
| Rückstellungen | 18 | 643 | 417 |
| Derivative Verbindlichkeiten | 11/19 | 1 127 | 1 477 |
| Kurzfristige Ertragssteuerverbindlichkeiten | 19 | 1 173 | 824 |
| Verbindlichkeiten in Verbindung mit zur Veräusserung gehaltenen Vermögenswerten | 25 | 2 890 | – |
| Total kurzfristiges Fremdkapital | | 36 083 | 33 640 |
| Mittel- und langfristiges Fremdkapital | | | |
| Finanzielle Verbindlichkeiten | 19 | 8 966 | 6 344 |
| Verbindlichkeiten aus Leistungen an Arbeitnehmer | 16 | 6 249 | 5 464 |
| Rückstellungen | 18 | 3 222 | 3 246 |
| Passive latente Steuern | 7 | 1 404 | 1 341 |
| Andere Verbindlichkeiten | | 1 361 | 1 264 |
| Total mittel- und langfristiges Fremdkapital | | 21 202 | 17 659 |
| Total Fremdkapital | | 57 285 | 51 299 |
| Eigenkapital | | | |
| Aktienkapital | 21 | 365 | 383 |
| Eigene Aktien | | (8 011) | (9 652) |
| Kumulierte Umrechnungsdifferenzen | | (11 175) | (11 103) |
| Gewinnreserven und andere Reserven | | 67 736 | 71 146 |
| Total den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital | | 48 915 | 50 774 |
| Nicht beherrschende Anteile | | 4 716 | 4 142 |
| Total Eigenkapital | | 53 631 | 54 916 |
| Total Passiven | | 110 916 | 106 215 |

Konsolidierte Mittelflussrechnung zum 31. Dezember 2009

| In Millionen CHF | Anmerkungen | 2009 | 2008 |
|---|-------------|-----------------|-----------------|
| Geschäftstätigkeit | | | |
| Jahresgewinn | | 11 793 | 19 051 |
| Nicht liquiditätswirksame Erträge und Aufwendungen | 22 | 3 478 | (6 157) |
| Abnahme/(Zunahme) des Nettoumlaufvermögens | 22 | 2 442 | (1 787) |
| Abweichungen der anderen betrieblichen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten | 22 | 221 | (344) |
| Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit ^(a) | | 17 934 | 10 763 |
| Investitionstätigkeit | | | |
| Investitionen in Sachanlagen | 13 | (4 641) | (4 869) |
| Ausgaben für immaterielle Werte | 15 | (400) | (585) |
| Veräusserung von Sachanlagen | | 111 | 122 |
| Erwerbungen von Geschäftsbereichen | 23 | (796) | (937) |
| Veräusserungen von Geschäftsbereichen | 24 | 242 | 10 999 |
| Mittelfluss mit assoziierten Gesellschaften | | 195 | 266 |
| Übriger Mittelfluss aus Investitionstätigkeit | | (110) | (297) |
| Mittelfluss aus Investitionstätigkeit ^(a) | | (5 399) | 4 699 |
| Finanzierungstätigkeit | | | |
| Dividendenzahlung an Aktionäre des Mutterunternehmens | 21 | (5 047) | (4 573) |
| Kauf von eigenen Aktien | 22 | (7 013) | (8 696) |
| Verkauf von eigenen Aktien und ausgeübte Optionen | | 292 | 639 |
| Mittelfluss an nicht beherrschende Anteile | | (720) | (367) |
| Ausgabe von Obligationenanleihen | 19 | 3 957 | 2 803 |
| Rückzahlung von Obligationenanleihen | 19 | (1 744) | (2 244) |
| Zuflüsse von anderen mittel- und langfristigen finanziellen Verbindlichkeiten | | 294 | 374 |
| Abflüsse von anderen mittel- und langfristigen finanziellen Verbindlichkeiten | | (175) | (168) |
| Zuflüsse/(Abflüsse) von kurzfristigen finanziellen Verbindlichkeiten | | (446) | (6 100) |
| Zuflüsse/(Abflüsse) der kurzfristig verfügbaren Mittel | | (1 759) | 1 448 |
| Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit ^(a) | | (12 361) | (16 884) |
| Umrechnungsdifferenzen | | (184) | 663 |
| Zunahme/(Abnahme) der Zahlungsmittel | | (10) | (759) |
| Zahlungsmittel am Jahresanfang | | 5 835 | 6 594 |
| Zahlungsmittel am Jahresabschluss | 22 | 5 825 | 5 835 |

(a) Ausführliche Informationen über den angegebenen Geschäftsbereich Alcon sind in Anmerkung 25 enthalten.

Veränderung des konsolidierten Eigenkapitals bis zum 31. Dezember 2009

| In Millionen CHF | Aktienkapital | Eigene Aktien | Kumulierte Umrechnungs- differenzen | Gewinnreserven und andere Reserven | Total den Aktionären des Mutterunterneh- mens zurechenbares Eigenkapital | Nicht beherrschende Anteile | Total Eigenkapital |
|--|---------------|---------------|---|---------------------------------------|---|--------------------------------|-----------------------|
| Eigenkapital am 31. Dezember 2007 | 393 | (8 013) | (6 302) | 66 549 | 52 627 | 2 149 | 54 776 |
| Total Gesamtergebnis | | | (4 801) | 14 803 | 10 002 | 798 | 10 800 |
| Dividendenzahlung an Aktionäre des Mutterunternehmens | | | | (4 573) | (4 573) | | (4 573) |
| Dividendenzahlungen an nicht beherrschende Anteile | | | | | – | (408) | (408) |
| Nettobewegung der eigenen Aktien | | (7 141) | | (381) | (7 522) | | (7 522) |
| Änderungen der nicht beherrschenden Anteile | | | | | – | 1 574 | 1 574 |
| Nettobewegung der aktienbasierten Vergütungen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente | | 223 | | 17 | 240 | 29 | 269 |
| Aktienkapitalherabsetzung | (10) | 5 279 | | (5 269) | – | | – |
| Eigenkapital am 31. Dezember 2008 | 383 | (9 652) | (11 103) | 71 146 | 50 774 | 4 142 | 54 916 |
| Total Gesamtergebnis | | | (72) | 9 784 | 9 712 | 1 247 | 10 959 |
| Dividendenzahlung an Aktionäre des Mutterunternehmens | | | | (5 047) | (5 047) | | (5 047) |
| Dividendenzahlungen an nicht beherrschende Anteile | | | | | – | (732) | (732) |
| Nettobewegung der eigenen Aktien | | (6 891) | | 162 | (6 729) | | (6 729) |
| Änderungen der nicht beherrschenden Anteile | | | | | – | 21 | 21 |
| Nettobewegung der aktienbasierten Vergütungen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente | | 142 | | 63 | 205 | 38 | 243 |
| Aktienkapitalherabsetzung | (18) | 8 390 | | (8 372) | – | | – |
| Eigenkapital am 31. Dezember 2009 | 365 | (8 011) | (11 175) | 67 736 | 48 915 | 4 716 | 53 631 |

Anmerkungen

1. Grundsätze der Rechnungslegung

Allgemeine Grundlagen und Rechnungslegungsstandards

Die Konzernrechnung entspricht den internationalen Empfehlungen zur Rechnungslegung (IFRS, International Financial Reporting Standards) des International Accounting Standards Board (IASB) und den Interpretationen des International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC).

Die Konzernrechnung ist periodengerecht abgegrenzt und in Anwendung des Prinzips historischer Kosten erstellt. Abweichungen von diesem Prinzip werden spezifisch erwähnt. Die Berichtsperioden aller wichtigen Tochtergesellschaften und assoziierten Unternehmen enden am 31. Dezember.

Für die Erstellung der Konzernrechnung muss die Geschäftsleitung ihre Urteilskraft anwenden und angemessene Schätzungen und Annahmen treffen, die sich auf die Anwendung der Grundsätze, die Erfolgsrechnung, die Bilanz und die Angaben im Anhang auswirken. Diese Schätzungen und damit verbundenen Annahmen beruhen auf Erfahrungen der Vergangenheit und verschiedenen anderen Faktoren, die unter den gegebenen Umständen als angemessen erachtet werden. Die effektiven Resultate können jedoch von diesen Schätzungen abweichen.

Die Schätzungen und die ihnen zugrunde liegenden Annahmen werden laufend überprüft. Änderungen von Schätzwerten werden in der Periode vorgenommen, in welcher der Schätzwert geändert wird, falls die Änderung nur diese Periode betrifft, oder in der Änderungsperiode und zugleich in zukünftigen Perioden, falls sich die Änderung auf die laufende und die zukünftigen Perioden auswirkt. Dies betrifft hauptsächlich Rückstellungen, Wertbeeinträchtigungsprüfungen auf Goodwill, Leistungen an Mitarbeiter, Delkrederewertberichtigungen, aktienbasierte Vergütungen sowie Steuern.

Konsolidierungskreis

Die Konzernrechnung umfasst die Jahresabschlüsse der Nestlé AG und ihrer Tochtergesellschaften, inklusive Joint Ventures und assoziierter Unternehmen (die Gruppe). Die Liste der wichtigsten Tochtergesellschaften erscheint im Abschnitt «Gesellschaften der Nestlé-Gruppe».

Konsolidierte Gesellschaften

Die Gesellschaften, in denen die Nestlé-Gruppe einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, sind nach der Methode der Vollkonsolidierung integriert. Dies gilt unabhängig von den Beteiligungsverhältnissen. Beherrschender Einfluss ist die Möglichkeit, die Finanz- und Geschäfts-

politik einer Gesellschaft zu bestimmen, um aus ihrer Tätigkeit einen Nutzen zu ziehen. Nicht beherrschende Anteile sind in der Bilanz als Bestandteil des Eigenkapitals ausgewiesen; der Anteil am Gewinn, der nicht beherrschenden Anteilen zuzuordnen ist, wird in der Erfolgsrechnung als Bestandteil des Jahresgewinns ausgewiesen.

Gemeinsam mit Partnern beherrschte Gesellschaften sind nach der Methode der Quotenkonsolidierung berücksichtigt. In diesen Fällen werden die Aktiv- und Passivposten sowie Aufwand und Ertrag im Verhältnis der Beteiligung der Nestlé-Gruppe am Kapital erfasst (in der Regel 50%).

Neu erworbene Gesellschaften werden vom Zeitpunkt der tatsächlichen Beherrschung an gemäss der sogenannten Purchase-Methode (Erwerbsmethode) konsolidiert.

Assoziierte Gesellschaften

Die Equity-Methode (Kapitalzurechnungsmethode) gilt für diejenigen Gesellschaften, bei denen die Nestlé-Gruppe bedeutenden Einfluss ausüben kann, die sie aber nicht beherrscht. Nettovermögen und Jahresergebnis werden auf der Basis der Rechnungslegungsgrundsätze der Gruppe erfasst. Der Goodwill aus dem Erwerb von assoziierten Gesellschaften ist im Buchwert der Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften enthalten.

Unternehmensfonds (Venture Funds)

Investitionen in Unternehmensfonds werden gemäss oben beschriebenen Konsolidierungsmethoden erfasst, abhängig vom Beherrschungsgrad oder von der bedeutenden Einflussnahme.

Währungsumrechnung

Als funktionale Währung der Einzelgesellschaften der Gruppe gilt die Währung ihres jeweiligen Hauptwirtschaftsgebiets.

In den Einzelgesellschaften werden Fremdwährungsaktivitäten zu den entsprechenden Transaktionskursen umgerechnet. Finanzielle Aktiven und Passiven in Fremdwährungen sind aufgrund der am Jahresende geltenden Devisenkurse bewertet. Daraus resultierende Umrechnungsdifferenzen werden erfolgswirksam verbucht.

In der Konzernrechnung werden die in den jeweiligen funktionalen Währungen verbuchten Aktiven und Passiven der Einzelgesellschaften zum Jahresendkurs in Schweizer Franken – die Darstellungswährung der Gruppe – umgerechnet. Die Umrechnung der Erfolgsrechnung erfolgt zum gewichteten durchschnittlichen Wechselkurs der Berichtsperiode oder, für bedeutende Beträge, zum Kurs am Transaktionsdatum.

Währungsdifferenzen aus der Umrechnung von den Nettoaktiven der Gruppe (in der Eröffnungsbilanz) samt Differenzen aus der Anpassung des Netto-Jahresergebnisses von Konzerneinheiten, werden im sonstigen Gesamtergebnis erfasst.

Die Jahresrechnungen von Gesellschaften in Hochinflationländern werden vor ihrer Umrechnung in Schweizer Franken zu Jahresendkursen um die Inflationseffekte bereinigt, wobei offizielle Indexe am Jahresende verwendet werden.

Segmentberichterstattung

Die Geschäftssegmente entsprechen der Verwaltungsstruktur der Gruppe und widerspiegeln die Art und Weise, wie Finanzinformationen regelmässig von der Konzernleitung (CODM – Chief Operating Decision Maker), dem wichtigsten operativen Entscheidungsorgan der Gruppe, überprüft werden.

Die Gruppe konzentriert ihre Tätigkeit auf zwei Bereiche: Nahrungsmittel und Getränke sowie Pharmazeutika. Sie verwaltet ihren Bereich Nahrungsmittel und Getränke anhand von drei geografischen Zonen und mehreren global verwalteten Geschäftseinheiten (GMBs – Globally Managed Businesses). Die Zonen und GMBs, die den Grenzwert von 10% des Umsatzes, des EBIT oder der Vermögenswerte erreichen, werden als selbstständige berichtspflichtige Segmente dargestellt. Andere GMBs, die dem Grenzwert nicht entsprechen – wie Nestlé Professional, Nespresso und die Joint Ventures im Bereich Nahrungsmittel und Getränke – werden zusammengezogen und unter «Übrige Nahrungsmittel und Getränke» ausgewiesen. Der pharmazeutische Bereich wird ebenfalls getrennt verwaltet und ausgewiesen. Damit sind die berichtspflichtigen Geschäftssegmente der Gruppe:

- Zone Europa;
- Zone Nord- und Südamerika;
- Zone Asien, Ozeanien und Afrika;
- Nestlé Waters;
- Nestlé Nutrition;
- Übrige Nahrungsmittel und Getränke; und
- Pharma.

Da einige Geschäftssegmente geografischen Zonen entsprechen, werden Informationen auch nach Produktgruppen offengelegt. Die acht dargestellten Produktgruppen entsprechen den höchsten Produktkategorien, an denen sich Nestlé auch intern orientiert.

Die Gruppe legt ausserdem Informationen über das Domizilland der Konzernmuttergesellschaft (Nestlé AG – Schweiz) sowie die zehn umsatzstärksten Länder offen.

Die Segmentergebnisse stellen den Beitrag der verschiedenen Segmente an die zentralen Verwaltungs- sowie Forschungs- und Entwicklungskosten und an den Gewinn der Gruppe dar. Spezifische zentrale Verwaltungs- sowie Forschungs- und Entwicklungskosten werden den entsprechenden Segmenten zugeteilt.

Segmentaktiven und -passiven werden nach der Informationen, die an den CODM berichtet werden, ausgerichtet. Die Segmentaktiven enthalten Sachanlagen, immaterielle Werte, Goodwill, Forderungen aus Warenlieferungen und andere Forderungen, zur Veräusserung gehaltene Vermögenswerte, Vorräte, aktive Rechnungsabgrenzungsposten sowie spezifische Finanzanlagen, die zu den berichtspflichtigen Geschäftssegmenten zugeordnet sind (nach Steuern).

Segmentpassiven enthalten Lieferanten- und andere Verbindlichkeiten, Verbindlichkeiten in Verbindung mit zur Veräusserung gehaltenen Vermögenswerten, bestimmte weitere Verbindlichkeiten sowie passive Rechnungsabgrenzungsposten (nach Steuern). Eliminierungen sind konzerninterne Salden zwischen den verschiedenen Segmenten.

Die Segmentaktiven der jeweiligen Geschäftssegmente stellen die Situation am Jahresende dar. Die ausgewiesenen Aktiven und Passiven nach Produkt sind anhand eines jährlichen Durchschnitts berechnet, was für Führungszwecke einen besseren Anhaltspunkt hinsichtlich des investierten Kapitals bietet.

Anschaffungskosten aus dem Erwerb von langfristigen Segmentaktiven umfassen die Sachanlagen, immaterielle Werte und Goodwill, einschliesslich derer aus Unternehmenszusammenschlüssen. Investitionen in Sachanlagen bezeichnen ausschliesslich Anschaffungskosten von Sachanlagen, die nicht aus Unternehmenszusammenschlüssen stammen.

Abschreibungen auf Segmentaktiven umfassen Abschreibungen auf Sachanlagen und Amortisationen von immateriellen Werten. Die Wertbeeinträchtigung von Segmentaktiven umfasst die Wertbeeinträchtigung der Sachanlagen, der immateriellen Werte und des Goodwills.

Die nicht zugeteilten Beträge stellen allgemeine Posten dar, deren Zuweisung zu einem bestimmten Segment nicht zweckdienlich wäre. Hauptsächlich umfassen diese:

- Aufwand der zentralen Verwaltung sowie deren Aktiven und Passiven;
- Aufwand der Forschung und Entwicklung sowie deren Aktiven und Passiven; und
- einigen Goodwill und immaterielle Werte.

Das Anlagevermögen nach geographischen Zonen umfasst Sachanlagen, immaterielle Werte und Goodwill, welche den zehn wichtigsten Regionen sowie dem Domizilland der Nestlé AG zugeordnet werden.

Bewertungsmethoden, Darstellung und Definitionen Erträge

Die Erträge entsprechen allen vereinnahmten und noch zu vereinnahmenden Beträgen von Dritten für Warenlieferungen und Dienstleistungen. Erträge aus Warenverkäufen werden dann in der Erfolgsrechnung erfasst, wenn die mit dem Eigentum der Waren verbundenen massgeblichen Risiken und Chancen auf den Käufer übertragen wurden, was hauptsächlich beim Versand stattfindet. Die Bewertung des Ertrages erfolgt zu dem für den jeweiligen Absatzkanal geltenden Listenpreis nach Abzug von Rücksendungen, Umsatz- oder Mehrwertsteuern, Preisnachlässen und ähnlichen Handelsrabatten. Zahlungen an Kunden für erbrachte Dienstleistungen werden als Aufwand gebucht.

Aufwendungen

Die Gestehungskosten der verkauften Produkte werden auf der Grundlage der um die Warenanfangs- und -schlussbestände bereinigten Herstellungs- und Anschaffungskosten ermittelt. Alle anderen Aufwendungen, einschliesslich jener für Werbe- und Promotionstätigkeiten, werden erfasst, sobald die wesentlichen Chancen und Risiken des Eigentums an der gelieferten Ware auf die Gruppe übergegangen sind oder die Dienstleistungen in Anspruch genommen werden.

Sonstige Erträge/(Aufwendungen), netto

Die sonstigen Erträge bzw. Aufwendungen umfassen alle Ausstiegskosten, einschliesslich – jedoch nicht beschränkt darauf – Gewinne und Verluste aus Veräusserungen von Sachanlagen, Gewinne und Verluste aus Veräusserungen von Geschäftsbereichen, belastender Verträge, Restrukturierungskosten, Wertbeeinträchtigungen von Sachanlagen, immaterieller Werte und Goodwill.

Restrukturierungskosten sind auf Abgangsentschädigungen und Leistungen an Arbeitnehmer beschränkt, die im Rahmen der Reorganisation eines Geschäftsbereichs freigestellt wurden. Die Entschädigungen für natürliche Abgänge infolge von unzureichenden Arbeitsleistungen, beruflichem Fehlverhalten und Ähnlichem werden auf die entsprechenden funktionellen Aufwandsposten aufgeteilt.

Nettofinanzierungskosten

Diese Position umfasst Finanzaufwendungen auf Kreditverbindlichkeiten sowie Finanzerträge auf Anlagen bei Dritten.

In den Nettofinanzierungskosten enthalten sind auch andere finanzielle Erträge und Aufwendungen wie Kursdifferenzen auf Darlehen und Kreditverbindlichkeiten sowie erfolgswirksam erfasste Ergebnisse auf Währungs- und Zinsabsicherungsinstrumenten. Bestimmte Fremdkapitalkosten werden, wie im Abschnitt über Sachanlagen erläutert, aktiviert. Andere Fremdkapitalkosten werden der Erfolgsrechnung belastet.

Die Auflösung des Abzinsungsbetrages bei Rückstellungen wird in den Nettofinanzierungskosten berücksichtigt.

Steuern

Die Gruppe entrichtet in allen Ländern, in denen sie tätig ist, Steuern. Die Steuern und andere Finanzrisiken basieren auf den Schätzungen des Managements unter Berücksichtigung der zum Bilanzstichtag bekannten Fakten in jedem Land. Zu diesen Fakten gehören insbesondere Änderungen im Steuerrecht und in dessen Auslegung in den verschiedenen Rechtsordnungen, in denen die Gruppe tätig ist. Sie können eine mögliche Auswirkung auf Erfolgssteuern haben sowie auf die sich daraus ergebenden Vermögenswerte und Verbindlichkeiten. Differenzen zwischen den Schätzwerten und den tatsächlich zu entrichtenden Steuern werden in der Periode erfolgswirksam verbucht, in der sie festgestellt werden, sofern sie nicht bereits erwartet werden.

Die Position Steuern enthält Gewinnsteuern und andere Steuern wie Kapitalsteuern. Ebenfalls darin enthalten sind effektive oder mögliche Quellensteuern auf laufenden und erwarteten Einkommenstransfers von Tochtergesellschaften sowie Berichtigungen von Steuern für Vorjahre. Gewinnsteuern sind in der Erfolgsrechnung erfasst, mit Ausnahme von Gewinnsteuern für direkt im Eigenkapital oder im sonstigen Gesamtergebnis erfasste Sachverhalte, die ebenfalls im Eigenkapital bzw. im sonstigen Gesamtergebnis erfasst werden.

Latente Steuern sind Steuern auf temporäre Differenzen zwischen den durch die Steuerbehörden anerkannten Werten von Aktiven und Passiven und den Werten der Konzernrechnung. Latente Steuern entstehen auch durch temporäre Differenzen von steuerlichen Verlustvorträgen.

Der angewandte Steuersatz entspricht dem Satz, der im Zeitpunkt der Aufhebung der temporären Differenz zu erwarten ist. Dabei werden die Steuersätze verwendet, die zum Bilanzstichtag gültig oder angekündigt sind. Allfällige

Änderungen von Steuersätzen werden in der Erfolgsrechnung berücksichtigt, mit Ausnahme von direkt im Eigenkapital oder im sonstigen Gesamtergebnis erfassten Sachverhalten. Passive latente Steuern werden auf allen steuerbaren temporären Differenzen, mit Ausnahme von steuerlich nicht abzugsfähigem Goodwill, berechnet. Latente Steueraktiven werden auf allen steuerlich abzugsfähigen temporären Differenzen berechnet, sofern es wahrscheinlich ist, dass zukünftig genügend steuerbare Erträge erwirtschaftet werden.

Bei aktienbasierten Entschädigungen werden latente Steueraktiven während ihres Erdienungszeitraums in der Erfolgsrechnung erfasst, insoweit sie spätere Steuer aufwendungen vermindern und diese Reduktion zuverlässig geschätzt werden kann. Übertreffen die zukünftig von der Steuer absetzbaren Beträge die Kosten der aktienbasierten Entschädigungen, werden die latenten Steueraktiven bezüglich des überschüssigen Teils im Eigenkapital erfasst.

Finanzinstrumente

Kategorien von Finanzinstrumenten

Die Nestlé-Gruppe unterteilt ihre Finanzinstrumente je nach Art und Merkmalen in verschiedene Kategorien. Einzelheiten zu dieser Unterteilung sind den Anmerkungen zu entnehmen.

Finanzanlagen

Mit Ausnahme der erfolgswirksam zum Fair Value erfassten Finanzanlagen werden Finanzanlagen anfangs zum Fair Value zuzüglich der direkt zurechenbaren Transaktionskosten bilanziert. Eine spätere Neubewertung der Finanzanlagen hängt von deren Zuweisung zu einer bestimmten Kategorie ab, die an jedem Berichtsstichtag neu überprüft wird.

Derivate, die in andere Kontrakte eingebettet sind, werden getrennt und eigenständig behandelt, solange ihre Risiken und Merkmale keine enge Verbindung mit ihren Basiskontrakten aufweisen und diese Basiskontrakte nicht zum Fair Value bewertet sind.

Im Falle eines ordentlichen Kaufes bzw. Verkaufes (d. h. Kauf bzw. Verkauf im Rahmen eines Kontrakts, dessen Konditionen vorsehen, dass die Lieferung innerhalb eines vorgeschriebenen oder am Markt vereinbarten Zeitrahmens erfolgt) dient das Erfüllungsdatum sowohl für die anfängliche Erfassung als auch für eine spätere Ausbuchung. An jedem Bilanzstichtag ermittelt die Gruppe, ob es auf ihren Finanzanlagen Wertbeeinträchtigungen zu berücksichtigen gilt. Wertbeeinträchtigungen werden erfolgswirksam erfasst,

wenn dafür objektive Beweise vorhanden sind. Eine Aufhebung ist ausgeschlossen, sofern es sich nicht um Finanzinstrumente handelt, die zum Fair Value erfasst wurden und als zur Veräußerung verfügbar klassifiziert sind, und der Anstieg des Fair Value objektiv einem Ereignis zugeschrieben werden kann, das nach der Verbuchung der Wertbeeinträchtigung eintrat.

Finanzanlagen werden ausgebucht (vollständig oder teilweise), sobald die Rechte der Gruppe auf Mittelflüsse aus den jeweiligen Anlagen entweder verfallen sind oder übertragen wurden und die Gruppe weder den diesen Anlagen eigenen Risiken ausgesetzt ist noch einen Anspruch auf irgendwelche Vergütungen daraus hat.

Die Gruppe stuft ihre Finanzanlagen in die folgenden Kategorien ein: Darlehen und Forderungen, zu Handelszwecken gehaltene Finanzanlagen (erfolgswirksam zum Fair Value erfasste Finanzanlagen), bis zur Endfälligkeit gehaltene Finanzanlagen und zur Veräußerung verfügbare Finanzanlagen.

Darlehen und Forderungen

Darlehen und Forderungen sind nicht-derivative Finanzanlagen mit festen oder bestimmbareren Zahlungen, die an keinem aktiven Markt gehandelt werden. Diese Kategorie umfasst folgende Klassen von Finanzanlagen: Darlehen; Forderungen aus Warenlieferungen, Steuern und andere Forderungen.

Nach ihrer erstmaligen Bewertung werden Darlehen und Forderungen zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet, und zwar auf Basis der Effektivzinsmethode und nach entsprechendem Abzug einer Delkredere-Wertberichtigung.

Die Delkredere-Wertberichtigung entspricht den geschätzten Verlusten, die der Gruppe durch Kunden entstehen könnten, die fällige Zahlungen nicht begleichen wollen bzw. können. Diese Schätzungen beruhen auf Fälligkeitsanalysen, spezifischen Kreditsituationen und den Erfahrungswerten der Gruppe hinsichtlich notleidender Forderungen.

Darlehen und Forderungen sind zudem auf die Positionen im Umlauf- und Anlagevermögen aufgeteilt, wobei es darauf ankommt, ob die Positionen innerhalb von zwölf Monaten nach dem Bilanzstichtag oder später realisiert werden.

Zu Handelszwecken gehaltene Anlagen

Zu Handelszwecken gehaltene Anlagen sind marktfähige Wertschriften und andere Rentenportfolios, die mit dem Ziel verwaltet werden, die vereinbarten Referenzerfolge zu

übertreffen. Diese Anlagen werden somit als zu Handelszwecken gehaltene Anlagen betrachtet.

Nach ihrer erstmaligen Bewertung werden die zu Handelszwecken gehaltenen Anlagen zum Fair Value ausgewiesen, und alle sich daraus ergebenden Gewinne oder Verluste werden erfolgswirksam erfasst.

Bis zur Endfälligkeit gehaltene Finanzanlagen

Bis zur Endfälligkeit zu haltende Finanzanlagen sind nicht-derivative Finanzanlagen mit festen oder bestimmbareren Zahlungen und fixen Laufzeiten. Die Gruppe verwendet diese Bezeichnung, wenn sie die Absicht hat und in der Lage ist, solche Finanzanlagen bis zu ihrer Fälligkeit zu halten, und wenn solche Finanzanlagen nicht verkauft werden können.

Nach ihrer ersten Erfassung werden bis zur Endfälligkeit zu haltende Finanzanlagen zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet, abzüglich allfälliger Wertbeeinträchtigungen.

Bis zur Endfälligkeit zu haltende Finanzanlagen sind zudem auf die Positionen im Umlauf- und Anlagevermögen aufgeteilt, wobei es darauf ankommt, ob die Positionen innerhalb von zwölf Monaten nach dem Bilanzstichtag oder später fällig werden.

Zur Veräusserung verfügbare Finanzanlagen

Zur Veräusserung verfügbare Finanzanlagen sind jene nicht-derivativen Finanzanlagen, die entweder bei ihrer ersten Erfassung als solche gekennzeichnet oder als keiner anderen Kategorie von Finanzanlagen zugehörig betrachtet werden. Diese Kategorie umfasst folgende Klassen von Finanzanlagen: Barmittel, kommerzielle Schuldverschreibungen (Commercial Paper), Festgeldanlagen und übrige Investitionen. Die Finanzanlagen werden wie folgt aufgeteilt:

- Barmittel und andere Zahlungsmittel (Bar- und Sichtguthaben, Festgeldanlagen und kommerzielle Schuldverschreibungen), falls deren Laufzeit sich auf höchstens drei Monate beschränkt;
- kurzfristig verfügbare Mittel, falls deren Laufzeit mehr als drei, jedoch weniger als 12 Monate ist; und
- mittel- und langfristige Finanzanlagen andernfalls.

Nach ihrer erstmaligen Bewertung werden zur Veräusserung verfügbare Finanzanlagen zum Fair Value ausgewiesen, wobei unrealisierte Gewinne oder Verluste bis zum Abgang des Vermögenswertes im sonstigen Gesamtergebnis erfasst werden.

Die Zinsen für zur Veräusserung verfügbare Finanzanlagen werden auf Basis der Effektivzinssatzmethode berechnet und in der Erfolgsrechnung als Teil des Finanzertrags unter den Nettofinanzierungskosten erfasst.

Finanzielle Verbindlichkeiten zu fortgeführten Anschaffungskosten

Finanzielle Verbindlichkeiten werden anfangs zum Fair Value abzüglich der direkt zurechenbaren Transaktionskosten bilanziert.

Nach ihrer erstmaligen Bewertung werden finanzielle Verbindlichkeiten zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet, sofern sie nicht Teil von Fair-Value-Absicherungen sind (siehe Fair-Value-Absicherungen). Der Unterschied zwischen dem anfänglichen Buchwert der finanziellen Verbindlichkeiten und ihrem Rückzahlungsbetrag wird über die Kontraktdauer auf Basis der Effektivzinsmethode erfolgswirksam verbucht. Diese Kategorie umfasst die folgenden Klassen von finanziellen Verbindlichkeiten: Lieferanten, Steuern und andere Verbindlichkeiten; kommerzielle Schuldverschreibungen (Commercial Paper); Obligationen und andere finanzielle Verbindlichkeiten.

Zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanzierte finanzielle Verbindlichkeiten sind zudem aufgeteilt in kurzfristige sowie langfristige Positionen, wobei es darauf ankommt, ob die Positionen innerhalb von zwölf Monaten nach dem Bilanzstichtag oder später fällig werden.

Finanzielle Verbindlichkeiten werden ausgebucht (vollständig oder teilweise), sobald die Gruppe von ihren diesbezüglichen Pflichten entbunden wird oder die finanziellen Verbindlichkeiten ihre Fälligkeit erreichen, storniert oder durch neue Verbindlichkeiten mit substantiell veränderten Konditionen ersetzt werden.

Derivative Finanzinstrumente

Derivative Finanzinstrumente (Derivate) sind Kontrakte, deren Wert sich infolge der Änderung einer zugrunde liegenden Variable verändert, keine oder lediglich eine geringe Anschaffungsauszahlung erfordert und zu einem späteren Zeitpunkt beglichen wird. Sie werden hauptsächlich benützt, um sich gegen die Risiken aus Wechselkursen, Zinssätzen und Rohstoffpreisen abzusichern. Einige derivative Finanzinstrumente werden auch mit dem Ziel eingesetzt, den Ertrag aus marktfähigen Wertschriften zu verwalten. Solche derivativen Finanzinstrumente werden jedoch nur gekauft, wenn die zugrunde liegenden Vermögenswerte vorhanden sind. Die Klassifizierung von Derivaten erfolgt bei ihrer erstmaligen Erfassung und wird regelmässig überprüft.

Derivate werden anfangs zum Fair Value ausgewiesen. Danach werden sie regelmässig, mindestens aber an jedem Berichtsstichtag zum Fair Value neu bewertet. Der Fair Value von börsengehandelten Derivaten basiert auf den jeweils geltenden Marktwerten, während der Fair Value von ausserbörslichen Derivaten durch anerkannte mathematische

Modelle, die auf Marktdaten und Annahmen basieren, ermittelt wird. Derivate werden als Aktiven bzw. Passiven verbucht, wenn ihr Fair Value positiv bzw. negativ ist.

Die derivativen Finanzinstrumente, die von der Gruppe hauptsächlich verwendet werden, sind devisenbezogene Termingeschäfte und Swaps, Rohstofftermingeschäfte und -optionen sowie Zinstermingeschäfte und -swaps.

Der Einsatz von Derivaten erfolgt gemäss den vom Verwaltungsrat genehmigten Richtlinien der Gruppe. In diesen Richtlinien ist schriftlich festgehalten, welche Grundsätze zu befolgen sind, damit Derivate in Übereinstimmung mit der allgemeinen Risikomanagementstrategie der Gruppe eingesetzt werden.

Bilanzierung von Absicherungsgeschäften

Die Nestlé-Gruppe kennzeichnet und dokumentiert gewisse Derivate als Sicherungsinstrumente gegen Veränderungen des Fair Value von ausgewiesenen Aktiven und Passiven (Fair-Value-Absicherungen), von sehr wahrscheinlichen zukünftigen Geldflüssen (Cash-Flow-Absicherungen) und von Absicherungen der Nettoinvestition in einen ausländischen Geschäftsbetrieb (Net Investment Hedges). Die Wirksamkeit von solchen Absicherungsgeschäften wird bei ihrer Emission belegt und danach regelmässig, mindestens jedoch quartalsweise mittels prospektiver und retrospektiver Tests überprüft.

Fair-Value-Absicherungen

Die Gruppe verwendet Fair-Value-Absicherungen, um die Währungs- und Zinssatzrisiken ihrer ausgewiesenen Aktiven und Passiven zu vermindern.

Veränderungen des Fair Value von Sicherungsinstrumenten werden erfolgswirksam erfasst. Die abgesicherten Grundgeschäfte werden ebenfalls um das eingegangene Risiko bereinigt, und daraus resultierende Gewinne oder Verluste erfolgswirksam ausgewiesen.

Cash-Flow-Absicherungen

Die Gruppe verwendet Cash-Flow-Absicherungen, um einerseits die Währungsrisiken von sehr wahrscheinlichen zukünftigen Geldflüssen (u. a. erwartete Exportverkäufe, zukünftige Käufe von Einrichtungen und Rohstoffen) und andererseits die Schwankungen von erwarteten Zinszahlungen und -einnahmen zu vermindern.

Der wirksame Anteil von Veränderungen des Fair Value von Sicherungsinstrumenten wird im sonstigen Gesamtergebnis erfasst, während ein nicht wirksamer Anteil erfolgswirksam erfasst wird. Wenn aus dem abgesicherten Grundgeschäft ein nicht-finanzieller Vermögenswert oder

eine Verpflichtung resultiert, werden die früher im sonstigen Gesamtergebnis erfassten Gewinne oder Verluste in den Anschaffungskosten des Vermögenswertes oder der Verpflichtung berücksichtigt. Ansonsten werden die früher im sonstigen Gesamtergebnis erfassten Gewinne oder Verluste ausgebucht und gleichzeitig mit dem abgesicherten Grundgeschäft in der Erfolgsrechnung erfasst.

Absicherungen einer Nettoinvestition

Die Gruppe verwendet Absicherungen der Nettoinvestition in einen ausländischen Geschäftsbetrieb (Net Investment Hedges), um die Wechselkursrisiken bei Nettoauslandsinvestitionen zu vermindern.

Die Veränderungen des Fair Value von Sicherungsinstrumenten werden zusammen mit den Gewinnen und Verlusten aus der Währungsumrechnung der abgesicherten Anlagen direkt im sonstigen Gesamtergebnis erfasst und im Eigenkapital als Reserve für Absicherungsgeschäfte ausgewiesen. Alle diese Fair-Value-Gewinne bzw. -Verluste werden im Eigenkapital erfasst, bis die Nettoinvestitionen verkauft oder anderweitig abgesetzt werden.

Nicht näher bezeichnete Derivate

Nicht näher bezeichnete Derivate unterteilen sich in zwei Kategorien. Die erste Kategorie betrifft Derivate, die im Rahmen der Richtlinien der Gruppe zur Verwaltung der Finanzrisiken erworben wurden und für welche die Bilanzierung von Sicherungsgeschäften (Hedge Accounting) nicht angewandt wird. Die zweite Kategorie betrifft Derivate, die mit der Absicht gekauft wurden, die vereinbarten Referenzerfolge von Portfolios marktfähiger Wertschriften zu übertreffen.

Nach ihrer erstmaligen Bewertung werden die nicht näher bezeichneten Derivate zum Fair Value ausgewiesen, und alle sich daraus ergebenden – realisierten und nicht-realisierten – Gewinne oder Verluste werden erfolgswirksam erfasst.

Fair Value

Der Berechnung des Fair Value ihrer Finanzinstrumente liegt die folgende Hierarchie zugrunde.

- i) Der Fair Value von Finanzinstrumenten, die an aktiven Märkten kotiert sind, basiert auf den zum Bilanzstichtag kotierten Schlusskursen. Zu dieser Kategorie zählen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten aus rohstoffbezogenen Derivaten und andere Vermögenswerte wie Aktienanlagen.

- ii) Der Fair Value von Finanzinstrumenten, die nicht an aktiven Märkten gehandelt werden, wird anhand von Bewertungstechniken ermittelt, die auf beobachtbaren Marktdaten basieren. Zu diesen Bewertungstechniken gehören diskontierte zukünftige Geldflüsse, standardisierte Bewertungsmodelle auf Basis von Marktparametern, Kursangaben von Händlern für ähnliche Instrumente sowie Vergleiche mit verwandten Geschäften zwischen zwei unabhängigen Parteien. So wird der Fair Value von Devisentermingeschäften, Währungs- und Zinsswaps durch Diskontierung geschätzter künftiger Mittelflüsse unter Verwendung eines risikofreien Zinssatzes berechnet.
- iii) Der Fair Value einiger weniger Finanzinstrumente erfolgt aufgrund eigener Annahmen unter Einbezug von Daten, bei denen es sich nicht um beobachtbare Marktdaten (unbeobachtbare Daten) handelt. Wenn sich der Fair Value von nicht börsenkotierten Instrumenten nur mit unzureichender Sicherheit ermitteln lässt, bewertet die Gruppe solche Instrumente zu Anschaffungskosten, abzüglich allfälliger Wertbeeinträchtigungen.

Vorräte

Die Rohstoffe und die gekauften Fertigwaren werden zu Anschaffungskosten bilanziert. Unfertige und fertige Erzeugnisse werden zu Herstellungskosten bewertet. Die Herstellungskosten enthalten alle spezifischen Fertigungskosten sowie einen angemessenen Anteil an den Fertigungsgemeinkosten und Abschreibungen der Produktionsanlagen.

Der Wertansatz der Vorräte an Rohstoffen und gekauften Fertigwaren erfolgt nach der FIFO-Methode (first in, first out). Für die übrigen Vorräte wird die Durchschnittsmethode angewandt.

Die Vorräte werden wertberichtet, falls der realisierbare Nettowert eines Artikels tiefer ist als der nach den oben beschriebenen Methoden errechnete Inventarwert.

Aktive Rechnungsabgrenzungsposten

Aktive Rechnungsabgrenzungsposten enthalten im Voraus bezahlte Aufwendungen für das folgende Berichtsjahr sowie Erträge des laufenden Berichtsjahres, die erst zu einem späteren Zeitpunkt vereinnahmt werden.

Sachanlagen

Sachanlagen werden zu historischen Kosten bewertet. Die Abschreibung bis zum Restwert von Bestandteilen mit gleicher Nutzungsdauer erfolgt linear über die geschätzte Nutzungsdauer. Der Restwert für Hauptsitze ist 30% und

null für alle anderen Sachanlagen. Die Nutzungsdauer beträgt für:

| | |
|--|-------------|
| Gebäude | 20–40 Jahre |
| Technische Anlagen und Maschinen | 10–25 Jahre |
| Werkzeuge, EDV-Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung | 3–10 Jahre |
| Fahrzeuge | 3–8 Jahre |
| Grundstücke werden nicht abgeschrieben. | |

Die Nutzungsdauer, Bestandteile und Restwerte werden jährlich überprüft. Bei dieser Prüfung werden die Art der Aktiven, ihr Verwendungszweck einschliesslich – aber nicht hierauf beschränkt – der Schliessung von Anlagen und der möglicherweise zu technischer Veralterung führenden technologischen Entwicklung und Wettbewerbssituation berücksichtigt.

Die Abschreibungen auf Sachanlagen werden auf die entsprechenden funktionellen Aufwandsposten der Erfolgsrechnung aufgeteilt.

Fremdkapitalkosten, die während der Konstruktionsdauer von Sachanlagen anfallen, werden aktiviert, wenn der Umfang der im Bau befindlichen Anlagen erheblich ist und sich deren Konstruktionsdauer über einen beträchtlichen Zeitraum hinzieht (in der Regel über ein Jahr). Die Kapitalisierungsrate wird auf der Grundlage vom kurzfristigen Fremdkapitalzinssatz für die Bauzeit ermittelt. Allfällig aktivierte Prämien, die beim Abschluss von Leasingverträgen für Land und Gebäude bezahlt werden, werden über die Dauer der Verträge abgeschrieben. Staatliche Zuschüsse werden gemäss der Abgrenzungsmethode erfasst. Die einzelnen Zuschüsse werden als passive und über die Nutzungsdauer der jeweiligen Anlagen erfolgswirksam zu verbuchende Rechnungsabgrenzungsposten ausgewiesen. Zuschüsse ohne Bezug zu Anlagen werden erfolgswirksam verbucht, wenn sie in Empfang genommen werden.

Leasingobjekte

Durch Leasingverträge (Financial Leasing) erworbene Anlagen werden gemäss den Grundsätzen der Gruppe für Sachanlagen aktiviert und abgeschrieben, sofern die Laufzeit des Leasingverhältnisses nicht kürzer ist. Leasingverträge für Grundstücke und Gebäude werden getrennt erfasst, sofern die Leasingzahlungen zuverlässig einer dieser Kategorien zugewiesen werden können. Die entsprechenden Leasingverpflichtungen sind in den finanziellen Verbindlichkeiten enthalten.

Kosten aus operativem Leasing werden der Erfolgsrechnung belastet.

Bei den Kosten, die aus Vereinbarungen entstehen, die formalrechtlich keine Leasingverträge sind, aber das Recht zur Nutzung eines Vermögenswertes an das Unternehmen übertragen, werden die Leasingzahlungen von den anderen Zahlungen getrennt, sofern das Unternehmen zur Kontrolle der Nutzung oder des Zugangs des Vermögenswertes berechtigt ist oder über einen wesentlichen Betrag des Ausstosses des Vermögenswertes verfügen kann. Danach wird bestimmt, ob das Leasingelement der Vereinbarung ein Finanzierungsleasingverhältnis oder ein Operating-Leasingverhältnis ist.

Unternehmenszusammenschlüsse und damit verbundener Goodwill

Seit dem 1. Januar 1995 wird der Mehrbetrag, der sich aus dem Unterschied zwischen den Anschaffungskosten und dem zum Fair Value identifizierbaren Netto der übernommenen Aktiven, Passiven und Eventualverbindlichkeiten ergibt, aktiviert. Früher wurde dieser Mehrbetrag mit dem Eigenkapital verrechnet.

Goodwill wird nicht abgeschrieben, aber mindestens einmal jährlich sowie in allen Fällen, in denen Hinweise auf eine Wertbeeinträchtigung vorliegen, auf Wertbeeinträchtigung überprüft. Die Vorgehensweise bei Wertbeeinträchtigungsprüfungen ist im entsprechenden Abschnitt der vorliegenden Grundsätze beschrieben.

Goodwill wird in der funktionalen Währung der übernommenen Geschäftsbetriebe verbucht.

Alle im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen erworbenen Aktiven, Passiven und Eventualverbindlichkeiten werden zum Anschaffungsdatum zu ihrem Fair Value erfasst.

Immaterielle Werte

Diese Rubrik enthält selbst geschaffene sowie separat oder im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen erworbene immaterielle Werte, sofern sie identifizierbar sind und zuverlässig bewertet werden können. Immaterielle Werte gelten als identifizierbar, wenn sie aus Verträgen oder anderen Rechten hervorgehen oder separierbar sind, das heisst, einzeln oder zusammen mit anderen Aktiven verkauft werden können. Zu den immateriellen Werten zählen zeitlich unbegrenzt wie auch begrenzt nutzbare immaterielle Werte. Selbst geschaffene immaterielle Vermögenswerte werden unter der Voraussetzung aktiviert, dass aus dem Vermögenswert ein zukünftiger wirtschaftlicher Nutzen zufließt und dessen Kosten klar identifizierbar sind. Fremdkapitalkosten, die im Laufe der Entstehung von selbst geschaffenen immateriellen Werten anfallen,

werden aktiviert, wenn der Umfang dieser Werte erheblich ist und sich ihre Entstehung über einen beträchtlichen Zeitraum hinzieht (in der Regel über ein Jahr).

Bei zeitlich unbegrenzt nutzbaren Werten ist kein Ende des wirtschaftlichen Nutzens absehbar, weil sie aus Verträgen oder anderen Rechten hervorgehen, die mit unbedeutenden Kosten erneuert werden können und von kontinuierlichem Marketing begleitet werden. Sie werden nicht abgeschrieben, aber jährlich – bei einem Hinweis auf Wertbeeinträchtigung häufiger – auf Wertbeeinträchtigung überprüft. Zu diesen zeitlich unbegrenzt nutzbaren Werten zählen hauptsächlich bestimmte Marken, Markenrechte und geistige Besitzrechte. Die Klassifizierung als zeitlich unbegrenzte immaterielle Werte wird jährlich überprüft.

Zeitlich begrenzt nutzbare Werte sind solche, für die eine Veralterung und somit ein Ende des wirtschaftlichen Nutzens erwartet wird oder deren Nutzungsdauer mittels Verträgen oder anderer Bedingungen begrenzt wird. Diese Werte werden über die Nutzungsdauer amortisiert, wobei der jeweils kürzere Zeitraum der rechtlichen oder wirtschaftlichen Nutzungsdauer massgebend ist. In der Hauptsache umfassen sie Managementinformationssysteme (MIS), Patente und Rechte zur Ausübung bestimmter Aktivitäten (z. B. exklusive Absatz- oder Lieferantenrechte). Zeitlich begrenzt nutzbare immaterielle Werte werden, unter Annahme eines Restwertes von null, linear abgeschrieben: Managementinformationssysteme über drei bis fünf Jahre; andere zeitlich begrenzt nutzbare immaterielle Werte über fünf bis 20 Jahre. Der Amortisationszeitraum und die Abschreibungsmethode werden jährlich unter Berücksichtigung des Veralterungsrisikos überprüft.

Die Amortisationen auf immaterielle Werte sind auf die entsprechenden funktionellen Aufwandsposten der Erfolgsrechnung aufgeteilt.

Forschungs- und Entwicklungskosten

Forschungskosten werden im Jahr der Aufwendung der Erfolgsrechnung belastet.

Entwicklungskosten für neue Produkte werden nicht aktiviert, da ein erwarteter zukünftiger wirtschaftlicher Nutzen nicht sicher nachzuweisen ist. Solange die Produkte nicht auf den Markt gelangt sind, gibt es keine Gewähr, dass mit den Produkten positive Mittelflüsse erzielt werden.

Andere Entwicklungskosten (v. a. Software für Managementinformationssysteme) werden nur aktiviert, wenn sich nachweisen lässt, dass ein identifizierbarer Vermögenswert durch Einsparungen, Skaleneffekte und Ähnliches tatsächlich zu zukünftigen wirtschaftlichen Nutzen führen wird.

Wertbeeinträchtigungen von Goodwill und zeitlich unbegrenzt nutzbaren immateriellen Werten

Goodwill und zeitlich unbegrenzt nutzbare immaterielle Werte werden mindestens einmal jährlich sowie in allen Fällen, in denen Hinweise auf Wertbeeinträchtigung vorliegen, auf Wertbeeinträchtigung geprüft.

Die Wertbeeinträchtigung wird jährlich zur gleichen Zeit auf Ebene der «Cash Generating Units (CGU)» (Zahlungsmittel generierende Einheiten) geprüft. Die Gruppe definiert die CGUs gemäss dem Ansatz, mit dem sie den wirtschaftlichen Nutzen überwacht, der aus dem erworbenen Goodwill und den erworbenen immateriellen Werten hergeleitet wird. Bei der Wertbeeinträchtigungsprüfung wird der Buchwert der Aktiven dieser CGUs mit dem erzielbaren Betrag verglichen. Dazu werden die Cash-Flow-Prognosen zum entsprechenden Vorsteuerzinssatz abgezinst. In der Regel entsprechen die Cash Flows den Schätzungen, welche die Geschäftsleitung in ihren Finanzplänen und Geschäftsstrategien zugrunde legt, und beziehen sich auf einen Zeitraum von fünf Jahren. Angesichts der langfristigen Ausrichtung der Geschäftsbereiche werden die Prognosen danach unter Annahme einer gleichmässig positiven oder negativen Wachstumsrate auf 50 Jahre hochgerechnet. Wie ungewiss diese Schätzungen sind, ermittelt die Gruppe anhand von Sensitivitätsanalysen. Der Abzinsungssatz widerspiegelt die aktuellen Erwartungen im Hinblick auf den Zeitwert von Geld sowie die für die CGUs spezifischen Risiken (v. a. Länderrisiko). Das Geschäftsrisiko wird bei der Berechnung der Mittelflüsse berücksichtigt. Sowohl die Mittelflüsse als auch die Abzinsungssätze sind inflationsbereinigt.

Die Aufhebung einer Wertbeeinträchtigung im Zusammenhang mit Goodwill ist ausgeschlossen.

Wertbeeinträchtigungen von Sachanlagen und zeitlich begrenzt nutzbaren immateriellen Werten

An jedem Bilanzstichtag wird beurteilt, ob Anzeichen einer Wertbeeinträchtigung der Buchwerte der Sachanlagen und der zeitlich begrenzt nutzbaren immateriellen Werte der Gruppe vorliegen. Ein Anzeichen könnte sein, dass sich ein Geschäftsbereich infolge Wettbewerbsdrucks, einer markanten Konjunkturverlangsamung oder der Reorganisation der Tätigkeiten zwecks Nutzung von Grössenvorteilen in einem bestimmten Markt ungünstig entwickelt. Beim Vorliegen von Anzeichen wird der erzielbare Wert der Aktiven ermittelt. Eine Wertminderung wird erfasst, falls der Buchwert höher als der erzielbare Wert ist. Der erzielbare Wert ist der höhere der beiden Werte: Fair Value abzüglich Veräusserungskosten oder Nutzungswert. Für

die Bestimmung des Nutzungswertes wird der Barwert der geschätzten zukünftigen Mittelflüsse berechnet. Der dafür verwendete Abzinsungssatz entspricht dem durchschnittlichen Fremdkapitalzinssatz des Landes, in dem sich der Vermögenswert befindet, unter Berücksichtigung der spezifischen Risiken des Vermögenswertes.

Vermögenswerte, die von einer Wertminderung betroffen sind, werden an jedem Bilanzstichtag dahingehend geprüft, ob eine Rückbuchung der Wertminderung möglich ist, wenn Hinweise bestehen, dass in früheren Buchungsperioden vorgenommene Wertminderungen nicht mehr vorliegen oder sich verringert haben.

Zur Veräusserung gehaltene Vermögenswerte und aufgegebene Geschäftsbereiche

Langfristige Vermögenswerte (und Veräusserungsgruppen), die zur Veräusserung gehalten werden, sind im kurzfristigen Bilanzabschnitt getrennt ausgewiesen. Unmittelbar vor der erstmaligen Klassifizierung als zur Veräusserung gehaltene Vermögenswerte (und Veräusserungsgruppen) wird der Buchwert der Vermögenswerte (bzw. aller Vermögenswerte und Verbindlichkeiten einer Veräusserungsgruppe) in Einklang mit den jeweils geltenden Grundsätzen der Rechnungslegung ermittelt. Anschliessend werden zur Veräusserung gehaltene langfristige Vermögenswerte (und Veräusserungsgruppen) zum Buchwert bzw. zum Fair Value abzüglich Veräusserungskosten ausgewiesen, wobei der niedrigere dieser beiden Werte massgebend ist. Zur Veräusserung gehaltene langfristige Vermögenswerte (und Veräusserungsgruppen) werden nicht mehr abgeschrieben.

Im Fall von aufgegebenen Geschäftsbereichen wird deren Erfolgsrechnung in der konsolidierten Erfolgsrechnung separat ausgewiesen. Die Vergleichsinformationen werden entsprechend angepasst. Informationen über Bilanz und Mittelflussrechnung für aufgegebene Geschäftsbereiche werden in den Anmerkungen getrennt ausgewiesen.

Rückstellungen

Diese Rubrik umfasst Verbindlichkeiten, die bezüglich ihrer Fälligkeit oder ihres Betrages ungewiss sind. Sie ergeben sich aus geplanten Restrukturierungsmassnahmen, Umweltrisiken, rechtlichen Forderungen und anderen Risiken. Eine Rückstellung wird angesetzt, wenn die Gruppe aus einem Ereignis der Vergangenheit eine gegenwärtige rechtliche oder faktische Verpflichtung hat und wenn die zukünftigen Mittelabflüsse zuverlässig geschätzt werden können. Verpflichtungen aus geplanten Restrukturierungsmassnahmen werden zurückgestellt, sofern detaillierte Massnahmen formell erarbeitet wurden und deren Umset-

zung aus gutem Grund erwartet wird, weil sie bereits begonnen hat oder ihre Eckpunkte bekannt gegeben wurden. Die Höhe der Rückstellungen für Verpflichtungen aus Rechtsstreitigkeiten richtet sich danach, wie die Geschäftsleitung den Ausgang des Streites aufgrund der zum Bilanzstichtag bekannten Fakten nach bestem Wissen und Gewissen beurteilt.

Eventualverbindlichkeiten und -forderungen

Eventualverbindlichkeiten und -forderungen sind allfällige Rechte und Verpflichtungen, die aus Ereignissen der Vergangenheit entstehen und deren Existenz durch das Eintreten bzw. Nichteintreten eines oder mehrerer ungewisser künftiger Ereignisse noch zu bestätigen ist, wobei diese Ereignisse nicht vollständig im Einflussbereich der Gruppe stehen. Diese Position wird in den Anmerkungen zur Konzernrechnung ausgewiesen.

Leistungen an Mitarbeiter

Die Verpflichtungen der Gruppe aus leistungsorientierten Vorsorgeplänen sowie der entsprechende Zuwachs der Ansprüche werden nach der «Methode der laufenden Einmalprämien» (Projected Unit Credit Method) berechnet. Versicherungstechnische Gutachten werden sowohl von externen Experten als auch von Versicherungsmathematikern der Gruppe erstellt. Die für die versicherungstechnischen Parameter getroffenen Annahmen richten sich nach den wirtschaftlichen Bedingungen der Länder, in denen sich die Pläne befinden. Die Verpflichtungen aus leistungsorientierten Plänen sind entweder durch unabhängig verwaltete Pläne mit ausgeschiedenem Vermögen oder durch solche ohne Vermögen mit der entsprechenden Verbindlichkeit in der Bilanz gedeckt.

Für leistungsorientierte Pläne mit ausgeschiedenem Vermögen wird die Unter- bzw. Überdeckung des Barwertes der Ansprüche durch das Vermögen zum Fair Value in der Bilanz als Verbindlichkeit bzw. Aktivposten ausgewiesen, unter Berücksichtigung allfälliger nicht verbuchter nachzuverrechnender Ansprüche. Überdeckungen werden jedoch nur dann aktiviert, wenn der Gruppe daraus ein künftiger wirtschaftlicher Nutzen in Form von verfügbaren Rückzahlungen oder (effektiven bzw. möglichen) niedrigeren Beiträgen entsteht. Stehen die Überdeckungen der Gruppe nicht zur Verfügung oder stellen sie nicht zumindest einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen dar, werden sie nicht aktiviert, sondern in den Anmerkungen zur Konzernrechnung ausgewiesen. Versicherungsmathematische Gewinne und Verluste ergeben sich hauptsächlich aus Änderungen der versicherungstechnischen Annahmen sowie aus der Differenz

zwischen den versicherungstechnischen Annahmen und den tatsächlichen Ereignissen.

Sie werden in der Periode ihres Anfalls erfolgsneutral in der Aufstellung der im Eigenkapital erfassten Erträge und Aufwendungen ausgewiesen. Im sonstigen Gesamtergebnis werden sie in der Periode erfasst, in der sie anfallen.

Für leistungsorientierte Pläne enthält der in der Erfolgsrechnung belastete versicherungstechnische Aufwand den Zuwachs der Ansprüche, die Verzinsung, den erwarteten Vermögensertrag, die Auswirkungen von Frühpensionierung, Kürzungen und Teilbeendigungen, und die nachzuverrechnenden Ansprüche. Nachzuverrechnende Ansprüche aus Verbesserungen der Vorsorgeleistungen werden berücksichtigt, wenn diese wirksam werden oder eine faktische Verpflichtung darstellen.

Einige Leistungen werden auch durch beitragsorientierte Pläne gedeckt. Beiträge an solche Pläne werden direkt erfolgswirksam verbucht.

Aktienbasierte Vergütungen

Aktienbasierte Vergütungen werden von der Gruppe sowohl mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente als auch mit Barausgleich abgegolten.

Aktienbasierte Vergütungen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente werden über den Erdienungszeitraum erfolgswirksam verbucht und das Eigenkapital entsprechend erhöht. Am Tag der Zuteilung wird ihr Fair Value ermittelt. Bewertet werden sie mit Hilfe des Ansatzes von Black & Scholes. Die Aufwendungen für aktienbasierte Vergütungen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente werden jährlich aufgrund der erwarteten Bezüge, der Austritte (Teilnehmer, die den Kriterien nicht mehr genügen und aus dem Plan ausscheiden) und der vorgezogenen Bezüge angepasst.

Verbindlichkeiten aus aktienbasierten Vergütungen mit Barausgleich werden über den Erdienungszeitraum der Erfolgsrechnung belastet. An jedem Berichtsstichtag wird ihr Fair Value bilanziert. Bewertet werden sie mit Hilfe des Ansatzes von Black & Scholes. Die Aufwendungen für aktienbasierte Vergütungen mit Barausgleich werden jährlich aufgrund der Austritte (Teilnehmer, die den Kriterien nicht mehr genügen und aus dem Plan ausscheiden) und vorgezogenen Bezüge angepasst.

Passive Rechnungsabgrenzungsposten

Die passiven Rechnungsabgrenzungsposten enthalten Aufwendungen für das laufende Berichtsjahr, die erst zu einem späteren Zeitpunkt fakturiert werden, sowie bereits eingegangene Erträge, die das folgende Berichtsjahr betreffen.

Dividende

In Übereinstimmung mit den gesetzlichen Bestimmungen in der Schweiz und den Statuten wird die Dividende in dem Geschäftsjahr, in dem sie von der Generalversammlung angenommen und anschliessend bezahlt wird, als Gewinnverwendung behandelt.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Buchwerte der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten zum Bilanzstichtag werden angepasst, falls berücksichtigungspflichtige Ereignisse nach dem Bilanzstichtag diese Werte beeinflussen. Solche Anpassungen erfolgen bis zum Datum der Genehmigung der Konzernrechnung durch den Verwaltungsrat. Andere, nicht zu berücksichtigende Ereignisse werden in den Anmerkungen zur Konzernrechnung ausgewiesen.

Änderungen von Grundsätzen der Rechnungslegung

Die Gruppe wendet seit dem 1. Januar 2009 die folgenden Auslegungen gemäss IFRS an:

IFRS 7 (Änderungen) – Finanzinstrumente: Angaben und Darstellung

Die Änderungen zu IFRS 7 sehen erweiterte Angaben über Bewertungen zum Fair Value von Finanzinstrumenten und das Liquiditätsrisiko sowie eine Klassifizierung von Finanzinstrumenten in eine dreistufige Hierarchie vor, wie in den Rechnungslegungsmethoden beschrieben.

IFRS 8 – Operative Segmente

Gemäss IFRS 8 müssen Geschäftssegmente ihre Segmentinformationen separat ausweisen. Die Geschäftssegmente entsprechen der Verwaltungsstruktur der Gruppe und widerspiegeln die Art und Weise, wie Finanzinformationen regelmässig von der Konzernleitung, dem wichtigsten operativen Entscheidungsorgan der Gruppe, überprüft werden.

Die Gruppe konzentriert ihre Tätigkeit auf zwei Bereiche: Nahrungsmittel und Getränke sowie Pharmazeutika. Sie verwaltet ihren Bereich Nahrungsmittel und Getränke anhand von drei geografischen Zonen und mehreren global verwalteten Geschäftseinheiten (GMBs – Globally Managed Businesses). Die Zonen und GMBs, die den Grenzwert von 10% des Umsatzes, des EBIT oder der Vermögenswerte erreichen, werden als selbstständige berichtspflichtige Segmente dargestellt. Andere GMBs, die dem Grenzwert nicht entsprechen – wie Nestlé Professional, Nespresso und die Joint Ventures im Bereich Nahrungsmittel und

Getränke – werden zusammengezogen und unter «Übrige Nahrungsmittel und Getränke» ausgewiesen. Der Bereich pharmazeutische Produkte wird ebenfalls getrennt verwaltet und ausgewiesen. Damit sind die berichtspflichtigen Geschäftssegmente der Gruppe:

- Zone Europa;
- Zone Nord- und Südamerika;
- Zone Asien, Ozeanien und Afrika;
- Nestlé Waters;
- Nestlé Nutrition;
- Übrige Nahrungsmittel und Getränke; und
- Pharma.

Vergleichszahlen wurden angepasst. Seit dem 1. Januar 2009 werden die Aktivitäten von Nestlé Professional nämlich getrennt von den drei geografischen Zonen verwaltet und entsprechend unter Übrige Nahrungsmittel und Getränke ausgewiesen.

Da einige Geschäftssegmente geografischen Zonen entsprechen, werden Informationen auch nach Produktgruppen offengelegt. Die acht dargestellten Produktgruppen entsprechen den höchsten Produktkategorien, an denen sich Nestlé auch intern orientiert. Wasserprodukte werden jetzt getrennt von den Getränken in flüssiger und Pulverform ausgewiesen und die Nutrition-Produkte in gleicher Weise von Milchprodukten und Speiseeis. Die Vergleichsinformationen wurden entsprechend angepasst.

IAS 1 (überarbeitet) – Darstellung des Abschlusses

Dieser überarbeitete Standard umfasst Änderungen bei den Überschriften des Abschlusses, die jedoch nicht zwingend sind. Die Gruppe hat beschlossen, die bestehenden Überschriften beizubehalten. Darüber hinaus führt der Standard eine umfassende Gesamtergebnisrechnung (Statement of Comprehensive Income) ein, bietet dem Abschlussersteller aber auch die Möglichkeit, einen «Two Statement Approach» (Trennung von Erfolgsrechnung und umfassender Gesamtergebnisrechnung) zu wählen. Die Gruppe macht von dieser zweiten Möglichkeit Gebrauch.

IAS 23 (überarbeitet) – Fremdkapitalkosten

Fremdkapitalkosten, die direkt dem Erwerb, dem Bau oder der Herstellung eines qualifizierten Vermögenswertes zugerechnet werden können, dürfen künftig nicht mehr als Aufwand verbucht werden, wie die Gruppe dies bisher gehandhabt hat. Der überarbeitete Standard wurde auf Vermögenswerte angewandt, deren Bau oder Entwicklung am oder nach dem 1. Januar 2009 einsetzte. Dieser Standard hat einen unerheblichen Einfluss auf die Jahresrechnung der Gruppe.

IFRIC 13 – Kundenbindungsprogramme

IFRIC 13 verlangt, dass der Fair Value von Verpflichtungen im Zusammenhang mit Prämienprogrammen als eigenständige Komponente der Verkaufstransaktion identifiziert und als Ertrag erst erfasst wird, wenn die Prämien von den Kunden eingelöst werden und die Gruppe die damit verbundenen Verpflichtungen erfüllt. Da solche Programme in der Gruppe selten sind, hat diese Auslegung keinen wesentlichen Einfluss auf die Gruppenergebnisse. Eine Anpassung der Vergleichsinformationen ist daher nicht erforderlich.

IFRIC 16 – Absicherungen einer Nettoinvestition in einen ausländischen Geschäftsbetrieb

Diese Auslegung beschäftigt sich mit der Art des abgesicherten Risikos, seiner Kennzeichnung und den Fällen, in denen ein Sicherungsinstrument gehalten werden kann. Die Anwendung dieser Auslegung hat keinen Einfluss auf die Jahresrechnung der Gruppe, da die Gruppe die damit verbundenen Anforderungen bereits erfüllt.

Verbesserungen und andere Änderungen von Grundsätzen der Rechnungslegung (IFRS) und ihren Auslegungen (gemäss IFRIC)

Die Gruppe erfüllt den geänderten Standard IAS 38 bereits. Dieser sieht vor, dass Werbekosten erst nach Erhalt der jeweiligen Produkte und Dienstleistungen als Aufwand zu erfassen sind. Alle anderen 2009 in Kraft getretenen Verbesserungen und Änderungen haben keinen wesentlichen Einfluss auf die Jahresrechnung der Gruppe.

Änderungen von Grundsätzen der Rechnungslegung mit etwaigen Auswirkungen auf die Gruppe nach dem 31. Dezember 2009

IFRS 3 (überarbeitet) –

Unternehmenszusammenschlüsse

Dieser Standard gilt für den ersten jährlichen Berichtszeitraum, der am oder nach dem 1. Juli 2009 beginnt. Die Gruppe wird den Standard deshalb prospektiv ab dem 1. Januar 2010 anwenden. Der überarbeitete Standard wird zu folgenden Änderungen führen:

- Die Erwerbskosten werden als Aufwand verbucht;
- Im Falle eines Unternehmenszusammenschlusses, bei dem das erwerbende Unternehmen die Beherrschung über das erworbene Unternehmen übernimmt, ohne das gesamte Eigenkapital zu erwerben, wird der restliche nicht beherrschende Anteil entweder zum Fair Value (beizulegender Zeitwert) oder zum proportionalen anteiligen

Wert der nicht beherrschenden Aktienbeteiligung am identifizierbaren Nettovermögen des erworbenen Unternehmens bewertet;

- Wird die Beherrschung im Rahmen eines Unternehmenszusammenschlusses in Phasen erreicht, muss das erwerbende Unternehmen seine bisher gehaltene Aktienbeteiligung jeweils zum Fair Value ausweisen und entweder einen Gewinn oder einen Verlust erfolgswirksam erfassen; und
- Änderungen in Bezug auf die Eventualverbindlichkeiten einer Übernahme werden ausserhalb des Goodwills in der Erfolgsrechnung erfasst.

IAS 27 (überarbeitet) – Konzern- und Einzelabschlüsse

Dieser Standard ist für den ersten jährlichen Berichtszeitraum, der am oder nach dem 1. Juli 2009 beginnt, prospektiv anzuwenden. Die Gruppe wird den Standard deshalb ab dem 1. Januar 2010 anwenden. Gemäss überarbeitetem Standard sind Veränderungen des nicht beherrschenden Anteils eines erwerbenden Unternehmens, die zu keinem Verlust der Beherrschung führen, als Eigenkapitaltransaktionen zu erfassen. Des Weiteren sind Verluste, die sich aus dem nicht beherrschenden Anteil ergeben, diesem zuzurechnen, selbst wenn sich daraus ein Defizit für den nicht beherrschenden Anteil ergibt.

Änderungen zu IAS 39 – Finanzinstrumente: Ansatz und Bewertung

Als Teil der im April 2009 veröffentlichten jährlichen Verbesserungen an den IFRS wurde IAS 39 dahingehend geändert, dass Optionen, die zwischen einem Erwerber und einem Verkäufer in einem Unternehmenszusammenschluss ausgetauscht werden, in dessen Rahmen das Unternehmen zu einem zukünftigen Zeitpunkt erworben oder verkauft wird, als derivative Finanzinstrumente zu erfassen sind. Folglich müssen solche Optionen zum Fair Value in der Bilanz ausgewiesen werden.

Am 7. Juli 2008 verkaufte die Gruppe 24,8% der ausstehenden Aktien von Alcon an Novartis. Im Rahmen der Vereinbarung hatte Novartis zudem die Möglichkeit, die restlichen von Nestlé gehaltenen Alcon-Aktien zwischen Januar 2010 und Juli 2011 zu einem Preis von USD 181.– pro Aktie zu kaufen. Im selben Zeitraum war Nestlé berechtigt, die restlichen von ihr gehaltenen Alcon-Aktien entweder zum vereinbarten Kaufpreis von USD 181.– pro Aktie oder zum tieferen durchschnittlichen Aktienkurs in der Woche vor der Ausübung des Kaufrechts zuzüglich eines Aufschlags von 20,5% an Novartis zu verkaufen. Am 4. Januar 2010 hat Novartis angekündigt, dass sie ihre Call-Option aus-

geübt hat, um den restlichen 52%igen Aktienbesitz von Nestlé zu kaufen.

Als Folge der Änderung zu IAS 39 gehört die Put-Option, die Nestlé zu einer Übertragung des restlichen Besitzes und der Beherrschung an Novartis berechnete, ab 1. Januar 2010 in den Gültigkeitsbereich von IAS 39. Zu diesem Punkt geht die Gruppe davon aus, dass die Klassifizierung und Bewertung der Alcon Put-Option als derivatives Finanzinstrument keine wesentliche Auswirkung auf die Zahlen der Gruppe haben werden.

Verbesserungen bei den Grundsätzen der Rechnungslegung (IFRS)

An verschiedenen Standards wurden diverse Änderungen vorgenommen, die ab 2010 Gültigkeit haben. Sie werden voraussichtlich keinen wesentlichen Einfluss auf die Jahresrechnung der Gruppe haben.

2. Veränderung des Konsolidierungskreises

Der Konsolidierungskreis wird durch Akquisitionen und Veräußerungen verändert. In 2009 gab es keine wesentlichen Akquisitionen und Veräußerungen.

3. Analyse nach Segmenten

3.1 Geschäftssegmente

2008 (a)

In Millionen CHF

| | Zone Europa | Zone Nord- und Südamerika | Zone Asien, Ozeanien und Afrika | Nestlé Waters |
|---|----------------|---------------------------------|---------------------------------------|------------------|
| Umsatz und Ergebnis | | | | |
| Umsatz (e) | 25 098 | 31 357 | 15 707 | 9 589 |
| EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * | 3 101 | 5 206 | 2 590 | 573 |
| Wertbeeinträchtigungen von Aktiven | (62) | (53) | 1 | (638) |
| Restrukturierungskosten | (84) | (45) | (41) | (169) |
| Sonstige Erträge/(Aufwendungen) ausschliesslich Restrukturierungskosten und Wertbeeinträchtigungen, netto | | | | |
| Nettofinanzierungskosten | | | | |
| Gewinn vor Steuern und assoziierten Gesellschaften | | | | |
| Aktiven | | | | |
| Segmentaktiven | 12 535 | 17 741 | 8 124 | 8 095 |
| Nicht-Segmentaktiven | | | | |
| Total Aktiven | | | | |
| davon Goodwill und immaterielle Werte | 3 076 | 7 018 | 1 835 | 2 245 |
| Weitere Informationen | | | | |
| Anschaffungskosten zum Erwerb von langfristigen Segmentaktiven | 1 228 | 1 493 | 767 | 1 051 |
| davon Investitionen in Sachanlagen | 885 | 1 341 | 656 | 768 |
| Abschreibungen und Amortisationen auf Segmentaktiven | 825 | 719 | 421 | 554 |

2009

| | | | | |
|---|--------|--------|--------|-------|
| Umsatz und Ergebnis | | | | |
| Umsatz (e) | 22 528 | 32 168 | 15 891 | 9 061 |
| EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * | 2 802 | 5 402 | 2 658 | 632 |
| Wertbeeinträchtigungen von Aktiven | (82) | (24) | (10) | (84) |
| Restrukturierungskosten | (98) | (55) | (31) | 24 |
| Sonstige Erträge/(Aufwendungen) ausschliesslich Restrukturierungskosten und Wertbeeinträchtigungen, netto | | | | |
| Nettofinanzierungskosten | | | | |
| Gewinn vor Steuern und assoziierten Gesellschaften | | | | |
| Aktiven | | | | |
| Segmentaktiven | 12 237 | 18 576 | 8 546 | 7 669 |
| Nicht-Segmentaktiven | | | | |
| Total Aktiven | | | | |
| davon Goodwill und immaterielle Werte | 2 891 | 6 924 | 1 980 | 2 041 |
| Weitere Informationen | | | | |
| Anschaffungskosten zum Erwerb von langfristigen Segmentaktiven | 797 | 1 211 | 982 | 578 |
| davon Investitionen in Sachanlagen | 759 | 1 092 | 761 | 493 |
| Abschreibungen und Amortisationen auf Segmentaktiven | 735 | 809 | 435 | 573 |

* Gewinn vor Zinsen, Steuern, Restrukturierungskosten und Wertbeeinträchtigungen.

(a) Hauptsächlich Nespresso, Nestlé Professional und weltweit verwaltete Joint Ventures im Nahrungsmittel- und Getränkebereich.

(b) Die Definition der nicht zugeteilten Beträge ist in den Grundsätzen zur Rechnungslegung, im Abschnitt bezüglich Segmentinformationen, zu finden.

(c) Ausführliche Informationen über den angegebenen Geschäftsbereich Alcon sind in Anmerkung 25 enthalten. Im Jahr 2009 werden der Goodwill und immaterielle Werte unter dem Posten «zur Veräusserung gehaltene Vermögenswerte» in der Bilanz enthalten.

| Nestlé Nutrition | Übrige Nahrungsmittel und Getränke ^(a) | Nicht zugeteilt ^(b) | Intersegment- Eliminierungen | Total Nahrungs- mittel und Getränke | Pharma | Total fortführende Geschäfte | Aufgegebene Geschäftsbereiche Pharma ^(c) | Total |
|---------------------|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|--------|------------------------------------|---|---------|
| 10 375 | 10 238 | | | 102 364 | 722 | 103 086 | 6 822 | 109 908 |
| 1 797 | 1 522 | (1 686) | | 13 103 | 137 | 13 240 | 2 436 | 15 676 |
| (6) | (1) | - | | (759) | - | (759) | (51) | (810) |
| (18) | (5) | (4) | | (366) | (7) | (373) | (29) | (402) |
| | | | | | | (725) | 9 239 | 8 514 |
| | | | | | | (1 045) | (100) | (1 145) |
| | | | | | | 10 338 | 11 495 | 21 833 |
| 14 641 | 4 446 | 11 915 | (1 145) | 76 352 | 678 | 77 030 | 6 352 | 83 382 |
| | | | | | | | | 22 833 |
| | | | | | | | | 106 215 |
| 9 564 | 300 | 9 917 | | 33 955 | 391 | 34 346 | 3 158 | 37 504 |
| 504 | 365 | 188 | | 5 596 | 266 | 5 862 | 487 | 6 349 |
| 355 | 348 | 188 | | 4 541 | 10 | 4 551 | 318 | 4 869 |
| 217 | 165 | 93 | | 2 994 | 42 | 3 036 | 213 | 3 249 |
| 9 963 | 10 187 | | | 99 798 | 781 | 100 579 | 7 039 | 107 618 |
| 1 733 | 1 603 | (1 747) | | 13 083 | 139 | 13 222 | 2 477 | 15 699 |
| (4) | (3) | - | | (207) | - | (207) | (20) | (227) |
| (30) | (10) | - | | (200) | - | (200) | (22) | (222) |
| | | | | | | (323) | 43 | (280) |
| | | | | | | (654) | 39 | (615) |
| | | | | | | 11 838 | 2 517 | 14 355 |
| 15 730 | 4 981 | 11 544 | (2 026) | 77 257 | 732 | 77 989 | 6 784 | 84 773 |
| | | | | | | | | 26 143 |
| | | | | | | | | 110 916 |
| 9 665 | 474 | 9 761 | | 33 736 | 424 | 34 160 | 3 256 | 37 416 |
| 746 | 600 | 269 | | 5 183 | 90 | 5 273 | 614 | 5 887 |
| 579 | 362 | 230 | | 4 276 | 17 | 4 293 | 348 | 4 641 |
| 220 | 218 | 96 | | 3 086 | 47 | 3 133 | 236 | 3 369 |

(d) Vergleichszahlen 2008 wurden angepasst infolge der Erstanwendung von IFRS 8 und der Veränderungen in Verantwortungsbereichen ab 1. Januar 2009. Nestlé-Professional-Aktivitäten, die auf weltweiter Ebene geführt sind, wurden von den Zonen zu übrigen Nahrungsmitteln und Getränken umgegliedert. Die Definition von Segmentaktiven wurde überprüft, um sich mit der internen Definition auszurichten.

(e) Die Analyse des Umsatzes nach geografischen Regionen erfolgt nach dem Standort der Kunden. Verkäufe zwischen Segmenten sind nicht wesentlich.

3.2 Produkte

2008 (b)

| In Millionen CHF | Getränke in flüssiger und Pulverform | Wasser | Milchprodukte und Speiseeis | Nutrition |
|---|--------------------------------------|--------|-----------------------------|-----------|
| Umsatz und Ergebnis | | | | |
| Umsatz | 18 879 | 9 595 | 20 556 | 10 380 |
| EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * | 4 176 | 575 | 2 357 | 1 798 |
| Wertbeeinträchtigungen von Aktiven | (9) | (638) | (62) | (6) |
| Restrukturierungskosten | (28) | (169) | (60) | (20) |
| Sonstige Erträge/(Aufwendungen) ausschliesslich Restrukturierungskosten und Wertbeeinträchtigungen, netto | | | | |
| Nettofinanzierungskosten | | | | |
| Gewinn vor Steuern und assoziierten Gesellschaften | | | | |
| Aktiven | 9 118 | 8 363 | 13 410 | 15 877 |
| davon Goodwill und immaterielle Werte | 505 | 2 308 | 4 657 | 9 863 |
| Passiven | 3 725 | 1 822 | 3 404 | 3 123 |

2009

| | | | | |
|---|--------|-------|--------|--------|
| Umsatz und Ergebnis | | | | |
| Umsatz | 19 271 | 9 066 | 19 557 | 9 965 |
| EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * | 4 185 | 633 | 2 345 | 1 734 |
| Wertbeeinträchtigungen von Aktiven | (6) | (87) | (52) | (5) |
| Restrukturierungskosten | (43) | 23 | (72) | (30) |
| Sonstige Erträge/(Aufwendungen) ausschliesslich Restrukturierungskosten und Wertbeeinträchtigungen, netto | | | | |
| Nettofinanzierungskosten | | | | |
| Gewinn vor Steuern und assoziierten Gesellschaften | | | | |
| Aktiven | 8 891 | 8 252 | 13 258 | 15 711 |
| davon Goodwill und immaterielle Werte | 490 | 2 236 | 4 613 | 9 790 |
| Passiven | 3 446 | 1 940 | 3 344 | 2 785 |

* Gewinn vor Zinsen, Steuern, Restrukturierungskosten und Wertbeeinträchtigungen.

(a) Die Definition der nicht zugeteilten Beträge ist in den Grundsätzen zur Rechnungslegung, im Abschnitt bezüglich Segmentinformationen, zu finden.

(b) Ausführliche Informationen über den aufgegebenen Geschäftsbereich Alcon sind in Anmerkung 25 enthalten.

(c) Vergleichszahlen 2008 wurden angepasst infolge der Erstanwendung von IFRS 8. Die Definition von Aktiven und Passiven nach Produkt wurde überprüft, um sich mit der internen Definition auszurichten. Ausserdem werden jetzt die Wasserprodukte getrennt von den Getränken (in flüssiger und Pulverform) ausgewiesen und die Nutrition-Produkte in gleicher Weise von Milchprodukten und Speiseeis. Zahlen zwischen Geschäftssegmenten und Produkten sind leicht unterschiedlich. Das liegt daran, dass einige Wasserprodukte und Nutrition-Produkte in anderen Geschäftssegmenten als Wasserprodukte bzw. Nutrition-Produkte verkauft werden.

3.3 Kunden

Es gibt keinen einzigen Kunden, dessen Anteil am Konzernumsatz 10% oder mehr beträgt.

| Fertiggerichte und Produkte für die Küche | Süßwaren | Produkte für Heimtiere | Nicht zugeteilt und gruppeninterne Eliminierungen ^(a) | Total Nahrungsmittel und Getränke | Pharmazeutische Produkte | Total fortzuführende Geschäfts | Aufgegebene Geschäftsbereiche Pharma ^(b) | Total |
|---|----------|------------------------|--|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------------|---|---------|
| 18 117 | 12 370 | 12 467 | | 102 364 | 722 | 103 086 | 6 822 | 109 908 |
| 2 302 | 1 619 | 1 962 | (1 686) | 13 103 | 137 | 13 240 | 2 436 | 15 676 |
| (23) | (1) | (20) | - | (759) | - | (759) | (51) | (810) |
| (49) | (22) | (18) | - | (366) | (7) | (373) | (29) | (402) |
| | | | | | | (725) | 9 239 | 8 514 |
| | | | | | | (1 045) | (100) | (1 145) |
| | | | | | | 10 338 | 11 495 | 21 833 |
| 10 548 | 6 146 | 15 120 | 301 | 78 883 | 702 | 79 585 | 6 612 | 86 197 |
| 3 796 | 899 | 10 452 | 2 427 | 34 907 | 398 | 35 305 | 3 252 | 38 557 |
| 3 003 | 2 391 | 1 740 | (3 000) | 16 208 | 164 | 16 372 | 1 032 | 17 404 |
| 17 205 | 11 796 | 12 938 | | 99 798 | 781 | 100 579 | 7 039 | 107 618 |
| 2 226 | 1 599 | 2 108 | (1 747) | 13 083 | 139 | 13 222 | 2 477 | 15 699 |
| (10) | (23) | (24) | - | (207) | - | (207) | (20) | (227) |
| (35) | (33) | (10) | - | (200) | - | (200) | (22) | (222) |
| | | | | | | (323) | 43 | (280) |
| | | | | | | (654) | 39 | (615) |
| | | | | | | 11 838 | 2 517 | 14 355 |
| 10 127 | 6 073 | 14 933 | 818 | 78 063 | 704 | 78 767 | 6 733 | 85 500 |
| 3 683 | 888 | 10 280 | 2 417 | 34 397 | 398 | 34 795 | 3 264 | 38 059 |
| 2 867 | 2 210 | 1 604 | (2 554) | 15 642 | 157 | 15 799 | 1 073 | 16 872 |

3.4 Geographie

| In Millionen CHF | 2009 | | 2008 | |
|---|----------------|-------------------------------|----------------|-------------------------------|
| | Umsatz | Anlagevermögen ^(a) | Umsatz | Anlagevermögen ^(a) |
| Vereinigte Staaten von Amerika | 30 698 | 14 732 | 29 922 | 15 571 |
| Frankreich | 8 055 | 2 070 | 8 558 | 2 073 |
| Deutschland | 5 805 | 1 574 | 6 511 | 1 662 |
| Brasilien | 5 787 | 1 239 | 5 668 | 850 |
| Italien | 3 886 | 1 231 | 4 440 | 1 316 |
| Grossbritannien | 3 730 | 836 | 4 140 | 785 |
| Mexiko | 3 121 | 616 | 3 569 | 560 |
| Spanien | 2 789 | 772 | 3 039 | 853 |
| Region China | 2 514 | 515 | 2 230 | 493 |
| Japan | 2 465 | 381 | 2 275 | 439 |
| Schweiz ^(b) | 2 046 | 2 185 | 2 066 | 1 885 |
| Rest der Welt und nicht zugeteilte Posten | 36 722 | 29 608 | 37 490 | 32 114 |
| Total | 107 618 | 55 759 | 109 908 | 58 601 |

(a) Enthält Sachanlagen, immaterielle Werte und Goodwill.

(b) Domizilland von Nestlé AG.

4. Sonstige Erträge/(Aufwendungen), netto

| In Millionen CHF | Anmerkungen | 2009 | 2008 ^(a) |
|---|-------------|----------------|---------------------|
| Gewinn aus Veräusserungen von Sachanlagen | | 26 | 24 |
| Gewinn aus Veräusserungen von Geschäftsbereichen | 24 | 109 | 47 |
| Übrige | | 331 | 114 |
| Sonstige Erträge | | 466 | 185 |
| Verlust aus Veräusserungen von Sachanlagen | | (57) | (6) |
| Verlust aus Veräusserungen von Geschäftsbereichen | 24 | (28) | (82) |
| Restrukturierungskosten | | (200) | (373) |
| Wertbeeinträchtigungen von Sachanlagen | 13 | (170) | (248) |
| Wertbeeinträchtigungen von Goodwill | 14 | (37) | (510) |
| Wertbeeinträchtigungen von immateriellen Werten | 15 | – | (1) |
| Übrige ^(b) | | (704) | (822) |
| Sonstige Aufwendungen | | (1 196) | (2 042) |
| Sonstige Erträge/(Aufwendungen) aus laufender Geschäftstätigkeit, netto | | (730) | (1 857) |
| Sonstige Erträge/(Aufwendungen) aus nicht weitergeführten Aktivitäten, netto ^(c) | | 1 | 9 159 |
| Total sonstige Erträge/(Aufwendungen) | | (729) | 7 302 |

(a) Vergleichszahlen 2008 wurden angepasst, um die nicht weitergeführten Aktivitäten separat von der laufenden Geschäftstätigkeit auszuweisen.

(b) Für beide Jahre 2008 und 2009, handelt es sich um zahlreiche einzelne Rechtsfälle (davon repräsentieren die arbeits-, zivil- und steuerrechtlichen Streitigkeiten in Brasilien die grösste Einzelposition) und andere Fälle, welche individuell betrachtet nicht erheblich sind.

(c) Ausführliche Informationen über den aufgegebenen Geschäftsbereich Alcon sind in Anmerkung 25 enthalten.

5. Nettofinanzierungskosten

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 (a) |
|--|--------------|----------------|
| Zinsertrag | 83 | 43 |
| Gewinne aus Investitionen, die erfolgswirksam zum Fair Value erfasst werden | 40 | – |
| Finanzertrag | 123 | 43 |
| Zinsaufwand | (745) | (1 047) |
| Verluste aus Investitionen, die erfolgswirksam zum Fair Value erfasst werden | – | (27) |
| Auflösung des Abzinsungsbetrages bei Rückstellungen | (32) | (14) |
| Finanzaufwand | (777) | (1 088) |
| Nettofinanzierungskosten aus laufender Geschäftstätigkeit | (654) | (1 045) |
| Nettofinanzierungskosten aus nicht weitergeführten Aktivitäten (b) | 39 | (100) |
| Total Nettofinanzierungskosten | (615) | (1 145) |

(a) Vergleichszahlen 2008 wurden angepasst, um die nicht weitergeführten Aktivitäten separat von der laufenden Geschäftstätigkeit auszuweisen.

(b) Die Verluste im Jahr 2008 sind hauptsächlich den Fair-Value-Verlusten aus Wertschriftenhandel zuzurechnen.

6. Kosten nach Kostenarten

Die folgenden Kosten werden in der Erfolgsrechnung, die nach dem Umsatzkostenverfahren dargestellt ist, auf die entsprechenden funktionellen Posten aufgeteilt:

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|---|--------|--------|
| Abschreibungen auf Sachanlagen | 2 713 | 2 625 |
| Amortisationen auf immateriellen Werten | 656 | 624 |
| Löhne, Gehälter und Sozialaufwand | 16 333 | 16 129 |
| Kosten aus Mietverträgen | 627 | 630 |
| Kursdifferenzen | (89) | 283 |

7. Steuern

7.1 In der Erfolgsrechnung dargestellte Steuern

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 (a) |
|---|--------------|--------------|
| Komponenten des Steueraufwandes | | |
| Laufende Ertragssteuern (b) | 2 772 | 3 279 |
| Latente Steuern | 236 | (1 009) |
| Steuern ins sonstige Gesamtergebnis übertragen | 87 | 1 417 |
| Steuern ins Eigenkapital übertragen | (8) | – |
| Steuern auf laufender Geschäftstätigkeit | 3 087 | 3 687 |
| Steuern auf nicht weitergeführten Aktivitäten | 275 | 100 |
| Total Steuern | 3 362 | 3 787 |

Erläuterung zum Steueraufwand

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Erwartete Steueraufwendungen zum gewogenen anwendbaren Durchschnittssteuersatz | 2 789 | 3 142 |
| Auswirkung anderer nicht steuerwirksamer Elemente | (168) | (105) |
| Steuern aus Vorjahren | (17) | 68 |
| Übertrag zu nicht bilanzierten aktiven latenten Steuern | 58 | 61 |
| Übertrag von nicht bilanzierten aktiven latenten Steuern | (44) | (14) |
| Steuersatzdifferenzen | (1) | (2) |
| Quellensteuern auf Überweisungen von Tochtergesellschaften | 340 | 347 |
| Übrige, einschliesslich Kapitalsteuern | 130 | 190 |
| Steuern auf laufender Geschäftstätigkeit | 3 087 | 3 687 |

(a) Vergleichszahlen 2008 wurden angepasst, um die nicht weitergeführten Aktivitäten separat von der laufenden Geschäftstätigkeit auszuweisen.

(b) Laufende Ertragssteuern im Vorjahr stellen ein Steuereinkommen von CHF 45 Mio. dar (2008: CHF 71 Mio.).

Die erwarteten Steueraufwendungen auf Basis des gewogenen anwendbaren Durchschnittssteuersatzes ergeben sich aus den nationalen Ertragssteuersätzen auf den Vorsteuergewinn jeder Einheit im Land ihrer Tätigkeit. Der für die Gruppe geltende gewogene durchschnittliche Steuersatz

ändert sich von Jahr zu Jahr, abhängig davon, welchen Anteil eine Einheit zum Konzernergebnis beisteuert, sowie abhängig von den jeweils geltenden gesetzlichen Steuersätzen.

7.2 Im sonstigen Gesamtergebnis erfasste Steuern

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|--|-----------|--------------|
| Steuereffekte aus | | |
| Kursänderungen | (131) | 321 |
| Fair-Value-Änderungen von zur Veräusserung verfügbaren Finanzinstrumenten | (43) | 62 |
| Fair-Value-Änderungen von Cash-Flow-Absicherungen | (178) | 127 |
| Versicherungsmathematische Gewinne/(Verluste) aus leistungsorientierten Vorsorgeplänen | 442 | 944 |
| | 90 | 1 454 |

7.3 Nachweis latenter Steuern gemäss Ursprung der temporären Differenzen

In Millionen CHF

| | Sachanlagen | Goodwill und immaterielle Vermögenswerte | Leistungen an Arbeitnehmer | Vorräte, Forderungen, Verbindlichkeiten und Rückstellungen | Nicht verwendete Steuerverluste und Steuerguthaben | Übrige | Total |
|---|----------------|--|----------------------------|--|--|--------------|--------------|
| Am 1. Januar 2008 | (891) | (1 057) | 1 422 | 891 | 278 | 23 | 666 |
| Kursänderungen | 76 | 69 | (165) | (106) | (26) | (45) | (197) |
| Latente Steuer(aufwendungen)/-erträge | (99) | 147 | 654 | 94 | 75 | 219 | 1 090 |
| Änderung des Konsolidierungskreises | 3 | (17) | (4) | 1 | (3) | (38) | (58) |
| Am 31. Dezember 2008 | (911) | (858) | 1 907 | 880 | 324 | 159 | 1 501 |
| Kursänderungen | 23 | 10 | (5) | 15 | (5) | 2 | 40 |
| Latente Steuer(aufwendungen)/-erträge | (217) | (238) | 452 | 6 | 8 | (240) | (229) |
| Klassifizierung als zur Veräusserung gehalten | 35 | 4 | (388) | (80) | (20) | (65) | (514) |
| Änderung des Konsolidierungskreises | 2 | (7) | (1) | 1 | – | 5 | – |
| Am 31. Dezember 2009 | (1 068) | (1 089) | 1 965 | 822 | 307 | (139) | 798 |

In Millionen CHF

| | 2009 | 2008 |
|--------------------------------------|------------|--------------|
| Wie folgt in der Bilanz dargestellt: | | |
| Aktive latente Steuern | 2 202 | 2 842 |
| Passive latente Steuern | (1 404) | (1 341) |
| Nettowert | 798 | 1 501 |

7.4 Nicht in der Bilanz dargestellte latente Steuern

Die steuerlich abzugsfähigen temporären Differenzen und nicht verwendeten Steuerverluste und Steuerguthaben, für die keine aktiven latenten Steuern bilanziert wurden, verfallen wie folgt:

In Millionen CHF

| | 2009 | 2008 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Innerhalb eines Jahres | 48 | 80 |
| Zwischen einem und fünf Jahren | 298 | 343 |
| Über fünf Jahre | 1 279 | 1 080 |
| | 1 625 | 1 503 |

Am 31. Dezember 2009 beliefen sich die nicht bilanzierten Steueraktiven auf CHF 478 Mio. (2008: CHF 450 Mio.).

Des Weiteren weist die Gruppe keine passiven latenten Steuern aus in Bezug auf nicht ausgeschüttete Gewinne, von denen erachtet wird, dass sie dauerhaft in ausländische

Gesellschaften reinvestiert werden.

Am 31. Dezember 2009 beliefen sich diese Gewinne auf CHF 20,8 Mrd. (2008: CHF 17,4 Mrd.). Bei Ausschüttung unterliegen diese Gewinne möglicherweise der Quellensteuer und anderen Steuern.

8. Assoziierte Gesellschaften

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|--|--------------|--------------|
| Am 1. Januar | 7 796 | 8 936 |
| Kursänderungen | (56) | (986) |
| Beteiligungen | 197 | 116 |
| Anteil am Ergebnis | 800 | 1 005 |
| Erhaltene Dividenden | (392) | (382) |
| Anteil am sonstigen Gesamtergebnis | 333 | (853) |
| Veränderung des Konsolidierungskreises | 15 | (40) |
| Am 31. Dezember | 8 693 | 7 796 |
| davon L'Oréal | 7 737 | 7 009 |

8.1 L'Oréal

Die Gruppe hält 178 381 021 Aktien von L'Oréal, was 30,5% des Eigenkapitals entspricht, nach Berücksichtigung der von L'Oréal gehaltenen eigenen Aktien (2008: 178 381 021 Aktien von L'Oréal, was 30,6% des Eigenkapitals entspricht). Am 31. Dezember 2009 belief sich der Börsenwert der von Nestlé gehaltenen Aktien auf CHF 20 673 Mio. (2008: CHF 16 537 Mio.).

8.2 Wichtigste Kennzahlen der assoziierten Unternehmen

Die folgenden Positionen entsprechen einer Zusammenstellung der Jahresrechnungen von assoziierten Gesellschaften:

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Total kurzfristige Vermögenswerte | 9 582 | 10 640 |
| Total langfristige Vermögenswerte | 26 729 | 25 130 |
| Total Vermögenswerte | 36 311 | 35 770 |
| Total kurzfristige Verbindlichkeiten | 8 838 | 11 791 |
| Total langfristige Verbindlichkeiten | 6 518 | 5 714 |
| Total Verbindlichkeiten | 15 356 | 17 505 |
| Total Eigenkapital | 20 955 | 18 265 |
| Total Umsatz | 28 071 | 29 718 |
| Total Gewinn | 2 675 | 3 155 |

9. Gewinn pro Aktie

| | 2009 | 2008 |
|--|---------------|---------------|
| Basisgewinn pro Aktie (in CHF) | 2.92 | 4.87 |
| Reingewinn (in Millionen CHF) | 10 428 | 18 039 |
| Gewichteter Durchschnitt der Anzahl Aktien im Umlauf | 3 571 967 017 | 3 704 613 573 |
| Voll verwässerter Gewinn pro Aktie (in CHF) | 2.91 | 4.84 |
| Reingewinn, abzüglich der Verwässerungseffekte potenzieller Stammaktien (in Millionen CHF) | 10 428 | 18 044 |
| Gewichteter Durchschnitt der Anzahl Aktien im Umlauf, abzüglich der Verwässerungseffekte potenzieller Stammaktien | 3 583 542 138 | 3 725 018 002 |
| Abstimmung des Reingewinns (in Millionen CHF) | | |
| Zur Berechnung des Basisgewinns pro Aktie verwendeter Reingewinn | 10 428 | 18 039 |
| Elimination des steuerbereinigten Zinsaufwands bezüglich der Turbo Zero Equity-Link Emission mit Warrants auf Nestlé AG Aktien | – | 5 |
| Zur Berechnung des verwässerten Gewinns pro Aktie verwendeter Reingewinn | 10 428 | 18 044 |
| Abstimmung des gewichteten Durchschnitts der Anzahl Aktien im Umlauf | | |
| Zur Berechnung des Basisgewinns pro Aktie verwendeter gewichteter Durchschnitt der Anzahl Aktien im Umlauf | 3 571 967 017 | 3 704 613 573 |
| Anpassung für angenommene Ausübung von Warrants (falls verwässernd) | – | 4 182 623 |
| Anpassung für angenommene Ausübung von aktienbasierten Vergütungsplänen (falls verwässernd) | 11 575 121 | 16 221 806 |
| Zur Berechnung des verwässerten Gewinns pro Aktie verwendeter gewichteter Durchschnitt der Anzahl Aktien im Umlauf | 3 583 542 138 | 3 725 018 002 |

10. Forderungen aus Warenlieferungen und andere Forderungen

10.1 Nach Art

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|--|---------------|---------------|
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 9 425 | 10 552 |
| Andere Forderungen | 2 884 | 2 890 |
| | 12 309 | 13 442 |

Die bedeutendsten fünf Kunden entsprechen 9% (2008: 9%) der Forderungen aus Warenlieferungen und anderer Forderungen, keiner entspricht mehr als 4% (2008: 3%).

10.2 Überfällige und wertberichtigte Forderungen

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Nicht überfällig | 10 554 | 11 060 |
| 1–30 Tage überfällig | 916 | 1 363 |
| 31–60 Tage überfällig | 341 | 370 |
| 61–90 Tage überfällig | 130 | 242 |
| 91–120 Tage überfällig | 134 | 144 |
| Über 120 Tage überfällig | 685 | 707 |
| Delkredere-Wertberichtigung | (451) | (444) |
| | 12 309 | 13 442 |

10.3 Delkredere-Wertberichtigungen

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|---|------------|------------|
| Am 1. Januar | 444 | 506 |
| Kursänderungen | 4 | (73) |
| Wertberichtigungen während des Jahres | 139 | 151 |
| Verbrauch und Auflösungen | (93) | (141) |
| Klassifizierung als zur Veräusserung gehalten | (43) | – |
| Veränderung des Konsolidierungskreises | – | 1 |
| Am 31. Dezember | 451 | 444 |

Die Delkredere-Wertberichtigungen beruhen auf Erfahrungswerten und der erwarteten Entwicklung der Kunden. Sie decken in genügendem Ausmass das Risiko eines Zahlungsausfalls.

11. Derivative Vermögenswerte und Verbindlichkeiten

11.1 Nach Art

| In Millionen CHF | 2009 | | | 2008 | | |
|---|--|--------------------------------------|---|--|--------------------------------------|---|
| | Kontrakt- oder Nominal- werte | Fair Value Vermögens- werte | Fair Value Verbindlich- keiten | Kontrakt- oder Nominal- werte | Fair Value Vermögens- werte | Fair Value Verbindlich- keiten |
| Fair-Value-Absicherungen | | | | | | |
| Devisenbezogene Termingeschäfte und Swaps | 11 348 | 182 | 60 | 11 241 | 529 | 225 |
| Zinssatztermingeschäfte und -swaps | 1 942 | 100 | – | 1 854 | 127 | – |
| Zinssatz- und Währungsswaps | 4 042 | 448 | 28 | 3 380 | 252 | 223 |
| Cash-Flow-Absicherungen | | | | | | |
| Devisenbezogene Termingeschäfte und Swaps | 3 362 | 40 | 26 | 4 573 | 139 | 202 |
| Devisenoptionen | 55 | 2 | 1 | 227 | 19 | 8 |
| Zinssatztermingeschäfte und -swaps | 3 057 | 9 | 128 | 4 194 | – | 245 |
| Rohstofftermingeschäfte | 1 594 | 115 | 21 | 1 941 | 94 | 193 |
| Rohstoffoptionen | 164 | 4 | 3 | 67 | 2 | 9 |
| Absicherungen von Nettoinvestitionen in ausländische Geschäftsbetriebe | | | | | | |
| (Devisenbezogene Termingeschäfte und Swaps) | 2 515 | – | 41 | 4 059 | 128 | 19 |
| Nicht näher bezeichnete Derivate | | | | | | |
| Devisenbezogene Termingeschäfte, Swaps und Optionen | 1 806 | 28 | 24 | 60 | 6 | 11 |
| Zinssatz- und Devisenbezogene Swaps | 1 984 | 742 | 744 | 2 716 | 281 | 287 |
| Zinssatzbezogene Termingeschäfte, Swaps und Optionen | 1 001 | – | 50 | 3 561 | 30 | 50 |
| Rohstoffbezogene Termingeschäfte und Optionen | 30 | 1 | 1 | 51 | 2 | 5 |
| | 32 900 | 1 671 | 1 127 | 37 924 | 1 609 | 1 477 |

Einige Derivate entsprechen zwar den Richtlinien der Gruppe zur Verwaltung der Finanzrisiken aus der Volatilität von Finanzmärkten, genügen jedoch nicht den Anforderungen zur Bilanzierung von Absicherungsgeschäften und werden deswegen als nicht näher bezeichnete Derivate betrachtet.

11.2 Auswirkungen von Fair-Value-Absicherungen auf die Erfolgsrechnung

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|-----------------------------------|-------|------|
| von abgesicherten Grundgeschäften | (537) | 105 |
| von Absicherungsinstrumenten | 511 | (92) |

Der ineffektive Teil der Gewinne/(Verluste) von Cash-Flow-Absicherungen und Absicherungen von Nettoinvestitionen ist unbedeutend.

12. Vorräte

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|--|--------------|--------------|
| Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe sowie unfertige Erzeugnisse | 3 175 | 3 708 |
| Fertige Erzeugnisse | 4 741 | 5 901 |
| Wertberichtigung für Abschreibung bis zum realisierbaren Nettowert | (182) | (267) |
| | 7 734 | 9 342 |

Vorräte im Wert von CHF 156 Mio. (2008: CHF 143 Mio.) sind als Sicherheit für finanzielle Verbindlichkeiten verpfändet.

13. Sachanlagen

In Millionen CHF

2008

| | Grundstücke und Gebäude | Technische Anlagen und Maschinen | Werkzeuge, Betriebs- und Geschäfts- ausstattung | Fahrzeuge | Total |
|---|-------------------------------|--|---|--------------|-----------------|
| Bruttowert | | | | | |
| Am 1. Januar | 13 751 | 26 801 | 7 992 | 930 | 49 474 |
| Kursänderungen | (1 616) | (3 678) | (1 094) | (128) | (6 516) |
| Investitionen in Sachanlagen | 1 069 | 2 615 | 1 060 | 125 | 4 869 |
| Abgänge | (92) | (733) | (387) | (60) | (1 272) |
| Klassifizierung als zur Veräußerung gehalten | (33) | (124) | (29) | – | (186) |
| Veränderung des Konsolidierungskreises | 26 | (170) | (32) | (2) | (178) |
| Am 31. Dezember | 13 105 | 24 711 | 7 510 | 865 | 46 191 |
| Kumulierte Abschreibungen und Wertbeeinträchtigungen | | | | | |
| Am 1. Januar | (5 348) | (15 887) | (5 670) | (504) | (27 409) |
| Kursänderungen | 603 | 2 225 | 806 | 77 | 3 711 |
| Abschreibungen | (362) | (1 349) | (805) | (109) | (2 625) |
| Wertbeeinträchtigungen | (79) | (131) | (38) | – | (248) |
| Abgänge | 92 | 553 | 371 | 60 | 1 076 |
| Klassifizierung als zur Veräußerung gehalten | 33 | 120 | 25 | – | 178 |
| Veränderung des Konsolidierungskreises | 49 | 148 | 23 | 3 | 223 |
| Am 31. Dezember | (5 012) | (14 321) | (5 288) | (473) | (25 094) |
| Nettowert am 31. Dezember | 8 093 | 10 390 | 2 222 | 392 | 21 097 |

Die im Bau befindlichen Sachanlagen belaufen sich am 31. Dezember 2008 auf CHF 781 Mio. Der Nettowert der durch langfristige Leasingverträge finanzierten Anlagen beträgt CHF 236 Mio. Sachanlagen im Wert von CHF 109 Mio.

sind als Sicherheit für finanzielle Verbindlichkeiten verpfändet. Die Feuerrisiken sind vorsichtig geschätzt und, unter Berücksichtigung von lokalen Besonderheiten, versichert worden.

| | Grundstücke und Gebäude | Technische Anlagen und Maschinen | Werkzeuge, Betriebs- und Geschäfts- ausstattung | Fahrzeuge | Total |
|---|-------------------------------|--|---|--------------|-----------------|
| Bruttowert | | | | | |
| Am 1. Januar | 13 105 | 24 711 | 7 510 | 865 | 46 191 |
| Kursänderungen | 120 | 408 | 139 | (5) | 662 |
| Investitionen in Sachanlagen ^(a) | 914 | 2 519 | 1 094 | 114 | 4 641 |
| Abgänge | (167) | (914) | (457) | (71) | (1 609) |
| Klassifizierung als zur Veräusserung gehalten | (977) | (1 047) | (555) | (23) | (2 602) |
| Veränderung des Konsolidierungskreises | (64) | (115) | (14) | (4) | (197) |
| Am 31. Dezember | 12 931 | 25 562 | 7 717 | 876 | 47 086 |
| Kumulierte Abschreibungen und Wertbeeinträchtigungen | | | | | |
| Am 1. Januar | (5 012) | (14 321) | (5 288) | (473) | (25 094) |
| Kursänderungen | (52) | (268) | (103) | 2 | (421) |
| Abschreibungen | (376) | (1 372) | (859) | (106) | (2 713) |
| Wertbeeinträchtigungen | (38) | (127) | (5) | – | (170) |
| Abgänge | 114 | 791 | 457 | 71 | 1 433 |
| Klassifizierung als zur Veräusserung gehalten | 309 | 592 | 388 | 9 | 1 298 |
| Veränderung des Konsolidierungskreises | 41 | 109 | 26 | 4 | 180 |
| Am 31. Dezember | (5 014) | (14 596) | (5 384) | (493) | (25 487) |
| Nettowert am 31. Dezember | 7 917 | 10 966 | 2 333 | 383 | 21 599 |

(a) Einschliesslich Fremdkapitalkosten.

Die im Bau befindlichen Sachanlagen belaufen sich am 31. Dezember 2009 auf CHF 775 Mio. Der Nettowert der durch langfristige Leasingverträge finanzierten Anlagen beträgt CHF 262 Mio. Sachanlagen im Wert von CHF 101 Mio.

sind als Sicherheit für finanzielle Verbindlichkeiten verpfändet. Die Feuerrisiken sind vorsichtig geschätzt und, unter Berücksichtigung von lokalen Besonderheiten, versichert worden.

Wertbeeinträchtigung

Die Wertbeeinträchtigung von Sachanlagen resultiert in erster Linie aus Plänen zur Optimierung der industriellen Fertigungskapazitäten, indem ineffiziente Werke geschlossen oder verkauft werden.

Investitionsverpflichtungen

Diese Verpflichtungen belaufen sich am 31. Dezember 2009 auf CHF 605 Mio. (2008: CHF 449 Mio.).

14. Goodwill

| In Millionen CHF | Anmerkungen | 2009 | 2008 |
|--|-------------|----------------|----------------|
| Bruttowert | | | |
| Am 1. Januar | | 32 746 | 35 142 |
| Kursänderungen | | (464) | (2 784) |
| Goodwill aus Erwerbungen | 23 | 407 | 515 |
| Abgänge | | (362) | (127) |
| Klassifizierung als zur Veräusserung gehalten | 25 | (3 045) | – |
| Am 31. Dezember | | 29 282 | 32 746 |
| Kumulierte Wertbeeinträchtigungen | | | |
| Am 1. Januar | | (2 109) | (1 719) |
| Kursänderungen | | (21) | 123 |
| Wertbeeinträchtigungen | | (57) | (561) |
| Abgänge | | 309 | 48 |
| Klassifizierung als zur Veräusserung verfügbar | 25 | 98 | – |
| Am 31. Dezember | | (1 780) | (2 109) |
| Netto am 31. Dezember | | 27 502 | 30 637 |

Jährliche Wertbeeinträchtigungsprüfungen

Für über 200 Goodwill-Posten in rund 50 «Cash Generating Units» (CGUs, Zahlungsmittel generierenden Einheiten) wurden die Wertbeeinträchtigungen auf Goodwill überprüft.

Die ausführlichen Ergebnisse der Wertbeeinträchtigungsprüfungen sind nachfolgend aufgeführt; sie beziehen sich auf die drei grössten Goodwill-Posten. Diese drei Posten

machen zusammen mehr als 50% des gesamten Nettobuchwertes am 31. Dezember 2009 aus und wurden für die Wertbeeinträchtigungsprüfungen den folgenden CGUs zugewiesen: «PetCare» (Produkte für Heimtiere) nach geographischen Zonen, Säuglingsernährung und «Ice Cream USA» (Speiseeis).

PetCare

Für die Wertbeeinträchtigungsprüfung wurde der Goodwill im Zusammenhang mit der Akquisition von Ralston Purina im Jahr 2001 zuvor der CGU zugeordnet, welche die weltweite Produktkategorie «Produkte für Heimtiere» umfasst.

Mit der Einführung von IFRS 8 – Operative Segmente und der nachfolgenden Überarbeitung von IAS 36 – Wertminderung von Vermögenswerten kann eine CGU zur Wert-

beeinträchtigungsprüfung nicht grösser als ein operatives Segment sein. Infolgedessen wurde die CGU für die Wertbeeinträchtigungsprüfung 2009 angepasst und in drei einzelne CGUs gegliedert, und zwar gemäss den operativen Segmenten, die das PetCare-Geschäft in der Zone Europa, der Zone Nord- und Südamerika beziehungsweise der Zone Asien, Ozeanien und Afrika wahrnehmen.

Per 31. Dezember präsentierten sich die in verschiedenen Währungen erfassten Buchwerte der PetCare Goodwill-Posten und jene der immateriellen Vermögenswerte mit unbegrenzter Nutzungsdauer wie folgt:

| In Millionen CHF | 2009 | | | 2008 | | |
|--|-------|-------------------|---------------------------------|-------|-------------------|---------------------------------|
| | Total | davon Zone Europa | davon Zone Nord- und Südamerika | Total | davon Zone Europa | davon Zone Nord- und Südamerika |
| Goodwill | 9 714 | 2 058 | 7 585 | 9 888 | 2 064 | 7 767 |
| Immaterielle Vermögenswerte mit unbegrenzter Nutzungsdauer | 29 | - | - | 29 | - | - |
| | 9 743 | 2 058 | 7 585 | 9 917 | 2 064 | 7 767 |

Der erzielbare Wert jeder CGU ist höher als der Buchwert und wurde auf der Grundlage des errechneten Nutzungswertes festgelegt. Für die Berechnung des Nutzungswertes wurden die deflationierten Cash-Flow-Prognosen für die nächsten 50 Jahre herangezogen und mit einem gewogenen Durchschnittszinssatz (vor Steuern) abgezinst. Den Cash Flows für die ersten fünf Jahre wurden die besten

Erwartungen der Geschäftsleitung zugrunde gelegt, was im Einklang mit der genehmigten Geschäftsstrategie für diese Periode steht. Für die Jahre 11 bis 50 wurde von stagnierenden Cash Flows ausgegangen. Die Geschäftsleitung rechnet jedoch mit weiter anhaltendem Wachstum. Die Mittelflüsse wurden den spezifischen Geschäftsrisiken entsprechend angepasst.

Nachfolgend die Annahmen für die beiden wichtigsten CGUs, PetCare-Geschäfte in den Zonen Europa und Nord- und Südamerika, die auf Erfahrungswerten aus der Vergangenheit sowie aktuellen Initiativen beruhen:

| | Zone Europa | Zone Nord- und Südamerika |
|--|--|---|
| Gewogener Durchschnittszinssatz (vor Steuern) | 6,9% | 7,2% |
| Jährliches Umsatzwachstum während der ersten 10-Jahres-Periode | zwischen 3 und 4% | zwischen 4 und 4,5% |
| Entwicklung der EBIT-Marge | Stetige Verbesserung um 20–50 Basispunkte pro Jahr | Verbesserung um 0–20 Basispunkte pro Jahr |

Die in der Berechnung verwendeten Annahmen entsprechen der durchschnittlichen langfristig erwarteten Wachstumsrate des Heimtierproduktegeschäfts in der jeweiligen Zone. Die Entwicklung der EBIT-Marge entspricht dem Umsatzwachstum sowie der Straffung der Produktpalette.

Bei der Wertbeeinträchtigungsprüfung sind das Umsatzwachstum und die EBIT-Marge ausschlaggebend. Selbst wenn für die Zonen Nord- und Südamerika sowie die Zone

Europa ein Nullwachstum beim Umsatz und keine Verbesserung der EBIT-Marge über die gesamte Periode angenommen wird, würde der Buchwert nicht über dem erzielbaren Wert liegen.

Eine Erhöhung des angenommenen Abzinsungssatzes um 100 Basispunkte würde die Ergebnisse der Wertbeeinträchtigungsprüfung nicht verändern.

Säuglingsernährung

Für die Wertbeeinträchtigungsprüfung wurden der Goodwill und immaterielle Werte mit unbegrenzter Nutzungsdauer im Zusammenhang mit der Akquisition von Gerber im Jahr 2007 der CGU (Zahlungsmittel generierenden Einheit) des Segments Säuglingsernährung auf globaler Basis zugeordnet. Am 31. Dezember 2009 entsprechen die in verschiedenen Währungen erfassten Buchwerte der Goodwill-Posten CHF 3883 Mio. (2008: CHF 3963 Mio.) und jene der immateriellen Vermögenswerte mit unbegrenzter Nutzungsdauer CHF 1372 Mio. (2008: CHF 1405 Mio.).

Der erzielbare Wert der CGU ist höher als der Buchwert und wurde auf der Grundlage des errechneten Nutzungswertes festgelegt. Für die Berechnung des Nutzungswertes wurden die deflationierten Cash-Flow-Prognosen für die nächsten 50 Jahre herangezogen und mit einem gewogenen Durchschnittszinssatz (vor Steuern) von 7,5% abgezinst. Die Cash Flows für die ersten fünf Jahre basierten auf den von der Geschäftsleitung genehmigten Finanzplänen; für die Jahre sechs bis zehn wurden die besten Erwartungen der Geschäftsleitung zugrunde gelegt, was im Einklang mit der genehmigten Geschäftsstrategie für diese Periode steht. Für die Jahre elf bis 50 wurde von stagnierenden

Cash Flows ausgegangen. Die Geschäftsleitung rechnet jedoch mit weiter anhaltendem Wachstum. Die Cash Flows wurden den spezifischen Geschäftsrisiken entsprechend angepasst.

Nachfolgend die wichtigsten Annahmen:

- Umsatz: jährliches Wachstum zwischen 1,9 und 5,5% für Nordamerika und zwischen 4,2 und 4,6% für die übrigen Länder über die erste Fünf-Jahres-Periode;
- Entwicklung der EBIT-Marge: stetig steigende Marge im Verlauf der Periode mit Zunahme des EBIT in einer Bandbreite von 0 bis 60 Basispunkten pro Jahr.

Bei der Wertbeeinträchtigungsprüfung sind das Umsatzwachstum und die EBIT-Marge ausschlaggebend. Selbst unter Annahme eines Nullwachstums beim Umsatz und keiner Verbesserung der EBIT-Marge über die gesamte Periode würde der Buchwert nicht über dem erzielbaren Wert liegen.

Eine Erhöhung des angenommenen Abzinsungssatzes um 100 Basispunkte würde die Ergebnisse der Wertbeeinträchtigungsprüfung nicht verändern.

Ice Cream USA

Für die Wertbeeinträchtigungsprüfung wurden der Goodwill und immaterielle Vermögenswerte mit unbegrenzter Nutzungsdauer im Zusammenhang mit dem Speiseeisgeschäft der Gruppe in den USA (Nestlé Ice Cream Company und Dreyer's) der CGU «Ice Cream USA» zugeordnet. Am 31. Dezember 2009 entsprechen die in USD erfassten Buchwerte der Goodwill-Posten CHF 3023 Mio. (2008: CHF 3096 Mio.) und jene der immateriellen Werte mit unbegrenzter Nutzungsdauer CHF 74 Mio. (2008: CHF 76 Mio.).

Der erzielbare Wert der CGU ist höher als der Buchwert und wurde auf der Grundlage des errechneten Nutzungswertes festgelegt. Für die Berechnung des Nutzungswertes wurden die deflationierten Cash-Flow-Prognosen für die nächsten 50 Jahre herangezogen und mit einem gewogenen Durchschnittszinssatz (vor Steuern) von 6,9% abgezinst. Die Cash Flows für die ersten fünf Jahre basierten auf den von der Geschäftsleitung genehmigten Finanzplänen; für die Jahre sechs bis zehn wurden die besten Erwartungen der Geschäftsleitung zugrunde gelegt, was im Einklang mit der genehmigten Geschäftsstrategie für diese Periode steht. Für die Jahre elf bis 50 wurde von stagnierenden Cash Flows ausgegangen. Die Geschäftsleitung rechnet jedoch mit weiter anhaltendem Wachstum. Die Cash Flows

wurden den spezifischen Geschäftsrisiken entsprechend angepasst.

Nachfolgend die wichtigsten Annahmen, die auf Erfahrungswerten aus der Vergangenheit sowie aktuellen Initiativen beruhen:

- Umsatz: jährliches Wachstum zwischen 2,9 und 5,1% über die erste Zehn-Jahres-Periode; und
 - Entwicklung der EBIT-Marge: stetig steigende Marge im Verlauf der Periode mit Zunahme des EBIT in einer Bandbreite von 80 bis 210 Basispunkten pro Jahr. Dies entspricht dem kräftigen Umsatzwachstum sowie den Verbesserungen bei Kostenmanagement und -effizienz.
- Bei der Wertbeeinträchtigungsprüfung sind das Umsatzwachstum und die EBIT-Marge ausschlaggebend. Auch unter Beschränkung des jährlichen Wachstums auf nur 4% bis 2018 und danach auf 0% würde der Buchwert nicht über dem erzielbaren Wert liegen. Selbst wenn 80% der Erwartungen hinsichtlich der Entwicklung des EBIT einträfen, würde der Buchwert nicht über dem erzielbaren Wert liegen.

Eine Erhöhung des angenommenen Abzinsungssatzes um 100 Basispunkte würde die Ergebnisse der Wertbeeinträchtigungsprüfung nicht verändern.

15. Immaterielle Werte

In Millionen CHF

2008

| | Marken und geistige Besitzrechte | Betriebs- rechte und Übrige | Management- informations- systeme (MIS) | Total | davon selbst geschaffen |
|---|--|-----------------------------------|---|----------------|-------------------------------|
| Bruttowert | | | | | |
| Am 1. Januar | 4 529 | 1 236 | 3 992 | 9 757 | 3 560 |
| davon zeitlich unbegrenzt nutzbar | 4 133 | – | – | 4 133 | – |
| Kursänderungen | (227) | (65) | (502) | (794) | (463) |
| Zugänge | 9 | 140 | 436 | 585 | 362 |
| Abgänge | – | (10) | (49) | (59) | (18) |
| Klassifizierung als zur Veräußerung gehalten | – | – | (5) | (5) | (5) |
| Veränderung des Konsolidierungskreises | 184 | 58 | (5) | 237 | (5) |
| Am 31. Dezember | 4 495 | 1 359 | 3 867 | 9 721 | 3 431 |
| davon zeitlich unbegrenzt nutzbar ^(a) | 3 948 | – | – | 3 948 | – |
| Kumulierte Abschreibungen und Wertbeeinträchtigungen | | | | | |
| Am 1. Januar | (234) | (569) | (1 737) | (2 540) | (1 373) |
| Kursänderungen | 10 | 25 | 230 | 265 | 198 |
| Amortisationen | (24) | (99) | (501) | (624) | (476) |
| Wertbeeinträchtigungen | – | (1) | – | (1) | – |
| Abgänge | – | 8 | 36 | 44 | 7 |
| Klassifizierung als zur Veräußerung gehalten | – | – | 1 | 1 | 1 |
| Veränderung des Konsolidierungskreises | – | – | 1 | 1 | – |
| Am 31. Dezember | (248) | (636) | (1 970) | (2 854) | (1 643) |
| Netto am 31. Dezember | 4 247 | 723 | 1 897 | 6 867 | 1 788 |

(a) Jährliche Wertbeeinträchtigungsprüfungen werden in Verbindung mit den Goodwill-Posten durchgeführt (siehe Anmerkung 14).

| | Marken und geistige Besitzrechte | Betriebs- rechte und Übrige | Management- informations- systeme (MIS) | Total | davon selbst geschaffen |
|---|--|-----------------------------------|---|----------------|-------------------------------|
| Bruttowert | | | | | |
| Am 1. Januar | 4 495 | 1 359 | 3 867 | 9 721 | 3 431 |
| davon zeitlich unbegrenzt nutzbar | 3 948 | – | – | 3 948 | – |
| Kursänderungen | (27) | (23) | 73 | 23 | 77 |
| Zugänge | 26 | 130 | 244 | 400 | 200 |
| Abgänge | (9) | (4) | (23) | (36) | (2) |
| Klassifizierung als zur Veräußerung gehalten | (110) | (528) | (114) | (752) | – |
| Veränderung des Konsolidierungskreises | 287 | 25 | (13) | 299 | (10) |
| Am 31. Dezember | 4 662 | 959 | 4 034 | 9 655 | 3 696 |
| davon zeitlich unbegrenzt nutzbar ^(a) | 4 100 | – | – | 4 100 | – |
| Kumulierte Abschreibungen und Wertbeeinträchtigungen | | | | | |
| Am 1. Januar | (248) | (636) | (1 970) | (2 854) | (1 643) |
| Kursänderungen | 3 | 17 | (45) | (25) | (51) |
| Amortisationen | (32) | (100) | (524) | (656) | (500) |
| Abgänge | 5 | 4 | 11 | 20 | – |
| Klassifizierung als zur Veräußerung gehalten | 16 | 355 | 72 | 443 | – |
| Veränderung des Konsolidierungskreises | – | 72 | 3 | 75 | 4 |
| Am 31. Dezember | (256) | (288) | (2 453) | (2 997) | (2 190) |
| Netto am 31. Dezember | 4 406 | 671 | 1 581 | 6 658 | 1 506 |

(a) Jährliche Wertbeeinträchtigungsprüfungen werden in Verbindung mit den Goodwill-Posten durchgeführt (siehe Anmerkung 14).

Selbst geschaffene immaterielle Vermögenswerte sind hauptsächlich Managementinformationssysteme.

Investitionsverpflichtungen

Am 31. Dezember 2009 beliefen sich die Investitionsverpflichtungen für immaterielle Werte auf CHF 61 Mio. (2008: CHF 54 Mio.).

16. Leistungen an Arbeitnehmer

Pensionsverpflichtungen

Die meisten Mitarbeiter der Gruppe sind im Genuss von leistungsorientierten Vorsorgeplänen, im Allgemeinen auf der Basis des letztbezogenen versicherten Einkommens und der Beschäftigungsdauer.

Gesundheitskosten nach der Pensionierung und andere Leistungen an das Personal

Einige Tochtergesellschaften, vor allem in den USA und in Kanada, führen Pläne für die Deckung von Gesundheitskosten für dafür berechnete pensionierte Mitarbeiter. Bei den Verpflichtungen für andere Leistungen an das Personal handelt es sich hauptsächlich um Austrittsabfindungen, die nicht unmittelbaren Vorsorgecharakter haben.

16.1 Nachweis der Bilanzpositionen

| In Millionen CHF | | | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 |
|--|---|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Leistungsorientierte Vorsorgeverpflichtungen | Gesundheits- und andere Vorsorgeleistungen | Total | Total | Total | Total | Total |
| Barwert der Ansprüche der Pläne mit ausgedehntem Vermögen | 21 863 | 143 | 22 006 | 19 139 | 23 098 | 23 468 | 22 863 |
| Vermögen der Pläne zum Fair Value | (19 443) | (102) | (19 545) | (17 228) | (24 849) | (23 819) | (21 814) |
| Unterdeckung/(Überdeckung) der Pläne mit ausgedehntem Vermögen | 2 420 | 41 | 2 461 | 1 911 | (1 751) | (351) | 1 049 |
| Barwert der Ansprüche der Pläne ohne ausgedehntes Vermögen | 608 | 1 726 | 2 334 | 2 337 | 2 693 | 2 627 | 2 656 |
| Nicht berücksichtigte nachzuerrechnende Ansprüche verfallbarer Leistungen | (19) | 1 | (18) | 7 | 5 | (5) | 7 |
| Nicht aktivierte Überdeckungen | 62 | – | 62 | 91 | 1 171 | 1 390 | 886 |
| Nettoverbindlichkeiten/(Guthaben) aus leistungsorientierten Plänen | 3 071 | 1 768 | 4 839 | 4 346 | 2 118 | 3 661 | 4 598 |
| Verbindlichkeiten aus beitragsorientierten Plänen und mittel- und langfristige latente Vergütungen | | | 1 081 | 960 | 1 369 | 1 294 | 982 |
| Verbindlichkeiten aus aktienbasierten Vergütungen mit Barausgleich ^(a) | | | 99 | 98 | 165 | 117 | 98 |
| Nettoverbindlichkeiten | | | 6 019 | 5 404 | 3 652 | 5 072 | 5 678 |
| In der Bilanz wie folgt ausgewiesen: | | | | | | | |
| Guthaben aus Vorsorgeplänen | | | (230) | (60) | (1 513) | (343) | (69) |
| Verbindlichkeiten aus Leistungen an Arbeitnehmer | | | 6 249 | 5 464 | 5 165 | 5 415 | 5 747 |
| Nettoverbindlichkeiten | | | 6 019 | 5 404 | 3 652 | 5 072 | 5 678 |

(a) Der innere Wert der Verbindlichkeiten aus aktienbasierten Vergütungen mit Barausgleich, die unverfallbar sind, belief sich auf CHF 29 Mio. (2008: CHF 34 Mio.; 2007: CHF 72 Mio.; 2006: CHF 39 Mio.; 2005: CHF 3 Mio.).

16.2 Nachweis des Vermögens zum Fair Value aus leistungsorientierten Plänen

In Millionen CHF

2009

2008

| | Leistungsorientierte Vorsorgeverpflich- tungen | Gesundheits- und andere Vorsorgeleistungen | Total | Leistungsorientierte Vorsorgeverpflich- tungen | Gesundheits- und andere Vorsorgeleistungen | Total |
|--|--|--|-----------------|--|--|-----------------|
| Am 1. Januar | (17 009) | (219) | (17 228) | (24 572) | (277) | (24 849) |
| Kursänderungen | (514) | 8 | (506) | 2 912 | 26 | 2 938 |
| Erwartete Erträge aus Planvermögen | (1 147) | (16) | (1 163) | (1 507) | (18) | (1 525) |
| Beiträge Arbeitnehmer | (120) | – | (120) | (115) | – | (115) |
| Beiträge Arbeitgeber | (1 019) | (57) | (1 076) | (518) | (32) | (550) |
| Versicherungsmathematische (Gewinne)/Verluste | (718) | (26) | (744) | 5 658 | 61 | 5 719 |
| Ausgezahlte Leistungen leistungsorientierter Vorsorgepläne mit ausgeschiedenem Vermögen | 1 101 | 25 | 1 126 | 1 181 | 20 | 1 201 |
| Klassifizierung als zur Veräusserung gehalten | 114 | 182 | 296 | – | – | – |
| Veränderung des Konsolidierungskreises | – | – | – | (16) | – | (16) |
| Übertrag (von)/auf beitragsorientierte(n) Pläne(n) | (131) | 1 | (130) | (32) | 1 | (31) |
| Am 31. Dezember | (19 443) | (102) | (19 545) | (17 009) | (219) | (17 228) |

Das Vermögen der Pläne beinhaltet Liegenschaften mit einem Fair Value von CHF 16 Mio. (2008: CHF 19 Mio.), die von Tochtergesellschaften belegt sind. Im Weiteren wurden Vermögenswerte mit einem Fair Value von CHF 48 Mio. (2008: CHF 33 Mio.) an Tochtergesellschaften ausgeliehen.

Die effektiven Nettoerträge aus Planvermögen betragen im Jahr 2009 CHF 1907 Mio. (2008: minus CHF 4194 Mio.).

Die Gruppe rechnet für das Jahr 2010 mit Beiträgen zu den leistungsorientierten Vorsorgeplänen mit ausgeschiedenem Vermögen in Höhe von CHF 587 Mio.

Die wichtigsten Planvermögenskategorien in prozentualen Anteilen am gesamten Planvermögen:

| Am 31. Dezember | 2009 | 2008 |
|--------------------------|------|------|
| Aktien | 41% | 38% |
| Anleihen | 30% | 27% |
| Immobilien | 6% | 7% |
| Alternative Anlagen | 19% | 23% |
| Flüssige Mittel/Einlagen | 4% | 5% |

Die übergeordnete Anlagepolitik und -strategie für die leistungsorientierten Vorsorgepläne mit ausgedehntem Vermögen der Gruppe ist auf das Ziel ausgerichtet, eine entsprechende Rendite auf dem Planvermögen zu erzielen, die zusammen mit den Beitragszahlungen ausreicht, um die diversen Finanzierungsrisiken der Vorsorgeeinrichtungen angemessen unter Kontrolle zu halten. Die von den Vorsorgeeinrichtungen ernannten Anlageberater sind für die Bestimmung der verschiedenen Vermögenskategorien und der angestrebten Allokation verantwortlich. Diese werden durch die Vorsorgeeinrichtung laufend über-

prüft. Die effektive Allokation des Planvermögens ist von der jeweiligen aktuellen Wirtschafts- und Marktlage unter Berücksichtigung spezifischer Risiken der einzelnen Anlageklassen abhängig.

Die erwarteten langfristigen Renditen auf den Planvermögen beruhen auf den langfristig erwarteten Inflationsraten, Zinssätzen, Risikoprämien und der angestrebten Allokation der Planvermögen. Diese Schätzungen berücksichtigen ebenfalls die historischen Renditen der einzelnen Anlageklassen und werden zusammen mit den Anlageberatern und den Vorsorgeexperten erstellt.

16.3 Nachweis des Barwerts der Ansprüche aus leistungsorientierten Plänen

In Millionen CHF

2009

2008

| | Leistungsorientierte Vorsorgeverpflichtungen | Gesundheits- und andere Vorsorgeleistungen | Total | Leistungsorientierte Vorsorgeverpflichtungen | Gesundheits- und andere Vorsorgeleistungen | Total |
|--|---|--|----------------|---|--|---------|
| Am 1. Januar | 19 674 | 1 802 | 21 476 | 23 840 | 1 951 | 25 791 |
| davon mit ausgedehntem Vermögen | 18 723 | 416 | 19 139 | 22 664 | 434 | 23 098 |
| davon ohne ausgedehntes Vermögen | 951 | 1 386 | 2 337 | 1 176 | 1 517 | 2 693 |
| Kursänderungen | 537 | 21 | 558 | (3 132) | (185) | (3 317) |
| Zuwachs der Ansprüche | 609 | 84 | 693 | 621 | 77 | 698 |
| Zinsaufwand | 1 092 | 125 | 1 217 | 1 140 | 108 | 1 248 |
| Auswirkung von Frühpensionierungen, Kürzungen und Teilbeendigungen | (32) | (46) | (78) | (5) | (1) | (6) |
| Nachzuerrechnende Ansprüche unverfallbarer Leistungen | 34 | 1 | 35 | 8 | (3) | 5 |
| Nachzuerrechnende Ansprüche verfallbarer Leistungen | 17 | 4 | 21 | - | - | - |
| Versicherungsmathematische (Gewinne)/Verluste | 2 131 | 318 | 2 449 | (1 576) | 10 | (1 566) |
| Ausgezahlte Leistungen leistungsorientierter Vorsorgepläne mit ausgedehntem Vermögen | (1 101) | (25) | (1 126) | (1 181) | (20) | (1 201) |
| Ausgezahlte Leistungen leistungsorientierter Vorsorgepläne ohne ausgedehntes Vermögen | (66) | (127) | (193) | (69) | (98) | (167) |
| Klassifizierung als zur Veräusserung gehalten | (554) | (285) | (839) | - | - | - |
| Veränderung des Konsolidierungskreises | - | - | - | (5) | 2 | (3) |
| Übertrag von/(auf) beitragsorientierte(n) Pläne(n) | 130 | (3) | 127 | 33 | (39) | (6) |
| Am 31. Dezember | 22 471 | 1 869 | 24 340 | 19 674 | 1 802 | 21 476 |
| davon mit ausgedehntem Vermögen | 21 863 | 143 | 22 006 | 18 723 | 416 | 19 139 |
| davon ohne ausgedehntes Vermögen | 608 | 1 726 | 2 334 | 951 | 1 386 | 2 337 |

16.4 Im sonstigen Gesamtergebnis erfasste versicherungsmathematische Gewinne/(Verluste) der leistungsorientierten Plänen

| In Millionen CHF | | | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 |
|--|--|--|----------------|----------------|------------|------------|-------------|
| | Leistungsorientierte Vorsorgeverpflich- tungen | Gesundheits- und andere Vorsorgeleistungen | Total | Total | Total | Total | Total |
| Erfahrungsbedingte Anpassungen des Planvermögens | 718 | 26 | 744 | (5 719) | 421 | 1 027 | 1 522 |
| Erfahrungsbedingte Anpassungen der Planverbindlichkeiten | (17) | (286) | (303) | 95 | (297) | 21 | 16 |
| Veränderung der Annahmen über die Planverbindlichkeiten | (2 114) | (32) | (2 146) | 1 471 | 955 | (65) | (1 133) |
| Übertrag von/(auf) nicht aktivierte(n) Überdeckungen | 33 | – | 33 | 1 014 | (806) | (521) | (427) |
| Versicherungsmathematische Gewinne/(Verluste) der leistungsorientierten Pläne | (1 380) | (292) | (1 672) | (3 139) | 273 | 462 | (22) |

Am 31. Dezember 2009 beliefen sich die im Eigenkapital erfassten versicherungsmathematischen kumulativen Nettoverluste auf CHF 6019 Mio. (2008: CHF 4261 Mio.).

16.5 Aufwand in der Erfolgsrechnung

| In Millionen CHF | 2009 | | | 2008 | | |
|---|--|--|------------|--|--|------------|
| | Leistungsorientierte Vorsorgeverpflich- tungen | Gesundheits- und andere Vorsorgeleistungen | Total | Leistungsorientierte Vorsorgeverpflich- tungen | Gesundheits- und andere Vorsorgeleistungen | Total |
| Zuwachs der Ansprüche | 609 | 84 | 693 | 621 | 77 | 698 |
| Beiträge Arbeitnehmer | (120) | – | (120) | (115) | – | (115) |
| Zinsaufwand | 1 092 | 125 | 1 217 | 1 140 | 108 | 1 248 |
| Erwartete Erträge aus Planvermögen | (1 147) | (16) | (1 163) | (1 507) | (18) | (1 525) |
| Auswirkung von Frühpensionierungen, Kürzungen und Teilbeendigungen | (32) | (46) | (78) | (5) | (1) | (6) |
| Nachzuerrechnende Ansprüche unverfallbarer Leistungen | 34 | 1 | 35 | 8 | (3) | 5 |
| Nachzuerrechnende Ansprüche verfallbarer Leistungen | (3) | 3 | – | – | – | – |
| Aufwand für leistungsorientierte Pläne | 433 | 151 | 584 | 142 | 163 | 305 |
| Aufwand für beitragsorientierte Pläne | | | 357 | | | 356 |

Der Aufwand für leistungsorientierte und beitragsorientierte Pläne wird auf die entsprechenden funktionellen Aufwandsposten der Erfolgsrechnung aufgeteilt.

16.6 Wichtigste finanzielle versicherungstechnische Annahmen

Die Darstellung der finanziellen versicherungstechnischen Annahmen erfolgt nach geografischen Regionen. Jede Position ist ein gewichteter Durchschnitt unter Berücksichtigung der jeweils zugrunde liegenden Komponente.

| Am 31. Dezember | 2009 | 2008 |
|---|------|------|
| Diskontsätze | | |
| Europa | 4,3% | 5,0% |
| Nord- und Südamerika | 6,3% | 6,3% |
| Asien, Ozeanien und Afrika | 5,4% | 4,6% |
| Erwartete langfristige Rendite auf Anlagen | | |
| Europa | 6,4% | 5,7% |
| Nord- und Südamerika | 8,4% | 8,6% |
| Asien, Ozeanien und Afrika | 7,1% | 6,3% |
| Erwartete Lohnentwicklung | | |
| Europa | 3,3% | 3,2% |
| Nord- und Südamerika | 2,9% | 3,0% |
| Asien, Ozeanien und Afrika | 3,7% | 3,0% |
| Erwartete Rentenentwicklung | | |
| Europa | 2,0% | 1,9% |
| Nord- und Südamerika | 0,2% | 0,2% |
| Asien, Ozeanien und Afrika | 2,0% | 1,6% |
| Entwicklung der Gesundheitskosten | | |
| Nord- und Südamerika | 7,0% | 6,4% |

16.7 Sterblichkeitstabellen und Lebenserwartung für die wichtigsten Vorsorgepläne

| Land | Sterblichkeitstabelle | Lebenserwartung eines männlichen Versicherten mit 65 Jahren bei einem derzeitigen Alter von 65 Jahren (in Jahren) | | Lebenserwartung eines weiblichen Versicherten mit 65 Jahren bei einem derzeitigen Alter von 65 Jahren (in Jahren) | |
|--------------------------------|----------------------------|---|------|---|------|
| | | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Am 31. Dezember | | | | | |
| Schweiz | BVG 2000 | 18,2 | 18,1 | 21,6 | 21,5 |
| Grossbritannien | PNA00, medium cohort | 20,8 | 20,7 | 23,1 | 23,0 |
| Vereinigte Staaten von Amerika | RP-2000 | 18,9 | 18,9 | 20,9 | 20,8 |
| Deutschland | Heubeck Richttafeln 1998 | 21,3 | 21,3 | 22,8 | 22,8 |
| Niederlande | AG Prognosetafel 2005-2050 | 18,9 | 18,9 | 21,0 | 21,0 |

Zur Berücksichtigung der Lebenserwartung werden in den leistungsorientierten Vorsorgeplänen die aktuellsten Sterblichkeitstabellen der Länder verwendet, in denen die Pläne umgesetzt werden. Sobald diese Tabellen den neuesten Erfahrungen nicht mehr entsprechen, werden entsprechende Prämienzuschläge erhoben.

16.8 Sensitivitätsanalyse für die Entwicklung der Gesundheitskosten

Eine Erhöhung der angenommenen Entwicklung der Gesundheitskosten um ein Prozent würde die Ansprüche aus leistungsorientierten Plänen um CHF 144 Mio. erhöhen. Im Weiteren würde sich die Summe aus Zuwachs der Ansprüche und Zinsaufwand um CHF 16 Mio. erhöhen.

Eine Verminderung der angenommenen Entwicklung der Gesundheitskosten um ein Prozent würde die Ansprüche aus leistungsorientierten Plänen um CHF 116 Mio. vermindern. Im Weiteren würde sich die Summe aus Zuwachs der Ansprüche und Zinsaufwand um CHF 13 Mio. vermindern.

17. Aktienbasierte Vergütungen

Die folgenden Kosten aus aktienbasierten Vergütungen sind in der Erfolgsrechnung, die nach dem Umsatzkostenverfahren dargestellt ist, enthalten:

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|---|------------|------------|
| Aufwand für aktienbasierte Vergütungen mit Ausgleich durch Eigenkapital | 232 | 250 |
| Aufwand für aktienbasierte Vergütungen mit Barausgleich | 60 | (14) |
| Total Aufwand aus aktienbasierten Vergütungen | 292 | 236 |

17.1 Management Stock Option Plan (MSOP)

Die Mitglieder der Geschäftsleitung sind berechtigt, an einem jährlichen Aktienoptionsprogramm ohne Bezahlung teilzunehmen. Die Optionsrechte ermöglichen den Bezug von Nestlé AG Aktien zu einem im Voraus bestimmten Preis. Das Aktienoptionsprogramm wird als aktienbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapital behandelt. Seit 2005 beschränken sich die diesbezüglichen Zuteilungen

auf die Mitglieder der Geschäftsleitung.

Dieses jährlich wiederkehrende Programm hat eine Dauer von sieben Jahren. Die Optionsrechte berechtigen nach drei Jahren zum Bezug der Aktien. Die Bezugsrechte können unter Berücksichtigung des Planreglements das ganze Jahr ausgeübt werden.

| | 2009 | 2008 |
|---|-------------------|-------------------|
| | Anzahl Rechte | Anzahl Rechte |
| Ausstehend am 1. Januar | 22 326 896 | 27 374 110 |
| davon bezugsberechtigt und ausübbar | 19 408 146 | 24 579 360 |
| Neue Optionsrechte | 2 145 200 | 979 000 |
| Ausgeübte Rechte ^(a) | (9 107 546) | (5 740 284) |
| Verwirkte Rechte | (10 000) | (285 930) |
| Ausstehend am 31. Dezember | 15 354 550 | 22 326 896 |
| davon bezugsberechtigt und ausübbar am 31. Dezember | 11 255 350 | 19 408 146 |
| zusätzliche Optionen 2010 bezugsberechtigt | 1 055 000 | 964 750 |

(a) Durchschnittlicher Ausübungspreis: CHF 32.07 (2008: CHF 33.77); durchschnittlicher Aktienpreis am Ausübungsdatum: CHF 43.04 (2008: CHF 48.16).

Die wichtigsten Merkmale des MSOPs sind folgende:

| | | | | | | 2009 | | 2008 | |
|-----------------|------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--|
| Zuteilungsdatum | Verfall am | Ausübungspreis in CHF | Erwartete Volatilität | Risikoloser Zinssatz | Erwartete Aktienrendite | Fair Value am Zuteilungsdatum in CHF | Anzahl Optionsrechte ausstehend | Anzahl Optionsrechte ausstehend | |
| 01.03.2002 | 28.02.2009 | 36.73 | | | | | – | 3 187 589 | |
| 01.02.2003 | 31.01.2010 | 27.86 | 27,16% | 1,78% | 2,25% | 5.74 | 1 335 182 | 5 249 972 | |
| 01.10.2003 | 30.09.2010 | 30.86 | 20,58% | 2,11% | 2,30% | 4.93 | 106 750 | 107 750 | |
| 01.02.2004 | 31.01.2011 | 32.91 | 19,41% | 2,05% | 2,11% | 5.05 | 8 127 368 | 10 129 035 | |
| 01.10.2004 | 30.09.2011 | 28.94 | 20,83% | 2,09% | 2,50% | 4.52 | 113 300 | 125 800 | |
| 01.02.2005 | 31.01.2012 | 30.92 | 20,13% | 1,84% | 2,29% | 4.39 | 608 000 | 608 000 | |
| 01.02.2006 | 31.01.2013 | 37.95 | 19,00% | 2,20% | 2,11% | 5.29 | 964 750 | 964 750 | |
| 01.02.2007 | 31.01.2014 | 44.50 | 16,78% | 2,72% | 2,54% | 6.76 | 1 055 000 | 1 055 000 | |
| 01.02.2008 | 31.01.2015 | 47.38 | 23,84% | 2,65% | 2,65% | 7.81 | 899 000 | 899 000 | |
| 01.02.2009 | 31.01.2016 | 40.53 | 19,22% | 1,72% | 3,04% | 4.85 | 2 145 200 | – | |
| | | | | | | | 15 354 550 | 22 326 896 | |

Der Ausübungspreis entspricht dem gewogenen durchschnittlichen Aktienkurs der zehn letzten Handelstage vor dem Zuteilungsdatum. Die Geschäftsleitung geht davon aus, dass die Teilnehmer an diesem Aktienbeteiligungsprogramm ihre Optionen nach durchschnittlich fünf Jahren

ausüben. Die erwartete Volatilität basiert auf der historischen Volatilität, bereinigt um die erwarteten Veränderungen der künftigen Volatilität infolge öffentlich zugänglicher Informationen.

17.2 Restricted Stock Unit Plan (RSUP)

Seit 1. März 2005 erhalten die Mitglieder der Geschäftsleitung zudem so genannte «Restricted Stock Units (RSU)». Diese sind mit einer Sperrfrist versehen und berechtigen pro RSU zum Bezug einer Nestlé AG Aktie. Die Sperrfrist beträgt drei Jahre. Nach Ablauf der Sperrfrist liefert die

Gruppe entweder die Aktien (als aktienbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapital behandelt) oder zahlt den entsprechenden Betrag in bar aus (als aktienbasierte Vergütung mit Barausgleich behandelt).

| | 2009 | 2008 |
|---|------------------|------------------|
| | Anzahl RSU | Anzahl RSU |
| Ausstehend am 1. Januar | 9 443 950 | 10 771 260 |
| davon bezugsberechtigt | – | 41 470 |
| Neue RSU | 4 045 944 | 3 182 660 |
| Abgerechnete RSU ^(a) | (3 438 032) | (4 279 570) |
| Verwirkte RSU | (120 440) | (230 400) |
| Ausstehend am 31. Dezember | 9 931 422 | 9 443 950 |
| davon aktienbasierte Vergütungen mit Barausgleich | 347 792 | 411 960 |

(a) Durchschnittlicher Preis am Bezugsdatum: CHF 40.44 (2008: CHF 49.72).

Die wichtigsten Merkmale des RSUPs sind folgende:

| | | | | 2009 | 2008 | |
|-----------------|--------------|----------------------|-------------------------|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Zuteilungsdatum | Gesperrt bis | Risikoloser Zinssatz | Erwartete Aktienrendite | Fair Value am Zuteilungsdatum in CHF | Anzahl RSU ausstehend | Anzahl RSU ausstehend |
| 01.02.2006 | 31.01.2009 | 2,10% | 2,13% | 37.47 | – | 3 026 200 |
| 01.10.2006 | 30.09.2009 | 2,40% | 2,15% | 43.93 | – | 44 900 |
| 01.02.2007 | 31.01.2010 | 2,71% | 2,15% | 46.39 | 3 032 960 | 3 259 330 |
| 01.10.2007 | 30.09.2010 | 3,02% | 2,00% | 53.90 | 46 450 | 49 180 |
| 01.02.2008 | 31.01.2011 | 2,65% | 2,65% | 48.30 | 2 856 620 | 3 019 330 |
| 01.10.2008 | 30.09.2011 | 2,80% | 2,80% | 48.20 | 40 840 | 45 010 |
| 01.02.2009 | 31.01.2012 | 1,18% | 3,04% | 37.93 | 3 930 042 | – |
| 01.10.2009 | 30.09.2012 | 1,14% | 3,17% | 41.47 | 24 510 | – |
| | | | | | 9 931 422 | 9 443 950 |

Der Fair Value entspricht dem Marktwert im Zeitpunkt der Zuteilung, bereinigt um die Sperrfrist von drei Jahren.

17.3 Performance Share Unit Plan (PSUP)

Seit 2009 erhalten die Mitglieder der Konzernleitung Performance Share Units (PSUs), die am Ende der dreijährigen Sperrfrist jeweils zum Bezug von frei verfügbaren Aktien der Nestlé AG berechtigen (und als aktienbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapital behandelt werden). Die nach Ablauf der Sperrfrist gewährte Anzahl Aktien liegt zwischen 50% und 200% der ursprünglichen Zuteilung und ist davon abhängig, in welchem Masse die Erfolgsmessgrösse des PSUP erreicht worden ist. Diese Erfolgsmessgrösse entspricht dem Gesamtgewinn für die Aktionäre der Nestlé AG im Vergleich zum Dow Jones 600 Food & Beverage Index.

Im Jahr 2009 wurden der Konzernleitung 178 300 PSUs mit einem Fair Value von je CHF 41.72 zugeteilt. Der Fair Value der PSUs wurde am Zuteilungstag anhand einer Monte-Carlo-Simulation ermittelt. Im Rahmen dieses Bewertungsmodells wurden ein risikofreier Zinssatz von 1,18% und eine erwartete Aktienrendite von 3,04% vorausgesetzt. Keine PSUs wurden im Laufe des am 31. Dezember 2009 abgeschlossenen Geschäftsjahres verwirkt oder erreichten das Ende der Sperrfrist.

17.4 Leistungspläne USA

Die US-Tochtergesellschaften betreiben Leistungspläne mit so genannten «Share Appreciation Rights (SAR)» (Wertsteigerungsrechten). Diese Pläne berechtigen bei Ausübung zur Barvergütung der Differenz zwischen dem Marktpreis einer Nestlé AG Aktie und dem Ausübungspreis.

Sie werden als aktienbasierte Vergütungen mit Barausgleich erfasst.

Ab 2006 betreiben die US-Tochtergesellschaften einen getrennten Restricted Stock Unit Plan, welcher mit Barausgleich vergütet wird.

17.5 Alcon-Leistungsplan

Gemäss dem geänderten Alcon-Leistungsplan von 2002 kann der Verwaltungsrat von Alcon seinen leitenden Mitarbeitern, Verwaltungsratsmitgliedern und Mitarbeitern in Schlüsselpositionen Anreize in Form aktienbasierter Vergütungen zusprechen, darunter Optionsrechte, aktienbasierte Wertsteigerungsrechte (SSARs), Aktien mit Sperrfrist, «Restricted Share Units (RSUs)», «Performance Share Units» und bestimmte Vergütungen mit Barausgleich.

Die Anzahl Alcon-Aktien, die in Bezug auf solche Anreize zugesprochen werden können, beschränkt sich auf 40 Mio. Alcon-Aktien. Die Anzahl Alcon-Aktien, die gemäss der Ausübung oder nach einer Sperrfrist geliefert werden können, beschränkt sich auf 10% der ausgegebenen und im

freien Umlauf befindlichen Alcon-Aktien. Alcon beabsichtigt, alle Vergütungen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente, die vor dem 31. Dezember 2003 und nach dem 31. Dezember 2007 gewährt wurden, durch die Ausgabe neuer Aktien aus dem für den geänderten Alcon-Leistungsplan von 2002 genehmigten bedingten Kapital zu begleichen.

Der Verwaltungsrat von Alcon hat den Erwerb von Alcon-Aktien am freien Markt genehmigt, um unter anderem die aktienbasierte Vergütungen zu ermöglichen, die im Rahmen des geänderten Alcon-Leistungsplans von 2002 gewährt wurden.

Alcon-Optionsrechte und aktienbasierte Wertsteigerungsrechte (SSARs)

| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|------------------|
| | Anzahl Optionsrechte | Anzahl Optionsrechte | Anzahl SSARs | Anzahl SSARs |
| Ausstehend am 1. Januar | 6 330 583 | 8 223 509 | 3 628 998 | 2 697 311 |
| davon bezugsberechtigt und ausübbar | 5 818 693 | 4 977 306 | 10 113 | 3 852 |
| Neue Optionsrechte | 230 639 | 168 504 | 1 929 513 | 1 025 030 |
| Ausgeübte Rechte ^(a) | (905 696) | (2 041 871) | (119 821) | – |
| Verwirkte Rechte | (18 681) | (14 368) | (75 812) | (93 343) |
| Verfallene Rechte | (3 703) | (5 191) | (17 858) | – |
| Ausstehend am 31. Dezember | 5 633 142 | 6 330 583 | 5 345 020 | 3 628 998 |
| davon bezugsberechtigt und ausübbar am 31. Dezember | 5 079 193 | 5 818 693 | 1 105 364 | 10 113 |
| 2010 erwartete zusätzliche bezugsberechtigte Rechte | 182 625 | 159 158 | 1 335 951 | 1 232 532 |

(a) Gewogener durchschnittlicher Ausübungspreis der Optionen: USD 60.36 (2008: USD 61.32); gewogener durchschnittlicher Aktienpreis am Ausübungsdatum der Optionen: USD 136.17 (2008: USD 154.82). Gewogener durchschnittlicher Ausübungspreis der SSARs: USD 122.49 (2008: keine); gewogener durchschnittlicher Aktienpreis am Ausübungsdatum der SSARs: USD 153.42 (2008: keine).

Die Bezugsrechte können unter Berücksichtigung des Planreglements das ganze Jahr ausgeübt werden.

Die wichtigsten Merkmale der Alcon SSARs sind folgende:

| | | | | | | | 2009 | 2008 | |
|----------------------|--------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------------------|--|--------------------------------|--------------------------------|
| Zuteilungs- datum | Verfall am | Ausübungs- preis in USD | Restlaufzeit in Jahren | Erwartete Volatilität | Risikoloser Zinssatz | Erwartete Aktien- rendite | Fair Value am Zutei- lungs- datum in USD | Anzahl Rechte ausstehend | Anzahl Rechte ausstehend |
| 08.02.2006 | 08.02.2016 | 122.90 | 6,11 | 33,00% | 4,56% | 1,00% | 41.51 | 1 080 130 | 1 216 524 |
| Diverse 2006 | Diverse 2016 | 100.49 | 6,41 | 33,00% | 5,07% | 1,00% | 36.53 | 12 850 | 15 050 |
| 12.02.2007 | 12.02.2017 | 130.58 | 7,12 | 31,00% | 4,80% | 1,50% | 40.37 | 1 316 717 | 1 346 973 |
| Diverse 2007 | Diverse 2017 | 135.18 | 7,53 | 31,00% | 4,40% | 1,50% | 40.82 | 20 221 | 21 402 |
| 11.02.2008 | 11.02.2018 | 147.54 | 8,11 | 29,50% | 2,67% | 1,50% | 38.39 | 982 226 | 1 006 283 |
| Diverse 2008 | Diverse 2018 | 148.17 | 8,30 | 29,50% | 2,80% | 1,50% | 38.92 | 22 766 | 22 766 |
| 17.02.2009 | 17.02.2019 | 87.09 | 9,13 | 31,50% | 1,65% | 3,00% | 18.83 | 1 878 263 | – |
| Diverse 2009 | Diverse 2019 | 97.14 | 9,34 | 31,50% | 2,10% | 3,00% | 21.69 | 31 847 | – |
| | | | | | | | 5 345 020 | 3 628 998 | |

Die wichtigsten Merkmale der Alcon-Optionsrechte sind folgende:

| | | | | | | | 2009 | 2008 | |
|----------------------|--------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------------------|--|--|--|
| Zuteilungs- datum | Verfall am | Ausübungs- preis in USD | Restlaufzeit in Jahren | Erwartete Volatilität | Risikoloser Zinssatz | Erwartete Aktien- rendite | Fair Value am Zutei- lungs- datum in USD | Anzahl Options- rechte ausstehend | Anzahl Options- rechte ausstehend |
| 21.03.2002 | 21.03.2012 | 33.00 | 2,22 | 33,00% | 4,75% | 1,00% | 10.03 | 383 735 | 483 134 |
| 18.02.2003 | 18.02.2013 | 36.39 | 3,13 | 33,00% | 2,92% | 1,00% | 10.06 | 1 040 849 | 1 251 633 |
| Diverse 2003 | Diverse 2013 | 47.00 | 3,52 | 33,00% | 2,92% | 1,00% | 13.01 | 13 000 | 13 000 |
| 11.02.2004 | 11.02.2014 | 63.32 | 4,11 | 33,00% | 2,99% | 1,00% | 19.59 | 1 557 404 | 1 811 022 |
| Diverse 2004 | Diverse 2014 | 77.19 | 4,70 | 33,00% | 3,20% | 1,00% | 39.39 | 58 000 | 58 000 |
| 09.02.2005 | 09.02.2015 | 79.00 | 5,11 | 33,00% | 3,60% | 1,00% | 25.48 | 1 861 181 | 2 187 067 |
| Diverse 2005 | Diverse 2015 | 95.89 | 5,28 | 33,00% | 3,87% | 1,00% | 32.62 | 29 922 | 33 922 |
| 08.02.2006 | 08.02.2016 | 122.90 | 6,11 | 33,00% | 4,56% | 1,00% | 42.54 | 146 771 | 162 483 |
| 12.02.2007 | 12.02.2017 | 130.56 | 7,10 | 31,00% | 4,80% | 1,50% | 40.37 | 184 060 | 189 942 |
| 11.02.2008 | 11.02.2018 | 147.54 | 8,11 | 29,50% | 2,67% | 1,50% | 22.34 | 134 833 | 140 255 |
| 03.04.2008 | 03.04.2018 | 144.87 | 8,25 | 29,50% | 2,75% | 1,50% | 37.90 | 125 | 125 |
| 17.02.2009 | 17.02.2019 | 87.09 | 9,13 | 31,50% | 1,65% | 3,00% | 18.83 | 213 364 | – |
| 03.04.2009 | 03.04.2019 | 90.31 | 9,25 | 31,50% | 1,87% | 3,00% | 19.83 | 9 898 | – |
| | | | | | | | 5 633 142 | 6 330 583 | |

Die erwarteten Volatilitätsraten sind Schätzungen basierend auf den täglichen historischen Handelsinformationen der ordentlichen Alcon-Aktien; startend im März 2002 bis zum jeweiligen Tag der Zuteilung. Weil Alcon nicht seit Langem an der Börse kotiert ist, wurden auch andere Faktoren berücksichtigt, wie die Volatilität ordentlicher Aktien

anderer Gesellschaften im Pharma- und Chirurgiebereich.

Zuteilungspreise von Optionsrechten werden vom Verwaltungsrat von Alcon festgelegt und entsprechen mindestens dem aktuellen Aktienpreis am Tag der Zuteilung. Bei Ausübung werden die Aktien zum Zuteilungspreis von Optionsrechten emittiert.

Alcon-Aktien mit Sperrfrist und Restricted Share Units (RSUs)

Aktien mit Sperrfrist und RSUs werden verteilt auf die erforderlichen Dienstjahre zum Schlusskurs am Tag der Zuteilung erfasst. Während des Erdienungszeitraums von drei Jahren werden die Begünstigten den Gegenwert der Dividende erhalten.

| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------|----------------|
| | Anzahl Aktien mit Sperrfrist | Anzahl Aktien mit Sperrfrist | Anzahl RSUs | Anzahl RSUs |
| Ausstehend am 1. Januar | 302 182 | 344 242 | 325 949 | 51 486 |
| Neue Zuteilungen ^(a) | – | – | 442 632 | 291 992 |
| Abgerechnet ^(b) | (171 704) | (24 438) | (52 201) | (7 313) |
| Verwirkt | (5 420) | (17 622) | (22 598) | (10 216) |
| Ausstehend am 31. Dezember | 125 058 | 302 182 | 693 782 | 325 949 |

(a) Gewogener durchschnittlicher Fair Value der Aktien mit Sperrfrist am Zuteilungsdatum: Keiner (2008: keiner);
gewogener durchschnittlicher Fair Value der RSUs am Zuteilungsdatum: USD 88.56 (2008: USD 147.29).

(b) Gewogener durchschnittlicher Preis der Aktien mit Sperrfrist am Bezugsdatum: USD 123.56 (2008: USD 158.44);
gewogener durchschnittlicher Preis der RSUs am Bezugsdatum: USD 136.08 (2008: USD 154.02).

Alcon Performance Share Units (PSUs)

Der Fair Value der PSUs wird am Zuteilungstag anhand einer Monte-Carlo-Simulation geschätzt, und vorausgesetzt, dass die Erfolgsmessgrösse erreicht wird. PSUs werden über die Leistungsperiode erfasst.

| | 2009 | 2008 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| | Anzahl PSUs | Anzahl PSUs |
| Ausstehend am 1. Januar | 35 802 | – |
| Neue Zuteilungen ^(a) | 46 564 | 36 633 |
| Verwirkt | (1 211) | (831) |
| Ausstehend am 31. Dezember | 81 155 | 35 802 |

(a) Gewogener durchschnittlicher Fair Value der Aktien am Zuteilungstag: USD 86.39 (2008: USD 151.83).

18. Rückstellungen und Eventualverbindlichkeiten

18.1 Rückstellungen

In Millionen CHF

| | Restrukturierung | Umwelt | Rechtsstreit | Übrige | Total |
|--|------------------|-----------|--------------|------------|--------------|
| Am 1. Januar 2008 | 1 007 | 39 | 1 999 | 271 | 3 316 |
| Kursänderungen | (88) | (2) | (175) | (33) | (298) |
| Im Jahr 2008 gebildete Rückstellungen ^(a) | 303 | – | 994 | 162 | 1 459 |
| Verwendungen | (313) | (6) | (51) | (80) | (450) |
| Auflösung | (51) | – | (283) | (37) | (371) |
| Veränderung des Konsolidierungskreises | – | – | – | 7 | 7 |
| Am 31. Dezember 2008 | 858 | 31 | 2 484 | 290 | 3 663 |
| davon Rückstellungen, deren Abwicklung innerhalb von zwölf Monaten erwartet wird | | | | | 417 |
| Kursänderungen | 5 | (1) | 17 | 19 | 40 |
| Im Jahr 2009 gebildete Rückstellungen ^(a) | 168 | 4 | 507 | 227 | 906 |
| Verwendungen | (243) | (4) | (37) | (113) | (397) |
| Auflösung | (49) | – | (196) | (26) | (271) |
| Klassifizierung als zur Veräusserung gehalten | (9) | – | (101) | – | (110) |
| Veränderung des Konsolidierungskreises | – | – | 20 | 14 | 34 |
| Am 31. Dezember 2009 | 730 | 30 | 2 694 | 411 | 3 865 |
| davon Rückstellungen, deren Abwicklung innerhalb von zwölf Monaten erwartet wird | | | | | 643 |

(a) Einschliesslich Diskontierung von Rückstellungen.

Restrukturierung

Rückstellungen für Restrukturierung stammen aus verschiedenen Projekten, die sich über die ganze Gruppe verteilen. Hierzu gehören unter anderem die Pläne, die industriellen Produktionskapazitäten durch Schliessung bzw. Umorganisation ineffizienter Produktionsanlagen

(v. a. in Europa) zu optimieren. Bei Rückstellungen für Restrukturierungen wird im Rahmen der Umsetzung, üblicherweise über zwei bis drei Jahre, ein Mittelabfluss erwartet. Diese Rückstellungen sind im Allgemeinen nicht diskontiert.

Rechtsstreit

Rückstellungen für Rechtsstreitigkeiten wurden für Steuer-, Rechts- und Verwaltungsverfahren gebildet, die im Laufe der normalen Geschäftstätigkeit entstehen. Diese Rückstellungen betreffen zahlreiche Fälle, deren detaillierte Bekanntgabe die Interessen der Gruppe ernsthaft beeinträchtigen könnte. Die Gruppe ist nicht der Meinung, dass die Ergebnisse der Verfahren irgendwelche erhebliche nachteilige Auswirkung auf ihre Finanzlage haben wird. Die Fälligkeit der Mittelflüsse

für Rechtsstreitigkeiten ist ungewiss, da sie vom Ergebnis der Verfahren abhängen. Diese Rückstellungen werden nicht diskontiert, weil deren Barwerte keine zuverlässige Information darstellen würden. Die Geschäftsleitung ist der Ansicht, dass es nicht möglich ist, Annahmen über den Verlauf von Rechtsstreitigkeiten über den Bilanzstichtag hinaus zu machen.

Übrige

Übrige Rückstellungen bestehen vorwiegend aus belastenden Verträgen, Verbindlichkeiten für Teilrückzahlung des Verkaufspreises von veräusserten Geschäftsbereichen sowie verschiedene Schadenersatzansprüche aus der laufenden Berichtsperiode ohne Versicherungsdeckung. Die belastenden Verträge ergeben sich aus nachteiligen Leasingverträgen oder Liefervereinbarungen über den Marktpreisen. Bei diesen

Verträgen übersteigen die unvermeidlichen Kosten zur Erfüllung der vertraglichen Verpflichtungen entweder den erwarteten wirtschaftlichen Nutzen oder sie bringen überhaupt keinen Nutzen. Diese Verträge wurden im Zug des Verkaufs bzw. der Schliessung ineffizienter Anlagen abgeschlossen.

18.2 Eventualverbindlichkeiten

Die Eventualverbindlichkeiten der Gruppe belaufen sich auf einen maximal möglichen Betrag von CHF 1175 Mio. (2008: CHF 644 Mio.) und betreffen verschiedene potenzielle rechtliche Risiken von CHF 1138 Mio. (2008: CHF 590 Mio.) sowie übrige Risiken von CHF 37 Mio. (2008: CHF 54 Mio.). Die Steigerung in 2009 ergibt sich hauptsächlich aus der

Auswirkung von Wechselkursen sowie zusätzlichen möglichen arbeits-, zivil- und steuerrechtlichen Streitigkeiten in Lateinamerika.

Die Eventualforderungen aus Verfahren zu Gunsten der Gruppe belaufen sich auf einen maximal möglichen Betrag von CHF 234 Mio. (2008: CHF 296 Mio.).

19. Finanzanlagen und finanzielle Verbindlichkeiten

19.1 Nach Art

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|---|-----------------|-----------------|
| Flüssige Mittel ^(a) | 5 319 | 7 131 |
| Forderungen aus Warenlieferungen und andere Forderungen | 12 309 | 13 442 |
| Kurzfristige Steuererstattungsansprüche | 1 045 | 889 |
| Finanzanlagen – Anlagevermögen | 4 162 | 3 868 |
| Derivative Vermögenswerte | 1 671 | 1 609 |
| Total Finanzanlagen | 24 506 | 26 939 |
| Lieferanten und andere Verbindlichkeiten | (13 033) | (12 608) |
| Laufende Ertragssteuerverbindlichkeiten | (1 173) | (824) |
| Kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten | (14 438) | (15 383) |
| Mittel- und langfristige finanzielle Verbindlichkeiten | (8 966) | (6 344) |
| Anderer Verbindlichkeiten | (1 361) | (1 264) |
| Derivative Verbindlichkeiten | (1 127) | (1 477) |
| Total finanzielle Verbindlichkeiten | (40 098) | (37 900) |
| Finanzlage netto | (15 592) | (10 961) |

(a) Die flüssigen Mittel setzen sich zusammen aus Barmitteln und anderen Zahlungsmitteln sowie kurzfristig verfügbaren Mitteln. Diese werden in die folgenden Klassen ausführlich erfasst: Barmittel, kommerzielle Schuldverschreibungen, Festgeldanlagen, Wertpapierbestände und übrige kurzfristige Finanzanlagen.

19.2 Nach Kategorie

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|---|-----------------|-----------------|
| Darlehen und Forderungen ^(a) | 13 933 | 14 932 |
| Zu Handelszwecken gehaltene Anlagen | 502 | 854 |
| Derivative Vermögenswerte ^(b) | 1 671 | 1 609 |
| Zur Veräusserung verfügbare Finanzanlagen (abzüglich Barmittel) | 6 904 | 7 689 |
| Barmittel | 1 496 | 1 855 |
| Total Finanzanlagen | 24 506 | 26 939 |
| Finanzielle Verbindlichkeiten ^(a) | (38 971) | (36 423) |
| Derivative Verbindlichkeiten ^(b) | (1 127) | (1 477) |
| Total finanzielle Verbindlichkeiten | (40 098) | (37 900) |
| Finanzlage netto | (15 592) | (10 961) |
| davon zum Fair Value ^(c) | 7 950 | 8 675 |

(a) Buchwert dieser Instrumente gilt als angemessene Annäherung deren Fair Value. Für Anleihen, siehe Anmerkung 19.4.

(b) Einschliesslich nicht näher bezeichneter Derivate (siehe Anmerkung 11).

(c) Enthält die folgenden Instrumente: zu Handelszwecken gehaltene Anlagen, Derivate Vermögenswerte, zur Veräusserung verfügbare Finanzanlagen und Derivate Verbindlichkeiten.

Die Gruppe verzichtet auf die Anwendung der Marktbewertungsoption (Fair Value Option).

19.3 Fair-Value-Hierarchie nach Finanzinstrumenten

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|--|--------------|--------------|
| Wertpapierbestände | 502 | 854 |
| Vermögenswerte aus Rohstoffderivaten | 120 | 98 |
| Übrige Finanzanlagen ^(a) | 1 155 | 1 258 |
| Verbindlichkeiten aus Rohstoffderivaten | (25) | (207) |
| Auf aktiven Märkten angegebene Preise (Stufe 1) | 1 752 | 2 003 |
| Commercial Paper | 2 277 | 1 026 |
| Festgeldanlage | 872 | 3 213 |
| Vermögenswerte aus devisen- und zinsbezogenen Derivaten | 1 551 | 1 511 |
| Übrige Finanzanlagen ^(b) | 1 877 | 1 635 |
| Verbindlichkeiten aus devisen- und zinsbezogenen Derivaten | (1 102) | (1 270) |
| Bewertungsmethoden, basierend auf beobachtbaren Marktdaten (Stufe 2) | 5 475 | 6 115 |
| Übrige Finanzanlagen | 723 | 557 |
| Bewertungsmethoden, basierend auf nicht beobachtbaren Inputparametern (Stufe 3) | 723 | 557 |
| Total Finanzinstrumente zum Fair Value | 7 950 | 8 675 |

(a) Besteht überwiegend aus Aktienanlagen.

(b) Besteht überwiegend aus Anlagen in Obligationen.

Im Jahr 2009 gab es keine bedeutenden Übertragungen zwischen die verschiedenen Hierarchiestufen.

19.4 Obligationenanleihen

In Millionen CHF

2009 2008

| Emittent | Nominalbetrag in Millionen | Coupon | Effektiver Zinssatz | Laufzeit | Anmerkungen | Buchwert | |
|---|-------------------------------|--------|------------------------|-----------|-------------|--------------|--------------|
| Nestlé Holdings, Inc., Vereinigte Staaten von Amerika | EUR 250 | 2,13% | 2,97% | 2005–2009 | | – | 367 |
| | AUD 300 | 5,50% | 5,68% | 2005–2009 | | – | 223 |
| | GBP 200 | 5,13% | 5,38% | 2006–2009 | | – | 313 |
| | USD 300 | 4,38% | 4,49% | 2005–2009 | | – | 321 |
| | AUD 300 | 6,00% | 6,36% | 2006–2010 | (a)(b) | 277 | 225 |
| | CHF 625 | 2,75% | 2,69% | 2007–2010 | (c) | 626 | 620 |
| | HUF 10000 | 6,88% | 7,20% | 2007–2010 | (a) | 54 | 53 |
| | NOK 1500 | 4,75% | 5,16% | 2007–2010 | (a)(d) | 267 | 230 |
| | NZD 100 | 8,25% | 8,53% | 2008–2010 | (a) | 75 | 62 |
| | AUD 600 | 7,25% | 7,63% | 2008–2011 | (e) | 560 | 451 |
| | CHF 300 | 2,25% | 2,30% | 2008–2011 | (f) | 299 | 296 |
| | NOK 1000 | 5,00% | 5,55% | 2008–2011 | (f) | 178 | 152 |
| | USD 750 | 4,00% | 3,87% | 2008–2011 | (a) | 799 | 822 |
| | USD 500 | 4,75% | 4,90% | 2007–2011 | (a) | 533 | 537 |
| | CHF 675 | 3,00% | 2,86% | 2007–2012 | (g) | 701 | 700 |
| | AUD 350 | 6,00% | 6,24% | 2009–2013 | (f) | 321 | – |
| | CHF 450 | 2,50% | 2,57% | 2006–2013 | (a) | 468 | 454 |
| | USD 275 | 2,00% | 2,26% | 2009–2013 | (h) | 282 | – |
| | CHF 250 | 2,63% | 2,66% | 2007–2018 | (a) | 259 | 245 |
| Nestlé Purina PetCare Company, Vereinigte Staaten von Amerika | USD 83 | 9,25% | 5,90% | 1989–2009 | | – | 90 |
| | USD 48 | 7,75% | 6,25% | 1995–2015 | | 53 | 54 |
| | USD 63 | 9,30% | 6,46% | 1991–2021 | | 80 | 83 |
| | USD 79 | 8,63% | 6,46% | 1992–2022 | | 96 | 99 |
| | USD 44 | 8,13% | 6,47% | 1993–2023 | | 52 | 53 |
| | USD 51 | 7,88% | 6,45% | 1995–2025 | | 60 | 62 |
| Nestlé Finance International Ltd, Luxemburg (ehemalige Nestlé Finance-France S.A., Frankreich) | HUF 25000 | 7,00% | 7,00% | 2004–2009 | | – | 138 |
| | EUR 100 | 3,50% | 3,52% | 2006–2009 | | – | 149 |
| | CHF 1075 | 1,25% | 1,40% | 2009–2012 | (i) | 1 077 | – |
| | CHF 1200 | 2,00% | 2,04% | 2009–2013 | (i) | 1 198 | – |
| | CHF 425 | 2,00% | 2,03% | 2009–2014 | (i) | 424 | – |
| | CHF 275 | 2,13% | 2,13% | 2009–2014 | (i) | 275 | – |
| | CHF 350 | 2,13% | 2,20% | 2009–2015 | (i) | 349 | – |
| Verschiedene andere Obligationen | | | | | | 9 | 19 |
| Total | | | | | | 9 372 | 6 818 |
| davon fällig vor Ablauf eines Jahres | | | | | | 1 300 | 1 607 |
| Restlaufzeit von mehr als einem Jahr | | | | | | 8 072 | 5 211 |

Der Fair Value der Obligationenanleihen beträgt CHF 9532 Mio. (2008: CHF 6910 Mio.). Die meisten Obligationenanleihen werden durch Währungs- und/oder Zinssatzderivate abgesichert. Der Fair Value dieser

Absicherungsinstrumente werden für CHF 603 Mio. (2008: CHF 377 Mio.) als derivative Vermögenswerte und für CHF 28 Mio. (2008: CHF 223 Mio.) als derivative Verbindlichkeiten ausgewiesen.

- (a) Mittels Zinssatz- und/oder Währungsswaps in eine Verbindlichkeit in der Währung des Emittenten mit variablem Zinssatz umgewandelt.
- (b) Die 2006 ausgegebene Obligationenanleihe von ursprünglich AUD 200 Mio. wurde 2007 um AUD 100 Mio. erhöht.
- (c) Diese Obligationenanleihe enthält:
 - CHF 200 Mio., die 2007 ausgegeben wurden; mittels Zinssatz- und Währungsswaps in eine Verbindlichkeit in der Währung des Emittenten mit fixem Zinssatz umgewandelt;
 - CHF 200 Mio., die 2007 ausgegeben wurden; mittels Zinssatz- und Währungsswaps in eine Verbindlichkeit in der Währung des Emittenten mit variablem Zinssatz umgewandelt;
 - CHF 100 Mio., die 2008 ausgegeben wurden; mittels Zinssatz- und Währungsswaps in eine Verbindlichkeit in der Währung des Emittenten mit fixem Zinssatz umgewandelt; und
 - CHF 125 Mio., die 2008 ausgegeben wurden; mittels Zinssatz- und Währungsswaps in eine Verbindlichkeit in der Währung des Emittenten mit variablem Zinssatz umgewandelt.
- (d) Die 2007 ausgegebene Obligationenanleihe von ursprünglich NOK 1000 Mio. wurde 2008 um NOK 500 Mio. erhöht.
- (e) Diese Obligationenanleihe enthält:
 - AUD 300 Mio., die 2008 ausgegeben wurden; mittels Zinssatz- und Währungsswaps in eine Verbindlichkeit in der Währung des Emittenten mit fixem Zinssatz umgewandelt; und
 - AUD 300 Mio., die 2008 ausgegeben wurden; mittels Zinssatz- und Währungsswaps in eine Verbindlichkeit in der Währung des Emittenten mit variablem Zinssatz umgewandelt.
- (f) Mittels Zinssatz- und Währungsswaps in eine Verbindlichkeit in der Währung des Emittenten mit fixem Zinssatz umgewandelt.
- (g) Diese Obligationenanleihe enthält:
 - CHF 200 Mio., die 2007 ausgegeben wurden; mittels Zinssatz- und Währungsswaps in eine Verbindlichkeit in der Währung des Emittenten mit variablem Zinssatz umgewandelt;
 - CHF 150 Mio., die 2008 ausgegeben wurden; mittels Zinssatz- und Währungsswaps in eine Verbindlichkeit in der Währung des Emittenten mit fixem Zinssatz umgewandelt; und
 - CHF 325 Mio., die 2008 ausgegeben wurden; mittels Zinssatz- und Währungsswaps in eine Verbindlichkeit in der Währung des Emittenten mit variablem Zinssatz umgewandelt.
- (h) Diese Obligationenanleihe enthält:
 - USD 150 Mio., die 2009 ausgegeben wurden; und
 - USD 125 Mio., die 2009 ausgegeben wurden; mittels Zinssatzswaps in eine Verbindlichkeit in der Währung des Emittenten mit variablem Zinssatz umgewandelt.
- (i) Diese Obligationenanleihe enthält:
 - CHF 525 Mio., die 2009 ausgegeben wurden; mittels Zinssatz- und Währungsswaps in eine Verbindlichkeit in der Währung des Emittenten mit variablem Zinssatz umgewandelt; und
 - CHF 550 Mio., die 2009 ausgegeben wurden; der in CHF denominierte Nominalwert dieser Obligationenanleihe wird mittels Währungsswaps abgesichert.
- (j) Die in CHF denominierten Nominalwerte werden mittels Währungsswaps abgesichert.

20. Finanzrisiken

Im Rahmen ihrer Tätigkeiten ist die Gruppe verschiedenen Finanzrisiken ausgesetzt, darunter Kredit-, Liquiditäts- und Marktrisiken (einschliesslich Währungs- und Zinssatzrisiken), Rohstoffpreis- und anderen Risiken (einschliesslich Aktienkurs- und Abwicklungsrisiken). Diese Anmerkung erläutert die Ziele, Regeln und Prozesse der Gruppe bei der Finanzrisiko- und Kapitalverwaltung.

Die Verwaltung von Finanzrisiken ist integrierter Bestandteil der Art und Weise, wie die Gruppe geleitet wird. Der Verwaltungsrat legt die finanziellen Richtlinien der Gruppe fest und der Delegierte des Verwaltungsrates formuliert entsprechende Ziele. Unter Aufsicht des Finanzdirektors liegt es anschliessend im Verantwortungsbereich des «Asset and Liability Management Committee (ALMC)» (Ausschuss zur Verwaltung von Forderungen und Verbindlichkeiten), finanzielle Strategien zu formulieren. Diese werden schliesslich von der Finanzabteilung am Hauptsitz, von den regional zentralisierten Finanzabteilungen und unter

bestimmten lokalen Umständen von den Tochtergesellschaften ausgeführt. Die Aktivitäten der Finanzabteilung am Hauptsitz und der regional zentralisierten Finanzabteilungen werden von einem unabhängigen Middle Office überwacht. Überprüft wird, ob die vorgeschlagenen Strategien und/oder die ausgeführten Transaktionen im Einklang mit den vom ALMC genehmigten Richtlinien und festgelegten Limiten sind. Die «Treasury Management Guidelines» (Finanzführungsrichtlinien), die von den oben erwähnten Instanzen bewilligt wurden, definieren und klassifizieren Risiken. Sie bestimmen auch für jede Kategorie von Transaktionen spezifische Bewilligungs-, Einschränkungs- und Kontrollverfahren. In Übereinstimmung mit den vorgenannten Richtlinien werden derivative Finanzinstrumente nur eingesetzt, wenn diese im Zusammenhang mit Vermögenswerten bzw. Verbindlichkeiten oder zukünftigen Transaktionen stehen.

20.1 Kreditrisiko

Verwaltung von Kreditrisiken

Kreditrisiken entstehen, wenn eine Gegenpartei ihre Verpflichtungen nicht erfüllen kann. Die Gruppe ist Kreditrisiken auf Finanzinstrumenten (flüssige Mittel, derivative Vermögenswerte, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen usw.) ausgesetzt.

Die Gruppe legt Kreditlimiten fest, die auf einem der Gegenpartei zugewiesenen Wert und einer entsprechenden Ausfallwahrscheinlichkeit basieren. Bei der Berechnung der Limiten für die einzelnen Gegenparteien werden unter anderem der Unternehmenswert (EV – Enterprise Value), die Kreditratings (CR – Credit Rating) der Gegenparteien und die Credit Default Swaps (CDS) berücksichtigt.

Die Entwicklung der Gegenparteien wird unter Berücksichtigung der EV-, CR- und CDS-Entwicklung täglich überwacht. Auf der Grundlage dieser Überwachung werden dann Veränderungen der Investitionslimiten und der Risikoallokation vorgenommen.

Die Gruppe vermeidet die Konzentration von Kreditrisiken auf ihren flüssigen Mitteln, indem sie diese auf mehrere Finanzinstitute und Sektoren verteilt.

Bei allen Tochtergesellschaften sind Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Gegenstand von Kreditlimiten sowie Kontroll- und Bewilligungsverfahren. Dank ihrer breiten geografischen Streuung und der hohen Kundenanzahl ist die Gruppe keiner Kreditrisikokonzentration von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen ausgesetzt (siehe Anmerkung 10). Trotzdem werden die weltweiten Gegenparteien im Handelsgeschäft laufend und mit der gleichen Methode überwacht wie finanzielle Gegenparteien.

Die Höchstverpflichtung zum Kreditrisiko aus Finanzaktivitäten, ohne «Netting»-Vereinbarungen, erhaltene Sicherheiten oder Krediterweiterungen zu berücksichtigen, gleicht dem Buchwert der Gruppe-Finanzanlagen.

Kreditrating von Finanzanlagen (exkl. Darlehen und Forderungen)

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Investmentgrade A und höher | 9 523 | 10 977 |
| Investmentgrade BBB+, BBB und BBB- | 632 | 449 |
| Non-Investmentgrade (BB+ und tiefer) | 188 | 231 |
| Kein Rating | 230 | 350 |
| | 10 573 | 12 007 |

Als Quelle der Kreditratings dient Standard & Poor's, andernfalls greift die Gruppe auf die entsprechenden Bewertungen von Moody's und Fitch zurück. Die Gruppe führt ihre Geschäfte im Wesentlichen mit Finanzinstituten in der Schweiz, der Europäischen Union und Nordamerika durch.

20.2 Liquiditätsrisiko

Verwaltung von Liquiditätsrisiken

Liquiditätsrisiken entstehen, wenn ein Unternehmen Schwierigkeiten hat, seinen Verpflichtungen nachzukommen. Auslöser können fehlende Marktliquidität, Marktstörungen oder Refinanzierungsprobleme sein. Die Gruppe verwaltet ihr Liquiditätsrisiko, indem sie sich einerseits den Instrumenten, die durch Liquiditätsprobleme betroffen sein könnten, nur begrenzt aussetzt und andererseits indem angemessene Kreditmöglichkeiten sichergestellt werden.

Die Gruppe erwartet keine Refinanzierungsprobleme und hat in diesem Jahr ihre 364-tägige revolvingende Kreditfazilität in Höhe von EUR 6,5 Mrd. erfolgreich erneuert und angepasst. Sie dient derzeit primär als finanzielle Absicherung für ihr globales Programm von kommerziellen Schuldverschreibungen (Commercial Paper). Die revolvingenden Kreditfazilitäten der Gruppe belaufen sich insgesamt auf EUR 9,7 Mrd.

Fälligkeiten von Finanzinstrumenten

In Millionen CHF

2008

| | Im Lauf des ersten Jahres | Im Lauf des zweiten Jahres | Im Lauf des dritten bis zum fünften Jahr | Nach dem fünften Jahr | Vertraglich fest- gelegter Betrag | Buchwert |
|--|------------------------------|-------------------------------|---|--------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Barmittel | 1 855 | – | – | – | 1 855 | 1 855 |
| Kommerzielle Schuldverschreibungen (Commercial Paper) | 1 026 | – | – | – | 1 026 | 1 026 |
| Festgeldanlagen | 3 213 | – | – | – | 3 213 | 3 213 |
| Forderungen aus Warenlieferungen, Steuern und andere Forderungen | 14 331 | – | – | – | 14 331 | 14 331 |
| Wertpapierbestände | 854 | – | – | – | 854 | 854 |
| Devisenunabhängige derivative Vermögenswerte | 111 | 29 | 115 | – | 255 | 255 |
| Übrige Finanzanlagen | 183 | 378 | 224 | 2 364 | 3 149 | 3 149 |
| | 21 573 | 407 | 339 | 2 364 | 24 683 | 24 683 |
| Finanzanlagen ohne vertraglich festgelegte Fälligkeiten | | | | | | 902 |
| Finanzanlagen (exkl. devisenbezogener Derivate) | 21 573 | 407 | 339 | 2 364 | 24 683 | 25 585 |
| Lieferanten, Steuern und andere Verbindlichkeiten | (13 428) | (1 158) | (110) | – | (14 696) | (14 696) |
| Kommerzielle Schuldverschreibungen (Commercial Paper) ^(a) | (10 235) | – | – | – | (10 235) | (10 213) |
| Obligationenanleihen ^(a) | (1 888) | (1 403) | (3 619) | (807) | (7 717) | (6 818) |
| Devisenunabhängige derivative Verbindlichkeiten | (292) | (77) | (95) | (38) | (502) | (502) |
| Übrige finanzielle Verbindlichkeiten | (3 683) | (834) | (527) | (537) | (5 581) | (4 696) |
| Finanzielle Verbindlichkeiten (exkl. devisenbezogener Derivate) | (29 526) | (3 472) | (4 351) | (1 382) | (38 731) | (36 925) |
| Forderungen (brutto) aus devisenbezogenen Derivaten | 22 356 | 1 864 | 2 104 | 264 | 26 588 | 26 543 |
| Verbindlichkeiten (brutto) aus devisenbezogenen Derivaten | (22 287) | (1 740) | (2 103) | (216) | (26 346) | (26 164) |
| Vermögenswerte und Verbindlichkeiten aus devisenbezogenen Derivaten | 69 | 124 | 1 | 48 | 242 | 379 |
| Finanzlage netto | (7 884) | (2 941) | (4 011) | 1 030 | (13 806) | (10 961) |
| davon Cash-Flow-Absicherungen ^(b) | | | | | | |
| Derivative Vermögenswerte | 208 | 23 | 23 | – | – | 254 |
| Derivative Verbindlichkeiten | (375) | (77) | (167) | (38) | – | (657) |

(a) Kommerzielle Schuldverschreibungen (Verbindlichkeiten) von CHF 9444 Mio. und Obligationenanleihen von CHF 262 Mio. haben Laufzeiten von weniger als drei Monaten.

(b) Der Einfluss auf die Erfolgsrechnung aus Cash-Flow-Absicherungen fällt im Wesentlichen auf die gleiche Periode wie die oben genannten Fälligkeiten.

| | Im Lauf des ersten Jahres | Im Lauf des zweiten Jahres | Im Lauf des dritten bis zum fünften Jahr | Nach dem fünften Jahr | Vertraglich festgelegter Betrag | Buchwert |
|--|---------------------------|----------------------------|--|-----------------------|---------------------------------|-----------------|
| Barmittel | 1 496 | – | – | – | 1 496 | 1 496 |
| Kommerzielle Schuldverschreibungen (Commercial Paper) | 2 277 | – | – | – | 2 277 | 2 277 |
| Festgeldanlagen | 872 | – | – | – | 872 | 872 |
| Forderungen aus Warenlieferungen, Steuern und andere Forderungen | 13 354 | – | – | – | 13 354 | 13 354 |
| Wertpapierbestände | 502 | – | – | – | 502 | 502 |
| Devisenunabhängige derivative Vermögenswerte | 118 | 101 | 1 | 9 | 229 | 229 |
| Übrige Finanzanlagen | 172 | 369 | 196 | 2 670 | 3 407 | 3 407 |
| | 18 791 | 470 | 197 | 2 679 | 22 137 | 22 137 |
| Finanzanlagen ohne vertraglich festgelegte Fälligkeiten | | | | | | 927 |
| Finanzanlagen (exkl. devisenbezogener Derivate) | 18 791 | 470 | 197 | 2 679 | 22 137 | 23 064 |
| Lieferanten, Steuern und andere Verbindlichkeiten | (14 206) | (1 124) | (2) | (235) | (15 567) | (15 567) |
| Kommerzielle Schuldverschreibungen (Commercial Paper) ^(a) | (10 249) | – | – | – | (10 249) | (10 245) |
| Obligationenanleihen ^(a) | (1 611) | (2 714) | (5 098) | (1 120) | (10 543) | (9 372) |
| Devisenunabhängige derivative Verbindlichkeiten | (78) | (23) | (65) | (37) | (203) | (203) |
| Übrige finanzielle Verbindlichkeiten | (3 235) | (630) | (223) | (297) | (4 385) | (3 787) |
| Finanzielle Verbindlichkeiten (exkl. devisenbezogener Derivate) | (29 379) | (4 491) | (5 388) | (1 689) | (40 947) | (39 174) |
| Forderungen (brutto) aus devisenbezogenen Derivaten | 22 143 | 1 076 | 1 616 | 314 | 25 149 | 25 112 |
| Verbindlichkeiten (brutto) aus devisenbezogenen Derivaten | (21 909) | (1 032) | (1 444) | (249) | (24 634) | (24 594) |
| Vermögenswerte und Verbindlichkeiten aus devisenbezogenen Derivaten | 234 | 44 | 172 | 65 | 515 | 518 |
| Finanzlage netto | (10 354) | (3 977) | (5 019) | 1 055 | (18 295) | (15 592) |
| davon Cash-Flow-Absicherungen ^(b) | | | | | | |
| Derivative Vermögenswerte | 160 | 1 | – | 9 | – | 170 |
| Derivative Verbindlichkeiten | (97) | – | (58) | (24) | – | (179) |

(a) Kommerzielle Schuldverschreibungen (Verbindlichkeiten) von CHF 8972 Mio. und Obligationenanleihen von CHF 804 Mio. haben Laufzeiten von weniger als drei Monaten.

(b) Der Einfluss auf die Erfolgsrechnung aus Cash-Flow-Absicherungen fällt im Wesentlichen auf die gleiche Periode wie die oben genannten Fälligkeiten.

20.3 Marktrisiko

Die Gruppe ist Risiken ausgesetzt, die sich aus der Veränderung von Wechselkursen, Zinssätzen und Marktpreisen ergeben und sich auf die Vermögenswerte bzw. Verbindlichkeiten oder zukünftigen Transaktionen der Gruppe auswirken.

Währungsrisiko

Verwaltung von Währungsrisiken

Die Gruppe ist Währungsrisiken ausgesetzt, die sich durch Transaktionen in unterschiedlichen Währungen und deren Umrechnung ergeben.

Ein Transaktionsrisiko entsteht, wenn Tochtergesellschaften Transaktionen in Fremdwährungen eingehen. Diese Risiken werden durch einen ausgewogenen, systematischen und auf die spezifischen Geschäftsbedürfnisse

von der Gruppe abgestimmten Ansatz abgesichert (Hedging). Umrechnungsdifferenzen entstehen bei der Jahresrechnung ausländischer Gesellschaften in Schweizer Franken und werden im Prinzip nicht abgesichert.

Das Ziel der Gruppe ist es, ihr Währungsrisiko mittels Devisentermingeschäften, Swaps und Optionen zu verwalten.

Finanzinstrumente nach Währung

Transaktionsrisiken entstehen, wenn Tochtergesellschaften Transaktionen in Fremdwährungen eingehen.

In Millionen CHF

2008

| | CHF | EUR | USD | GBP | AUD | Übrige | Total |
|--|----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Flüssige Mittel ^(a) | 1 675 | 424 | 3 794 | 311 | 7 | 920 | 7 131 |
| Forderungen aus Warenlieferungen, Steuern und andere Forderungen | 328 | 4 840 | 3 282 | 485 | 217 | 5 179 | 14 331 |
| Finanzanlagen – Anlagevermögen | 733 | 295 | 2 603 | 1 | 2 | 234 | 3 868 |
| Devisenunabhängige derivative Vermögenswerte | 29 | 3 | 162 | 49 | – | 12 | 255 |
| Finanzanlagen (exkl. devisenbezogener Derivate) | 2 765 | 5 562 | 9 841 | 846 | 226 | 6 345 | 25 585 |
| Lieferanten, Steuern und andere Verbindlichkeiten | (1 358) | (4 673) | (4 289) | (348) | (166) | (3 862) | (14 696) |
| Kommerzielle Schuldverschreibungen (Commercial Paper) | (90) | (260) | (9 105) | (297) | – | (461) | (10 213) |
| Obligationenanleihen | (2 317) | (516) | (2 131) | (313) | (898) | (643) | (6 818) |
| Devisenunabhängige derivative Verbindlichkeiten | – | (44) | (424) | (27) | – | (7) | (502) |
| Übrige finanzielle Verbindlichkeiten | (24) | (1 180) | (315) | (35) | (127) | (3 015) | (4 696) |
| Finanzielle Verbindlichkeiten (exkl. devisenbezogener Derivate) | (3 789) | (6 673) | (16 264) | (1 020) | (1 191) | (7 988) | (36 925) |
| Forderungen (brutto) aus devisenbezogenen Derivaten | 7 445 | 2 290 | 11 813 | 373 | 1 701 | 2 921 | 26 543 |
| Verbindlichkeiten (brutto) aus devisenbezogenen Derivaten | (2 003) | (12 648) | (7 266) | (167) | (730) | (3 350) | (26 164) |
| Vermögenswerte und Verbindlichkeiten aus devisenbezogenen Derivaten | 5 442 | (10 358) | 4 547 | 206 | 971 | (429) | 379 |
| Finanzlage netto | 4 418 | (11 469) | (1 876) | 32 | 6 | (2 072) | (10 961) |

(a) Die flüssigen Mittel setzen sich zusammen aus Barmitteln und anderen Zahlungsmitteln sowie kurzfristig verfügbaren Mitteln.

In Millionen CHF

| | | | | | | | 2009 |
|--|----------------|-----------------|-----------------|--------------|----------------|----------------|-----------------|
| | CHF | EUR | USD | GBP | AUD | Übrige | Total |
| Flüssige Mittel ^(a) | 1 134 | 525 | 2 237 | 324 | 7 | 1 092 | 5 319 |
| Forderungen aus Warenlieferungen, Steuern und andere Forderungen | 415 | 3 861 | 3 076 | 386 | 197 | 5 419 | 13 354 |
| Finanzanlagen – Anlagevermögen | 787 | 271 | 2 751 | – | 1 | 352 | 4 162 |
| Devisenunabhängige derivative Vermögenswerte | 4 | – | 204 | 16 | – | 5 | 229 |
| Finanzanlagen (exkl. devisenbezogener Derivate) | 2 340 | 4 657 | 8 268 | 726 | 205 | 6 868 | 23 064 |
| Lieferanten, Steuern und andere Verbindlichkeiten | (1 640) | (4 272) | (3 928) | (420) | (291) | (5 016) | (15 567) |
| Kommerzielle Schuldverschreibungen (Commercial Paper) | – | (200) | (9 392) | (151) | – | (502) | (10 245) |
| Obligationenanleihen | (5 674) | – | (1 959) | – | (1 159) | (580) | (9 372) |
| Devisenunabhängige derivative Verbindlichkeiten | – | (37) | (147) | (13) | – | (6) | (203) |
| Übrige finanzielle Verbindlichkeiten | (28) | (739) | (325) | (42) | (84) | (2 569) | (3 787) |
| Finanzielle Verbindlichkeiten (exkl. devisenbezogener Derivate) | (7 342) | (5 248) | (15 751) | (626) | (1 534) | (8 673) | (39 174) |
| Forderungen (brutto) aus devisenbezogenen Derivaten | 9 363 | 1 452 | 8 648 | 642 | 1 944 | 3 063 | 25 112 |
| Verbindlichkeiten (brutto) aus devisenbezogenen Derivaten | (952) | (12 406) | (7 267) | (345) | (789) | (2 835) | (24 594) |
| Vermögenswerte und Verbindlichkeiten aus devisenbezogenen Derivaten | 8 411 | (10 954) | 1 381 | 297 | 1 155 | 228 | 518 |
| Finanzlage netto | 3 409 | (11 545) | (6 102) | 397 | (174) | (1 577) | (15 592) |

(a) Die flüssigen Mittel setzen sich zusammen aus Barmitteln und anderen Zahlungsmitteln sowie kurzfristig verfügbaren Mitteln.

Zinssatzrisiko

Verwaltung des Zinssatzrisikos

Das Zinssatzrisiko enthält Zinspreisrisiken, die bei Kreditaufnahmen zu festen Zinsen entstehen, und Zinsmittelflussrisiken, die bei Kreditaufnahmen zu variablen Zinssätzen entstehen.

Der ALM-Ausschuss ist dafür verantwortlich, die allgemeine Duration und die Zinsverwaltungsziele festzulegen. Das Ziel der Gruppe ist es, ihr Zinssatzrisiko mittels Zinstermingeschäften und Swaps zu verwalten.

Durchschnittliche Zinssätze (Derivate ausgenommen)

| | 2008 | | | |
|--|-------|-------|-------|-------|
| | USD | CHF | EUR | GBP |
| Flüssige Mittel | 2,00% | 1,74% | 2,99% | – |
| Finanzielle Verbindlichkeiten (exkl. Obligationenanleihen ^(a)) | 2,54% | 1,49% | 3,80% | 2,55% |
| | 2009 | | | |
| | USD | CHF | EUR | GBP |
| Flüssige Mittel | 0,32% | 0,28% | 0,57% | – |
| Finanzielle Verbindlichkeiten (exkl. Obligationenanleihen ^(a)) | 0,48% | – | 0,82% | 0,53% |

(a) Die Zinssätze der Obligationenanleihen sind in Anmerkung 19 ausgewiesen.

Zinsstruktur der mittel- und langfristigen finanziellen Verbindlichkeiten

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|---|--------------|--------------|
| Finanzielle Verbindlichkeiten zu festen Zinssätzen | 8 523 | 5 507 |
| Finanzielle Verbindlichkeiten zu variablen Zinssätzen | 443 | 837 |
| | 8 966 | 6 344 |

20.4 Rohstoffpreisrisiko

Das Rohstoffpreisrisiko entsteht bei Transaktionen auf den globalen Rohstoffmärkten zur Beschaffung von Rohkaffee, Kakaobohnen sowie anderen Rohstoffen, die zur Herstellung von Produkten der Gruppe notwendig sind.

Verwaltung des Rohstoffpreisrisikos

Ziel der Gruppe ist es, die Auswirkungen von Rohstoffpreisschwankungen auf ein Minimum zu reduzieren und sich nach Massgabe der Richtlinien, die der Verwaltungsrat zur Verwaltung des Rohstoffpreisrisikos festgelegt hat, dagegen abzusichern.

Die regionalen Kompetenzzentren für den Einkauf von Rohstoffen (CPCC – Commodity Purchasing Competence Centres) sind dafür verantwortlich, dass die Rohstoffpreisrisiken entsprechend den einschlägigen internen Weisungen und den durch den Hauptsitz festgelegten Limiten verwaltet werden. Durch den Einsatz börsengehandelter Rohstoffderivate gewährleisten die regionalen CPCCs, dass die

Gruppe aus garantierten Finanzabsicherungen Nutzen zieht.

Zur Verwaltung des Rohstoffpreisrisikos auf den künftigen Käufen von Rohstoffen wird eine Kombination aus Derivaten (Termingeschäfte und Optionen) und zu erfüllenden Verträgen (Differenziale und Verhältnisse) verwendet. Die grosse Mehrheit dieser Verträge bezieht sich auf eine physische Lieferung. Verträge mit Barausgleich dagegen werden als «nicht näher bezeichnete Derivate» behandelt. Aufgrund des kurzen Produktgeschäftszyklus der Gruppe wird erwartet, dass die Mehrheit der am Bilanzstichtag ausstehenden zukünftig erwarteten Rohstofftransaktionen im folgenden Jahr stattfindet.

20.5 Andere Risiken

Aktienkursrisiko

Die Gruppe ist Aktienkursrisiken auf kurzfristigen Anlagen ausgesetzt, die zu Anlagezwecken gehalten werden und als zur Veräusserung verfügbar gelten. Zur Verwaltung des durch Kapitalanlagen bedingten Kursrisikos diversifiziert die Gruppe ihre Portfolios nach Massgabe der vom Verwaltungsrat

festgelegten Richtlinien.

Die Kapitalanlagen der Gruppe beschränken sich im Prinzip auf öffentlich gehandelte Gegenparteien, die über ein erstklassiges Rating (Investment Grade) einer der anerkannten Rating-Agenturen verfügen.

Abwicklungsrisiko

Abwicklungsrisiken entstehen, wenn die Gruppe Finanzinstrumente von ihrer Gegenpartei nicht zum vereinbarten Zeitpunkt erhält. Dieses Risiko wird durch die Über-

wachung der Aktivitäten der Gegenpartei und der Abwicklungslimiten verwaltet.

20.6 Value-at-Risk (VaR)

Beschreibung der Methode

Der VaR ist ein Risikomass zur Bestimmung von Marktrisiken. Unter Annahme potenzieller Veränderungen an den Finanzmärkten lassen sich damit die Verluste auf bestimmten Positionen schätzen. Zur Berechnung des VaR verwendet die Gruppe eine Simulation, die auf einer historischen Beobachtungsdauer von 250 Tagen beruht.

Die VaR-Berechnung basiert auf einer statistischen Sicherheit von 95%, berücksichtigt somit keine Verluste ausserhalb dieses Zuverlässigkeitswertes. Der VaR wird auf der Grundlage der Risiken berechnet, die bei Handelschluss noch ausstehen; er entspricht allerdings nicht zwangsläufig den tagesaktuellen Risiken.

Ziel der Methode

Die Gruppe verwendet die beschriebene VaR-Analyse zur Schätzung des potenziellen Eintagesverlusts des Fair Value ihrer Finanz- und Warenkontrakte.

Die Gruppe kann die tatsächlichen künftigen Bewegungen der Marktsätze und Rohstoffpreise nicht vorhersagen. Daher entsprechen die unten aufgeführten VaR-Zahlen

weder effektiven Verlusten noch berücksichtigen sie die Auswirkungen von vorteilhaften Bewegungen bei den zugrunde liegenden Variablen. Entsprechend können diese VaR-Zahlen nur als indikative Werte für künftige Bewegungen erachtet werden, sofern sich die Marktverlaufsmuster der Vergangenheit in der Zukunft wiederholen.

VaR-Zahlen

Die VaR-Berechnung umfasst die Finanzanlagen und finanziellen Verbindlichkeiten der Gruppe, welche Währungs-, Zinssatz- und Rohstoffpreisrisiken ausgesetzt sind.

Auf Basis des oben beschriebenen historischen VaR-Modells belaufen sich die berechneten potenziellen Eintagesverluste aus den Instrumenten, die Währungs- und Zinssatzrisiken ausgesetzt sind, schätzungsweise auf:

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|------------------------------------|------|------|
| Währungen | 6 | 9 |
| Zinssätze | 24 | 19 |
| Währungen und Zinssätze kombiniert | 24 | 14 |

Auf Basis des oben beschriebenen historischen VaR-Modells belaufen sich die berechneten potenziellen Eintagesverluste aus den Instrumenten, die Rohstoffpreisrisiken ausgesetzt sind, schätzungsweise auf:

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|------------------|------|------|
| Rohstoffpreise | 15 | 16 |

20.7 Verwaltung des Kapitalrisikos

Bei der Bewirtschaftung ihres Kapitals orientiert sich die Gruppe daran, wie sich die Höhe des insgesamt eingesetzten Kapitals auf die Aktionäre auswirkt. Ziel der Gruppe ist es, eine angemessene Kapitalbasis aufrechtzuerhalten, durch die sie ihre Geschäftstätigkeit kontinuierlich weiterentwickeln kann.

Der Verwaltungsrat bemüht sich um eine ausgewogene Zusammensetzung des gruppeninternen Kapitals. Zu dessen Überwachung stützt sich der ALMC auf den prozentualen Anteil des Mittelflusses aus der Geschäftstätigkeit an der Nettoverschuldung. Die Nettoverschuldung entspricht den

folgenden Positionen aus der konsolidierten Bilanz: kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten, mittel- und langfristige finanzielle Verbindlichkeiten, abzüglich der flüssigen Mittel, wie in Anmerkung 19 definiert.

Das Verhältnis von Mittelfluss aus der Geschäftstätigkeit zu Nettoverschuldung beschreibt die Fähigkeit eines Unternehmens, seine Schulden zurückzuzahlen. Per 31. Dezember 2009 betrug dieses Verhältnis 99,2% (2008: 73,7%).

Die Tochtergesellschaften der Gruppe erfüllen die lokal festgelegten statutarischen Kapitalvorschriften.

21. Eigenkapital

21.1 Ausgegebenes Aktienkapital

Das ordentliche genehmigte, ausgegebene und voll einbezahlte Aktienkapital der Nestlé AG ist eingeteilt in 3 650 000 000 Namenaktien im Nennwert von je CHF 0.10 (2008: 3 830 000 000 Namenaktien im Nennwert von je CHF 0.10). Jede Aktie berechtigt zu einer Stimme. Kein Aktionär wird für die Aktien, die er direkt oder indirekt besitzt, für mehr als 5% des Aktienkapitals als Aktionär mit Stimmrecht eingetragen werden. Aktionäre haben das Recht, Dividenden zu erhalten.

Das Aktienkapital wurde in den letzten zwei Geschäftsjahren infolge des 2007 eingeleiteten Aktienrückkaufprogramms zweimal verändert. Die Vernichtung der Aktien wurde an den Generalversammlungen vom 10. April 2008 und 23. April 2009 genehmigt. Im Jahr 2008 wurde das Aktienkapital um 100 725 000 Aktien (auf den 1:10-Aktien-split vom 30. Juni 2008 angepasst) von CHF 393 Mio. auf CHF 383 Mio. herabgesetzt. Im Jahr 2009 wurde das Aktienkapital weiter um 180 000 000 Aktien von CHF 383 Mio. auf CHF 365 Mio. reduziert.

21.2 Bedingtes Aktienkapital

Das bedingte Aktienkapital der Nestlé AG beträgt gegenüber dem Vorjahr unverändert CHF 10 Mio. Das Aktienkapital kann durch Ausübung von Wandel- oder Optionsrechten durch die Ausgabe von höchstens 100 000 000 voll zu liberierenden Namenaktien mit einem Nennwert

von je CHF 0.10 um maximal CHF 10 Mio. erhöht werden. Dem Verwaltungsrat steht so ein flexibles Instrument zur Verfügung, mit dem er nötigenfalls die Aktivitäten der Gesellschaft durch Wandelschuldverschreibung finanzieren kann.

21.3 Eigene Aktien

| Aktienanzahl | Anmerkungen | 2009 | 2008 |
|---|-------------|--------------------|--------------------|
| Bestimmung | | | |
| Zum Handel bestimmt | | 9 501 554 | 9 501 554 |
| Aktienrückkaufprogramm | | 142 065 000 | 165 824 000 |
| Optionsrechte der Geschäftsleitung | 17 | 15 354 550 | 22 326 896 |
| Restricted Stock Units | 17 | 9 931 422 | 9 443 950 |
| Performance Stock Units | 17 | 178 300 | – |
| Frei zur Verfügung stehend für zukünftige langfristige Bonuspläne | | 970 777 | 7 296 360 |
| | | 178 001 603 | 214 392 760 |

Am 31. Dezember 2009 stellten die von der Gruppe gehaltenen eigenen Aktien 4,9% des Aktienkapitals dar (2008: 5,6%). Ihr Marktwert beträgt CHF 8936 Mio. (2008: CHF 8919 Mio.).

21.4 Anzahl ausstehender Aktien

| | Ausgegebene Aktien | Eigene Aktien | Ausstehende Aktien |
|--|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| Am 1. Januar 2008 | 3 930 725 000 | (168 007 420) | 3 762 717 580 |
| Kauf eigener Aktien | | (183 809 000) | (183 809 000) |
| Verkauf eigener Aktien | | 9 575 506 | 9 575 506 |
| Eigene Aktien – zuhanden ausgeübter Optionen | | 5 740 284 | 5 740 284 |
| Eigene Aktien – zuhanden aktienbasierter Vergütungspläne | | 4 502 290 | 4 502 290 |
| Eigene Aktien – in Warrants umgetauscht | | 16 880 580 | 16 880 580 |
| Eigene Aktien – annulliert | (100 725 000) | 100 725 000 | – |
| Am 31. Dezember 2008 | 3 830 000 000 | (214 392 760) | 3 615 607 240 |
| Kauf eigener Aktien | | (156 241 000) | (156 241 000) |
| Eigene Aktien – zuhanden ausgeübter Optionen | | 9 107 546 | 9 107 546 |
| Eigene Aktien – zuhanden aktienbasierter Vergütungspläne | | 3 524 611 | 3 524 611 |
| Eigene Aktien – annulliert | (180 000 000) | 180 000 000 | – |
| Am 31. Dezember 2009 | 3 650 000 000 | (178 001 603) | 3 471 998 397 |

21.5 Kumulierte Umrechnungsdifferenzen

Die kumulierten Umrechnungsdifferenzen umfassen die Gewinne und Verluste aus der Umrechnung der Jahresrechnung ausländischer Gesellschaften, deren funktionale Währungen nicht der Schweizer Franken ist. Des Weiteren

berücksichtigt diese Position die Veränderungen im Fair Value von Instrumenten zur Absicherung der Nettoinvestitionen in ausländische Geschäftsbetriebe.

21.6 Gewinnreserven und andere Reserven

Die Gewinnreserven stellen den kumulierten Gewinn, das Agio und die versicherungsmathematischen Gewinne und Verluste aus leistungsorientierten Vorsorgeplänen dar, welche den Aktionären des Mutterunternehmens zuzuordnen sind. Die anderen Reserven umfassen die den Aktionären des Mutterunternehmens zuzuordnende Fair-Value-Reserve sowie die Reserve für Absicherungsgeschäfte.

Die Fair-Value-Reserve schliesst die Gewinne und Verluste aus der Neubewertung von Finanzinstrumenten

ein, die als zur Veräusserung verfügbar betrachtet werden. Am 31. Dezember 2009 belief sie sich auf CHF 241 Mio. (2008: CHF 79 Mio.).

Die Reserve für Absicherungsgeschäfte setzt sich aus dem effektiven Anteil der Gewinne und Verluste aus Absicherungsinstrumenten zusammen, die im Zusammenhang mit noch nicht verbuchten abgesicherten Transaktionen stehen. Am 31. Dezember 2009 belief sich die Reserve auf CHF 82 Mio. (2008: minus CHF 378 Mio.).

21.7 Nicht beherrschende Anteile

Nicht beherrschende Anteile sind Eigenkapitalbeteiligungen an Tochtergesellschaften, die von Nestlé AG weder direkt noch indirekt kontrolliert werden. Ein bedeutender Anteil der nicht beherrschenden Anteile betrifft Alcon.

21.8 Dividende

Die Dividende für das Geschäftsjahr 2008 wurde am 29. April 2009 gemäss Beschlussfassung der Generalversammlung vom 23. April 2009 bezahlt. Die Aktionäre stimmten der vorgeschlagenen Dividende von CHF 1.40 pro Aktie und somit einer Gesamtdividende von CHF 5047 Mio. zu.

Die auszuschüttende Dividende wird nicht verbucht, bis sie von der Generalversammlung angenommen wird. Anlässlich der Generalversammlung vom 15. April 2010

wird vorgeschlagen, eine Dividende von CHF 1.60 pro Aktie auszuschütten, was eine Gesamtdividende von CHF 5608 Mio. ergibt. Weitere Einzelheiten können der Jahresrechnung der Nestlé AG entnommen werden.

In der Konzernrechnung per 31. Dezember 2009 wurde dieser Vorschlag noch nicht berücksichtigt. Diese Dividende wird im Geschäftsjahr 2010 als Gewinnverteilung verbucht.

22. Mittelflussrechnung

22.1 Nicht liquiditätswirksame Erträge und Aufwendungen

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|--|--------------|----------------|
| Anteil am Ergebnis von assoziierten Gesellschaften | (800) | (1 005) |
| Abschreibungen auf Sachanlagen | 2 713 | 2 625 |
| Wertbeeinträchtigungen von Sachanlagen | 170 | 248 |
| Wertbeeinträchtigungen von Goodwill | 57 | 561 |
| Amortisationen auf immateriellen Werten | 656 | 624 |
| Wertbeeinträchtigungen von immateriellen Werten | – | 1 |
| Nettoergebnis aus Veräusserungen von Geschäftsbereichen | (105) | (9 252) |
| Nettoergebnis aus Veräusserungen von Aktiven | (71) | 186 |
| Nicht liquiditätswirksame Posten bei finanziellen Aktiven und Passiven | 315 | (759) |
| Latente Steuern | 229 | (1 090) |
| Steuern im sonstigen Gesamtergebnis und Eigenkapital | 82 | 1 454 |
| Aktienbasierte Vergütungen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente | 232 | 250 |
| | 3 478 | (6 157) |

22.2 Abnahme/(Zunahme) des Umlaufvermögens

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|---|--------------|----------------|
| Vorräte | 1 099 | (1 523) |
| Forderungen aus Warenlieferungen | (83) | 13 |
| Verbindlichkeiten gegenüber Lieferanten | 444 | 78 |
| Übrige kurzfristige Vermögenswerte | (487) | (870) |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 1 469 | 515 |
| | 2 442 | (1 787) |

22.3 Abweichungen anderer betrieblicher Vermögenswerte und Verbindlichkeiten

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|--|------------|--------------|
| Abweichungen der Guthaben und Verbindlichkeiten aus Vorsorgeplänen | (607) | (824) |
| Abweichungen der Rückstellungen | 238 | 638 |
| Übrige | 590 | (158) |
| | 221 | (344) |

22.4 Kauf von eigenen Aktien

Im Jahr 2009 investierte die Gruppe CHF 7,0 Mrd. in ihr Aktienrückkaufprogramm (2008: CHF 8,7 Mrd.).

22.5 Zahlungsmittel zum 31. Dezember 2009

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|--|--------------|--------------|
| Barmittel | 1 496 | 1 855 |
| Festgeldanlagen ^(a) | 842 | 3 174 |
| Kommerzielle Schuldverschreibungen (Commercial Paper) ^(a) | 396 | 806 |
| | 2 734 | 5 835 |
| Als zur Veräusserung gehalten klassifizierte Barmittel und andere Zahlungsmittel | 3 091 | – |
| | 5 825 | 5 835 |

(a) Fälligkeiten von weniger als drei Monaten ab Erwerbsdatum.

22.6 Zinsen, Steuern und Dividenden

Die nachfolgenden Positionen sind auf die entsprechenden Posten der Mittelflussrechnung aufgeteilt:

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|----------------------|---------|---------|
| Bezahlte Zinsen | (566) | (1 138) |
| Erhaltene Zinsen | 97 | 231 |
| Bezahlte Steuern | (2 758) | (3 207) |
| Bezahlte Dividenden | (5 779) | (4 981) |
| Erhaltene Dividenden | 400 | 399 |

23. Erwerbungen von Geschäftsbereichen

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|--|------------|------------|
| Sachanlagen | 54 | 137 |
| Immaterielle Werte | 385 | 243 |
| Übrige Aktiven | 150 | 53 |
| Nicht beherrschende Anteile | – | (2) |
| Erwerbung von nicht beherrschenden Anteilen in bestehenden Beteiligungen | 3 | 23 |
| Finanzielle Verbindlichkeiten | (5) | (21) |
| Vorsorgeverpflichtungen, latente Steuern und Rückstellungen | (90) | (55) |
| Übrige Passiven | (48) | (54) |
| Fair Value der übernommenen Nettoaktiven | 449 | 324 |
| Goodwill | 407 | 515 |
| Total Erwerbskosten | 856 | 839 |
| Erworbene Zahlungsmittel | (5) | (37) |
| Später fällige Zahlungen | (214) | (21) |
| Zahlung von Verbindlichkeiten aus Erwerbungen der Vorjahre | 159 | 156 |
| Mittelabfluss aus Erwerbungen | 796 | 937 |

Da die Bewertung der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten von kürzlich erworbenen Unternehmen noch nicht abgeschlossen ist, werden die Werte vorerst nur provisorisch ausgewiesen. Die im Vorjahr vorgenommenen provisorischen Bewertungsanpassungen sind nicht wesentlich. Die Buchwerte der im Einklang mit IFRS ermittelten Vermögenswerte und Verbindlichkeiten unmittelbar vor dem Zusammenschluss unterscheiden sich nicht we-

sentlich von den oben erwähnten Werten, mit Ausnahme von selbst geschaffenen immateriellen Vermögenswerten und Goodwill, die zuvor nicht bilanziert waren. Der Goodwill verkörpert nicht getrennt bilanzierbare immaterielle Vermögenswerte wie Synergien, ergänzende Marktanteile und Wettbewerbsvorteile.

Der Umsatz sowie das Periodenergebnis sind von den Akquisitionen in keinem wesentlichen Umfang betroffen.

24. Veräusserungen von Geschäftsbereichen

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|--|------------|---------------|
| Sachanlagen | 71 | 92 |
| Goodwill und immaterielle Werte | 64 | 84 |
| Übrige Aktiven | 52 | 176 |
| Nicht beherrschende Anteile ^(a) | 12 | 1 554 |
| Finanzielle Verbindlichkeiten | – | (61) |
| Vorsorgeverpflichtungen, latente Steuern und Rückstellungen | (7) | (5) |
| Übrige Passiven | (55) | (102) |
| Wert der verkauften Nettoaktiven | 137 | 1 738 |
| Gewinn/(Verlust) aus Veräusserungen – laufendes Geschäftsjahr ^(a) | 105 | 9 252 |
| Total Verkaufspreis | 242 | 10 990 |
| Veräusserte Zahlungsmittel | (2) | (20) |
| Später fällige Zahlungen | (27) | (5) |
| Zahlungseingang von Forderungen aus Veräusserungen der Vorjahre | 29 | 34 |
| Mittelzufluss aus Veräusserungen | 242 | 10 999 |

(a) Für 2008, siehe Anmerkung 25.

25. Aufgegebene Geschäftsbereiche – Alcon

Am 7. Juli 2008 verkaufte die Gruppe 24,8% der ausstehenden Aktien von Alcon, in Höhe von insgesamt USD 10,4 Mrd., an Novartis. Aus dieser Transaktion ergab sich ein Veräußerungsgewinn von CHF 9208 Mio. und eine Erhöhung von nicht beherrschenden Anteilen von CHF 1537 Mio. Im Rahmen der Vereinbarung hat Novartis zudem die Möglichkeit, die restlichen von Nestlé gehaltenen Alcon-Aktien zwischen Januar 2010 und Juli 2011 zu einem Preis von USD 181.– pro Aktie zu kaufen. Im selben Zeitraum ist Nestlé berechtigt, die restlichen von ihr gehaltenen Alcon-Aktien entweder zum vereinbarten Kaufpreis von USD 181.– pro Aktie oder zum tieferen durchschnittlichen Aktienkurs in der Woche vor der Ausübung des Kaufrechts zuzüglich eines Aufschlags von 20,5% an Novartis zu verkaufen.

Am 4. Januar 2010 übte Novartis ihre Call-Option, um

den verbleibenden Aktienbesitz von Nestlé (52%) zu einem Preis von USD 181.– pro Aktie zu kaufen. Die Genehmigung der Transaktion durch die Aufsichtsbehörden steht noch aus, dürfte aber im Verlauf des Jahres 2010 vorliegen.

Da die IFRS-5-Kriterien am 31. Dezember erfüllt wurden, werden die Alcon-Aktiven und Passiven als Veräußerungsgruppe in den zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten in Verbindung mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten klassifiziert. Darüber hinaus werden die Alcon-Geschäftstätigkeiten als aufgegebene Geschäftsbereiche in der 2009 Konzernrechnung ausgewiesen. Das Ergebnis des aufgegebenen Geschäftsbereichs Alcon wird separat in der Erfolgsrechnung angegeben.

Die wichtigsten Mittelflüsse aus dem aufgegebenen Geschäftsbereich Alcon waren:

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|---|---------|---------|
| Mittelfluss der aufgegebenen Geschäftsbereiche | | |
| Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit | 2 623 | 2 196 |
| Mittelfluss aus Investitionstätigkeit | (532) | (376) |
| Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit | (1 384) | (1 426) |

Die zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerte mit direkt in Verbindung stehenden Verbindlichkeiten im Zusammenhang mit Alcon beliefen sich auf:

| In Millionen CHF | 2009 |
|---|----------------|
| Barmittel, andere Zahlungsmittel und kurzfristig verfügbare Mittel | 3 585 |
| Vorräte | 645 |
| Forderungen aus Warenlieferungen und andere Forderungen | 1 447 |
| Sachanlagen | 1 300 |
| Goodwill und immaterielle Werte | 3 256 |
| Übrige Aktiven | 959 |
| Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte | 11 192 |
| Finanzielle Verbindlichkeiten | (676) |
| Lieferanten und andere Verbindlichkeiten | (580) |
| Vorsorgeverpflichtungen und Rückstellungen | (686) |
| Übrige Passiven | (948) |
| Verbindlichkeiten in Verbindung mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten | (2 890) |
| Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte der aufgegebenen Geschäftsbereiche, netto | 8 302 |

Die kumulierten Erträge oder Aufwendungen wurden im sonstigen Gesamtergebnis der aufgegebenen Geschäftsbereiche von Alcon wie folgt erfasst:

| In Millionen CHF | 2009 |
|--|--------------|
| Kursänderungen, nach Steuern | (858) |
| Fair-Value-Änderungen von zur Veräußerung verfügbaren Finanzinstrumenten, nach Steuern | 16 |
| Versicherungsmathematische Gewinne/(Verluste) aus leistungsorientierten Vorsorgeplänen, nach Steuern | (66) |
| Im sonstigen Gesamtergebnis erfasste aufgelaufene Beträge | (908) |

26. Verpflichtungen aus Leasingobjekten

26.1 Operatives Leasing

Bei diesen Verpflichtungen handelt es sich hauptsächlich um Gebäude, Produktionsanlagen, Fahrzeuge und IT-Ausrüstungen.

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|--|-----------------------------|--------------|
| | Zukünftige Leasingzahlungen | |
| | Nennwert | |
| Im Lauf des ersten Jahres | 583 | 609 |
| Im Lauf des zweiten Jahres | 460 | 487 |
| Im Lauf des dritten bis zum fünften Jahr | 834 | 918 |
| Nach dem fünften Jahr | 575 | 524 |
| | 2 452 | 2 538 |

26.2 Finanzierungsleasing

| In Millionen CHF | 2009 | | 2008 | |
|--|-----------------------------|------------|------------|------------|
| | Zukünftige Leasingzahlungen | | | |
| | Barwert | Nennwert | Barwert | Nennwert |
| Im Lauf des ersten Jahres | 71 | 75 | 65 | 67 |
| Im Lauf des zweiten Jahres | 58 | 68 | 54 | 64 |
| Im Lauf des dritten bis zum fünften Jahr | 120 | 169 | 101 | 139 |
| Nach dem fünften Jahr | 80 | 182 | 74 | 181 |
| | 329 | 494 | 294 | 451 |

Der Unterschied zwischen dem Nennwert und dem Barwert der zukünftigen Leasingzahlungen entspricht der Diskontierung der Leasingverpflichtungen.

27. Transaktionen mit nahestehenden Gesellschaften oder Personen

27.1 Vergütungen an den Verwaltungsrat und die Konzernleitung

Verwaltungsrat

Die Mitglieder des Verwaltungsrates, mit Ausnahme des Präsidenten des Verwaltungsrates und des CEO, erhalten eine jährliche Vergütung, die sich je nach Tätigkeit im Verwaltungsrat und in den Ausschüssen unterschiedlich bemisst:

- Mitglieder des Verwaltungsrates erhalten CHF 280 000;
- Mitglieder des Präsidial- und Corporate-Governance-Ausschusses: zusätzlich CHF 200 000;
- Mitglieder des Vergütungs- und Nominationsausschusses: zusätzlich CHF 40 000 (der Vorsitzende: CHF 100 000); und
- Mitglieder des Kontroll-Ausschusses zusätzlich CHF 100 000 (der Vorsitzende: CHF 150 000).

Die Hälfte der Vergütung wird durch Übertragung von Nestlé AG Aktien bezahlt, bewertet zum Ex-Dividende-

Schlusskurs am Tag der Dividendenzahlung. Diese Aktien können während zweier Jahre nicht verkauft werden.

Die Mitglieder des Verwaltungsrates, mit Ausnahme des Präsidenten des Verwaltungsrates und des CEO, erhalten ferner eine jährliche Ausgabenpauschale von je CHF 15 000 zur Deckung von Reise- und Hotelkosten in der Schweiz und diversen Spesen. Ausserhalb von Europa ansässigen Mitgliedern des Verwaltungsrates erstattet das Unternehmen zusätzlich die Flugscheine. In Fällen, in denen der Verwaltungsrat ausserhalb der Schweiz zusammentritt, werden sämtliche Kosten direkt vom Unternehmen getragen und bezahlt.

Der Präsident des Verwaltungsrates ist zu einem Gehalt, einer Erfolgsprämie, Optionsrechten und «Restricted Stock Units» berechtigt.

Konzernleitung

Die Summe aller jährlichen Vergütungen an die Mitglieder der Konzernleitung setzt sich zusammen aus einem Gehalt, der Entschädigung für verschiedene Spesen, einer Erfolgsprämie (basiert auf individuellem Leistungsausweis und auf der Realisierung der Ziele der Gruppe), aktienbasierten Vergütungen (MSOPs, RSUPs und PSUPs) sowie anderen

Begünstigungen. Die Mitglieder der Konzernleitung können wahlweise einen Teil oder die gesamte Erfolgsprämie in Form von Nestlé AG Aktien beziehen, bewertet zum durchschnittlichen Preis der zehn letzten Handelstage vom Januar des Zahlungsjahres. Diese Aktien können während dreier Jahre nicht verkauft werden.

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|---|------|------|
| Mitglieder des Verwaltungsrates ^(a) | | |
| Vergütung des Präsidenten des Verwaltungsrates | 9 | 14 |
| Übrige Mitglieder des Verwaltungsrates | | |
| Barvergütung | 2 | 3 |
| Aktien | 2 | 2 |
| Konzernleitung ^(a) | | |
| Gehälter in bar | 14 | 14 |
| Bonus in bar | 8 | 8 |
| Bonus in Aktien | 8 | 3 |
| Aktienbasierte Vergütungspläne ^(b) | 11 | 11 |
| Vorsorgeleistungen | 2 | 5 |

(a) Siehe Anmerkung 25 der Jahresrechnung der Nestlé AG für eine detaillierte Offenlegung bezüglich der Vergütungen des Verwaltungsrates und der Konzernleitung, die nach Schweizer Recht vorgeschrieben ist.

(b) Aktienbasierte Vergütungspläne sind aktienbasierte Vergütungen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente, deren Kosten über den Erdienungszeitraum verbucht werden - wie per IFRS 2 verlangt.

27.2 Gruppeninterne Transaktionen und Transaktionen mit assoziierten Gesellschaften

Gruppeninterne Transaktionen werden in der Konzernrechnung eliminiert:

- wenn sie zwischen dem Mutterunternehmen und einer vollkonsolidierten Tochtergesellschaft oder zwischen zwei vollkonsolidierten Tochtergesellschaften erfolgen;
- wenn sie zwischen dem Mutterunternehmen und Joint Ventures – dann im Verhältnis zur Beteiligung von Nestlé am Eigenkapital der Joint Ventures (in der Regel 50%) – oder zwischen vollkonsolidierten Tochtergesellschaften und Joint Ventures erfolgen.

Im Berichtsjahr fanden keine massgeblichen Transaktionen zwischen der Gruppe und assoziierten Gesellschaften statt.

27.3 Weitere Transaktionen

Nestlé Capital Management Ltd, eine Tochtergesellschaft der Nestlé-Gruppe, ist ein von der FSA (Financial Services Authority, Grossbritannien) zugelassener und regulierter Vermögensverwalter. Seit 2007 ist die Gesellschaft dafür verantwortlich, einige Vermögenswerte der Pensionskassen der Gruppe zu verwalten. In dieser Eigenschaft führt Nestlé Capital Management Ltd im Namen dieser Pensionskassen direkt oder für die «Robusta-Fonds» Handels- und Anlagegeschäfte durch. Nestlé Capital Management Ltd erhielt 2009 für diese Tätigkeiten Gebühren in Höhe von CHF 12,6 Mio. (2008: CHF 14 Mio.). Per 31. Dezember 2009 betrug das direkt verwaltete Vermögen CHF 8,3 Mrd. (2008: CHF 6,5 Mrd.).

Im Weiteren ist Robusta Asset Management Ltd (RAML), eine weitere Tochtergesellschaft der Nestlé-Gruppe, für die Auswahl und Überwachung der Anlage-manager für die Rentenanlagen der «Robusta-Fonds» zuständig. RAML stellt für diese Tätigkeit keine Gebühren in Rechnung. Die von RAML überwachten Vermögenswerte, einschliesslich jener unter direkter Verwaltung von Nestlé Capital Management Ltd (CHF 4,7 Mrd.), beliefen sich per 31. Dezember 2009 auf CHF 9,4 Mrd. (2008: 8 Mrd.).

Zudem war kein Verwaltungsratsmitglied während des Jahres 2008 persönlich an einer für das Konzerngeschäft massgeblichen Transaktion beteiligt.

28. Joint Ventures

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|--|---------|---------|
| Anteil konsolidierte Vermögenswerte und Verbindlichkeiten in der Bilanz | | |
| Umlaufvermögen | 805 | 862 |
| Anlagevermögen | 1 178 | 1 058 |
| Kurzfristiges Fremdkapital | | |
| Mittel- und langfristiges Fremdkapital | 195 | 149 |
| Anteil konsolidierte Erträge und Aufwendungen in der Erfolgsrechnung | | |
| Total Umsatz | 2 775 | 2 820 |
| Total Aufwendungen | (2 491) | (2 528) |

29. Garantien

Die Gruppe hat keine bedeutenden Garantien gegenüber Drittparteien ausgestellt.

30. Group Risk Management

Der «Enterprise Risk Management Framework (ERM)»-Ansatz dient dazu, Risiken zu identifizieren, zu kommunizieren und zu vermindern, um deren möglichen Auswirkungen auf die Gruppe zu minimieren. Für die Entwicklung und Umsetzung von ERM zeichnete Group Risk Services, die interne Risikomanagementabteilung von Nestlé, verantwortlich, welche auch heute noch für ERM zuständig ist. Wegen der komplexen Struktur des Nestlé-Konzerns wurde ein zweistufiger Risikoevaluationsprozess (zentralisiert und dezentralisiert) gewählt. Um dieser Komplexität Rechnung zu tragen, erfolgte die Entwicklung von ERM unter Anwendung von sowohl «Top-down»- als auch «Bottom-up»-Beurteilungen. Mit der Implementierung des ERM-Modells ist die Gruppe nun in der Lage:

- sämtliche Risikoarten zu evaluieren (z. B. Finanz-, Reputations-, Legal- & Compliance-, Sicherheits- und Umweltrisiken);
- eine gemeinsame Sprache für die Kommunizierung und Konsolidierung von Risiken zu entwickeln; und
- notwendige Managementressourcen und -massnahmen zu identifizieren und priorisieren.

Einmal jährlich wird eine «Top-down»-Beurteilung des globalen Risikoportfolios der Gruppe vorgenommen. Dabei werden die einzelnen «Top-down»-Assessments der Zonen, der auf weltweiter Ebene geführten Geschäftseinheiten und ausgewählten Märkte aggregiert. Im Rahmen dieses Beurteilungsprozesses werden die Konzernrisiken erfasst und eingebunden, damit die Geschäftsleitung fundierte Entscheidungen im Hinblick auf die künftige Geschäftstätigkeit der Gruppe treffen kann. Die Risikobeurteilung

liegt im Verantwortungsbereich der Linienmanager. Dabei ist unerheblich, ob es einen Geschäftszweig, einen bestimmten Markt oder eine Funktion betrifft. Des Weiteren ist die Linienführung für die Umsetzung der im Verlauf der Beurteilung identifizierten Risikosenkungsmassnahmen zuständig. Sobald eine Intervention auf Konzernebene erforderlich ist, entscheidet in der Regel die Konzernleitung, wer für die Umsetzung der jeweiligen Massnahmen zuständig ist.

Beim «Bottom-up»-Prozess erfolgt die Beurteilung auf der Stufe Geschäftseinheit, Funktion, Abteilung oder Projekt. Eine solche stufenweise Risikobeurteilung eignet sich, um lokale Problembereiche zu erkennen und die daraus entstehenden Risiken rasch und effizient zu mindern. Der zeitliche Rahmen dieser Beurteilungen ist unterschiedlich. Zudem liegen die Massnahmen zu Verringerung von Risiken im Verantwortungsbereich des Linienmanagements der jeweiligen Einheit.

Die gruppenweite ERM-Risikoberichterstattung vereint die Ergebnisse der «Top-down»-Beurteilung und Zusammenfassungen der «Bottom-up»-Assessments. Die Konzernleitung und der Kontrollausschuss werden jährlich über die ERM-Ergebnisse in Kenntnis gesetzt. Wenn im Rahmen einer individuellen Beurteilung ein Risiko identifiziert wird, das unmittelbare Massnahmen auf Gruppenebene erforderlich macht, wird die Konzernleitung durch eine Ad-hoc-Präsentation informiert.

Die Verwaltung von Finanzrisiken wird in Anmerkung 20 genauer beschrieben.

31. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Am 4. Januar 2010 hat die Gruppe ihre Absicht angekündigt, ein weiteres Aktienrückkaufprogramm über 10 Mrd. zu lancieren. Dieses Programm wird 2010, nach dem Abschluss des laufenden Programms, das 2007 lanciert wurde, beginnen und über zwei Jahre dauern.

Am 5. Januar 2010 hat die Nestlé-Gruppe die Übernahme des Tiefkühlpizza-Bereich von Kraft Foods in den USA und Kanada für USD 3,7 Mrd. in bar veröffentlicht. Der Tiefkühlpizza-Bereich wird die Tiefkühl-tätigkeiten von Nestlé in Nordamerika erweitern, wo die Gruppe schon einen dominanten Marktanteil in den Kategorien Fertiggerichte und Hand-Held-Produkte (qualitativ hochwertige, von Hand

essbare Mahlzeiten) führt. Der übernommene Geschäftsbereich hat im Jahr 2009 einen geschätzten Umsatz und EBIT in der Höhe von USD 2,1 Mrd. bzw. USD 279 Mio. erwirtschaftet. Die Transaktion soll im Jahr 2010 abgeschlossen werden sowie die Bewertung der Vermögensgegenstände und Verbindlichkeiten des erworbenen Geschäfts.

Bis zum 18. Februar 2010, dem Datum der Genehmigung der Konzernrechnung durch den Verwaltungsrat, wurden die Buchwerte der Aktiven und Passiven sowie die zusätzlichen Angaben im Anhang durch keine berücksichtigungspflichtigen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag beeinflusst.

32. Gesellschaften der Gruppe

Die Liste der Gesellschaften erscheint im Kapitel «Gesellschaften der Nestlé-Gruppe».

Bericht der Revisionsstelle zur Konzernrechnung

an die Generalversammlung der Nestlé AG

Als Revisionsstelle haben wir die Konzernrechnung (Erfolgsrechnung, Gesamtergebnisrechnung, Bilanz, Mittelflussrechnung, Veränderung des Eigenkapitals und Anmerkungen auf Seiten 44–118) der Nestlé-Gruppe für das am 31. Dezember 2009 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS) und den gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Konzernrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Konzernrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards sowie den International Standards on Auditing vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Konzernrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Konzernrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben

in der Konzernrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Konzernrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Konzernrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Konzernrechnung für das am 31. Dezember 2009 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS) und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.



KPMG S.A.

Mark Baillache
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Stéphane Gard
Zugelassener Revisionsexperte

Genf, 18. Februar 2010

Finanzielle Angaben – Fünfjahresübersicht

| In Millionen CHF (mit Ausnahme der Angaben pro Aktie und des Personalbestands) | 2009 | 2008 |
|---|------------------------|---------------------|
| Ergebnisse | | |
| Umsatz | 107 618 | 109 908 |
| EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * | 15 699 | 15 676 |
| <i>in % des Umsatzes</i> | 14,6% | 14,3% |
| Steuern | 3 362 | 3 787 |
| Den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Jahresergebnis (Reingewinn) | 10 428 | 18 039 |
| <i>in % des Umsatzes</i> | 9,7% | 16,4% |
| Total Dividende | 5 608 ^(b) | 5 047 |
| Abschreibungen auf Sachanlagen | 2 713 | 2 625 |
| Bilanz und Mittelflussrechnung | | |
| Umlaufvermögen | 39 870 | 33 048 |
| davon flüssige Mittel | 5 319 | 7 131 |
| Anlagevermögen | 71 046 | 73 167 |
| Total Aktiven | 110 916 | 106 215 |
| Kurzfristiges Fremdkapital | 36 083 | 33 640 |
| Mittel- und langfristiges Fremdkapital | 21 202 | 17 659 |
| Den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital | 48 915 | 50 774 |
| Nicht beherrschende Anteile | 4 716 | 4 142 |
| Nettoverschuldung | 18 085 | 14 596 |
| Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit | 17 934 | 10 763 |
| <i>in % der Nettoverschuldung</i> | 99,2% | 73,7% |
| Freier Mittelfluss ^(d) | 12 369 | 5 033 |
| Investitionen in Sachanlagen | 4 641 | 4 869 |
| <i>in % des Umsatzes</i> | 4,3% | 4,4% |
| Angaben pro Aktie ^(e) | | |
| Gewichteter Durchschnitt der Anzahl Aktien im Umlauf | 3 571 967 017 | 3 704 613 573 |
| Gesamtbasisgewinn pro Aktie | 2.92 | 4.87 ^(f) |
| Den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital | 13.69 | 13.71 |
| Dividende | 1.60 ^(b) | 1.40 |
| Pay-out Ratio basierend auf Gesamtbasisgewinn pro Aktie | 54,8% ^(b) | 28,8% |
| Börsenkurse (höchst) | 51.25 | 52.95 |
| Börsenkurse (tiefst) | 35.04 | 38.02 |
| Rendite ^(g) | 3.1/4.6 ^(b) | 2.6/3.7 |
| Börsenkapitalisierung | 174 294 | 150 409 |
| Personalbestand (in Tausend) | 278 | 283 |

* Gewinn vor Zinsen, Steuern, Restrukturierungskosten und Wertbeeinträchtigungen.

(a) Vergleichszahlen 2005 wurden infolge der Erstanwendung der Option von IAS 19 Leistungen an Mitarbeiter § 93A ff. und IFRIC 4 Feststellung, ob eine Vereinbarung ein Leasingverhältnis enthält sowie der Entscheidung, und infolge der Übertragung des Frischkäsegeschäfts in Italien zu Nestlé Nutrition, angepasst.

(b) Gemäss Antrag des Verwaltungsrates der Nestlé AG.

(c) Vergleichszahlen 2007 wurden angepasst infolge der Erstanwendung von IFRIC 14.

| 2007 | 2006 | 2005 (a) | |
|---------------------------------------|----------------|----------------|---|
| Ergebnisse | | | |
| 107 552 | 98 458 | 91 115 | Umsatz |
| 15 024 | 13 302 | 11 876 | EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * |
| 14,0% | 13,5% | 13,0% | in % des Umsatzes |
| 3 416 | 3 293 | 2 647 | Steuern |
| 10 649 | 9 197 | 8 081 | Den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Jahresergebnis (Reingewinn) |
| 9,9% | 9,3% | 8,9% | in % des Umsatzes |
| 4 573 | 4 004 | 3 471 | Total Dividende |
| 2 620 | 2 581 | 2 382 | Abschreibungen auf Sachanlagen |
| Bilanz und Mittelflussrechnung | | | |
| 35 770 | 35 305 | 41 765 | Umlaufvermögen |
| 9 496 | 11 475 | 17 393 | davon flüssige Mittel |
| 79 591 (c) | 66 500 | 60 953 | Anlagevermögen |
| 115 361 (c) | 101 805 | 102 718 | Total Aktiven |
| 43 326 | 32 479 | 35 854 | Kurzfristiges Fremdkapital |
| 17 259 (c) | 16 478 | 17 796 | Mittel- und langfristiges Fremdkapital |
| 52 627 (c) | 50 991 | 47 498 | Den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital |
| 2 149 | 1 857 | 1 570 | Nicht beherrschende Anteile |
| 21 174 | 10 971 | 9 725 | Nettoverschuldung |
| 13 439 | 11 676 | 10 205 | Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit |
| 63,5% | 106,4% | 104,9% | in % der Nettoverschuldung |
| 8 231 | 7 018 | 6 557 | Freier Mittelfluss (d) |
| 4 971 | 4 200 | 3 375 | Investitionen in Sachanlagen |
| 4,6% | 4,3% | 3,7% | in % des Umsatzes |
| Angaben pro Aktie (e) | | | |
| 3 828 809 470 | 3 848 010 890 | 3 888 125 640 | Gewichteter Durchschnitt der Anzahl Aktien im Umlauf |
| 2.78 | 2.39 | 2.08 | Gesamtbasisgewinn pro Aktie |
| 13.75 (c) | 13.25 | 12.22 | Den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital |
| 1.22 | 1.04 | 0.90 | Dividende |
| 43,9% | 43,5% | 43,3% | Pay-out Ratio basierend auf Gesamtbasisgewinn pro Aktie |
| 55.35 | 44.83 | 40.43 | Börsenkurse (höchst) |
| 42.65 | 35.50 | 29.83 | Börsenkurse (tiefst) |
| 2.2/2.9 | 2.3/2.9 | 2.2/3.0 | Rendite (g) |
| 195 661 | 166 152 | 152 576 | Börsenkapitalisierung |
| 276 | 265 | 250 | Personalbestand (in Tausend) |

(d) Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit abzüglich der Investitionen in Sachanlagen, der Veräußerungen von Sachanlagen, der Käufe und Veräußerungen von immateriellen Werten, der Veränderungen im Zusammenhang mit assoziierten Gesellschaften sowie nicht beherrschende Anteile.

(e) Die Vergleichszahlen 2007 wurden angepasst, um den am 30. Juni 2008 getätigten Aktiensplit im Verhältnis von 1 zu 10 zu berücksichtigen.

(f) Beeinflusst durch den Gewinn aus Veräußerung des 24,8%igen ausstehenden Kapitals der Alcon.

(g) Berechnet aufgrund der Dividende für das betreffende Geschäftsjahr (ausbezahlt im folgenden Jahr) und der höchst/tiefst Aktienkurse.

Gesellschaften der Nestlé-Gruppe

Betriebs- und Finanzgesellschaften

Wichtigste Tochtergesellschaften und assoziierte Gesellschaften ^(a), die im Bereich Nahrungsmittel und Getränke tätig sind, mit Ausnahme der mit * bezeichneten Gesellschaften, die im pharmazeutischen Bereich tätig sind, und mit ° bezeichneten Gesellschaften, die im Bereich Gesundheits- und Schönheitspflege tätig sind.

(a) Im Zusammenhang mit den Corporate-Governance-Richtlinien der SIX Swiss Exchange (SIX) wurden folgende Kriterien für die Konzernstruktur festgesetzt:

- Umsatz der operativen Gesellschaften über CHF 10 Mio. oder Equivalent;
- Finanzgesellschaften sind aufgeführt, wenn sie das Eigenkapital von CHF 10 Mio. oder Equivalent und/oder die Bilanzsumme von CHF 50 Mio. oder Equivalent überschreiten.

Die Länderfolge innerhalb der Kontinente entspricht der alphabetischen Reihenfolge der englischen Namen. Die prozentuale Angabe der Aktienanteile entspricht dem Stimmrechtsanteil, sofern nicht anders angegeben.

Folgende Gesellschaften werden alle Vollkonsolidiert. Ausnahmen werden spezifisch vermerkt.

- 1) Quotenkonsolidierte Gesellschaften.
- 2) Assoziierte Gesellschaften nach der Equity-Methode konsolidiert.

△ Unternehmungen, die an der Börse notiert sind

◊ Subholding-, Finanz- und Immobiliengesellschaften

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Währung | Aktienkapital |
|--|--------------------|----------------|---------|---------------|
| Europa | | | | |
| Österreich | | | | |
| Alcon Ophthalmika GmbH* | Wien | 52,1% | EUR | 36 336 |
| C.P.A. Cereal Partners Handelsgesellschaft M.B.H. & Co. OHG | ¹⁾ Wien | 50% | EUR | 145 346 |
| Nespresso Österreich GmbH & Co. OHG | Wien | 100% | EUR | 35 000 |
| Nestlé Austria Holding GmbH | ◊ Wien | 100% | EUR | 7 270 000 |
| Nestlé Österreich GmbH | Wien | 100% | EUR | 3 000 000 |
| Schöller Lebensmittel GmbH | Wien | 100% | EUR | 7 231 000 |
| Belgien | | | | |
| Centre de Coordination Nestlé S.A. | ◊ Bruxelles | 100% | EUR | 3 298 971 818 |
| Davigel Belgilux S.A. | Bruxelles | 100% | EUR | 1 487 361 |
| N.V. Alcon Coordination Center* | ◊ Puurs | 52,1% | EUR | 415 000 000 |
| Nespresso Belgique S.A. | Bruxelles | 100% | EUR | 550 000 |
| Nestlé Belgilux S.A. | Bruxelles | 100% | EUR | 8 924 200 |
| Nestlé Catering Services N.V. | Bruxelles | 100% | EUR | 10 535 500 |
| Nestlé Waters Benelux S.A. | Etalle | 100% | EUR | 19 924 000 |
| S.A. Alcon-Couvreur N.V.* | Puurs | 52,1% | EUR | 4 491 831 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Währung | Aktienkapital |
|---|--------------------|----------------|---------|---------------|
| Bosnien-Herzegowina | | | | |
| Nestlé Adriatic B&H d.o.o. | Sarajevo | 100% | BAM | 2 000 |
| Nestlé Ice Cream B&H d.o.o. Bijeljina | Bijeljina | 100% | BAM | 2 432 357 |
| Bulgarien | | | | |
| Alcon Bulgaria EOOD* | Sofia | 52,1% | BGN | 850 000 |
| Nestlé Bulgaria A.D. | Sofia | 100% | BGN | 8 786 941 |
| Nestlé Ice Cream Bulgaria S.A. | Sofia | 75,8% | BGN | 37 524 118 |
| Kroatien | | | | |
| Nestlé Adriatic doo | Zagreb | 100% | HRK | 14 685 500 |
| Tschechische Republik | | | | |
| Alcon Pharmaceuticals (Czech Republic) s.r.o.* | Praha | 52,1% | CZK | 31 000 000 |
| Cereal Partners Czech Republic | 1) Praha | 50% | CZK | 23 100 000 |
| Nestlé Cesko s.r.o. | Praha | 100% | CZK | 1 154 000 000 |
| Dänemark | | | | |
| Alcon Danmark A/S* | Rodovre | 52,1% | DKK | 500 000 |
| Hjem-IS A/S | Kolding | 100% | DKK | 15 000 000 |
| Nestlé Danmark A/S | Copenhagen | 100% | DKK | 42 000 000 |
| Finnland | | | | |
| Alcon Finland Oy* | Vantaa | 52,1% | EUR | 84 094 |
| Kotijäätelö Oy | Helsinki | 100% | EUR | 500 000 |
| Suomen Nestlé Oy | Helsinki | 100% | EUR | 10 000 000 |
| Frankreich | | | | |
| Cereal Partners France SNC | 1) Noisiel | 50% | EUR | 3 000 000 |
| Davigel S.A.S. | Dieppe | 100% | EUR | 7 681 250 |
| Eau Minérale Naturelle de Plancoët "Source Sassay" S.A.S. | Plancoët | 100% | EUR | 430 028 |
| Galderma International S.A.S.° | 1) Courbevoie | 50% | EUR | 931 905 |
| Herta S.A.S. | Noisiel | 100% | EUR | 12 908 610 |
| Houdebine S.A.S. | Pontivy | 50% | EUR | 726 000 |
| Δ L'Oréal S.A.° | 2) Paris | 30,5% | EUR | 119 794 482 |
| <i>Kotiert an der Pariser Börse, Börsenkapitalisierung EUR 46,7 Mrd, Valorenummer (ISIN) FR0000120321</i> | | | | |
| Laboratoires Alcon S.A.* | Rueil-Malmaison | 52,1% | EUR | 12 579 102 |
| Laboratoires Galderma S.A.S.° | 1) Alby-sur-Chéran | 50% | EUR | 14 015 000 |
| Laboratoires Innéov SNC° | 1) Asnières | 50% | EUR | 500 000 |
| Lactalis Nestlé Produits Frais S.A.S. | 2) Laval | 40% | EUR | 69 208 832 |
| Nespresso France S.A.S. | Paris | 100% | EUR | 1 360 000 |
| Nestlé Clinical Nutrition France S.A.S. | Noisiel | 100% | EUR | 57 943 072 |
| Nestlé Entreprises S.A.S. | ◇ Noisiel | 100% | EUR | 739 559 392 |
| Nestlé France S.A.S. | Noisiel | 100% | EUR | 129 130 560 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Währung | Aktienkapital |
|--|---------------------------------|----------------|---------|---------------|
| Frankreich (Fortsetzung) | | | | |
| Nestlé Grand Froid S.A. | Noisiel | 100% | EUR | 6 674 000 |
| Nestlé HomeCare S.A.S. | Noisiel | 100% | EUR | 1 077 860 |
| Nestlé Purina PetCare France S.A.S. | Rueil-Malmaison | 100% | EUR | 21 091 872 |
| Nestlé Waters Direct France S.A.S. | Rungis | 100% | EUR | 8 864 000 |
| Nestlé Waters France S.A.S. | ◊ Issy-les-Moulineaux | 100% | EUR | 44 856 149 |
| Nestlé Waters Marketing & Distribution | Issy-les-Moulineaux | 100% | EUR | 26 740 940 |
| Nestlé Waters S.A.S. | ◊ Issy-les-Moulineaux | 100% | EUR | 154 893 080 |
| Nestlé Waters Supply Centre | Issy-les-Moulineaux | 100% | EUR | 2 577 000 |
| Nestlé Waters Supply Est | Issy-les-Moulineaux | 100% | EUR | 17 539 660 |
| Nestlé Waters Supply Sud | Issy-les-Moulineaux | 100% | EUR | 8 130 105 |
| Protéika S.A.S. – Laboratoire de Diététique Médicale | La Baule-Escoublac | 100% | EUR | 5 000 000 |
| S.A. des Eaux Minérales de Ribeaupillé | Ribeaupillé | 100% | EUR | 846 595 |
| Schöller Glaces et Desserts S.A.S. | Vitry-sur-Seine | 100% | EUR | 104 400 |
| Seltea S.A.S. | Credin Rohan | 50% | EUR | 230 000 |
| Société de Bouchages Emballages Conditionnement Moderne | ²⁾ Lavardac | 50% | EUR | 10 200 000 |
| Société des Produits Alimentaires de Caudry | Noisiel | 100% | EUR | 1 440 000 |
| Société Française des Eaux Régionales | ◊ Issy-les-Moulineaux | 100% | EUR | 1 490 098 |
| Société Immobilière de Noisiel | ◊ Noisiel | 100% | EUR | 22 753 550 |
| Société Industrielle de Transformation de Produits Agricoles «SITPA» S.A.S. | Dijon | 100% | EUR | 9 718 000 |
| Deutschland | | | | |
| Alcon Pharma GmbH* | Freiburg/Breisgau | 52,1% | EUR | 511 292 |
| Alois Dallmayr Kaffee OHG | ²⁾ München | 25% | EUR | 10 250 000 |
| C.P.D. Cereal Partners Deutschland GmbH & Co. OHG | ¹⁾ Frankfurt am Main | 50% | EUR | 511 292 |
| Distributa Gesellschaft für Lebensmittel-Logistik mbH | Wildau | 94% | EUR | 515 000 |
| Erlenbacher Backwaren GmbH | Gross-Gerau | 100% | EUR | 2 582 024 |
| Galderma Laboratorium GmbH° | ¹⁾ Düsseldorf | 50% | EUR | 15 619 000 |
| Herta GmbH | Herten | 100% | EUR | 51 129 |
| Inneov Deutschland GmbH° | ¹⁾ Bruchsal | 50% | EUR | 25 000 |
| Nespresso Deutschland GmbH | Düsseldorf | 100% | EUR | 25 000 |
| Nestlé Deutschland AG | Frankfurt am Main | 100% | EUR | 214 266 628 |
| Nestlé Pensionsfond AG | ◊ Biessenhofen | 100% | EUR | 3 000 000 |
| Nestlé Purina PetCare Deutschland GmbH | Euskirchen | 100% | EUR | 30 000 |
| Nestlé Schöller GmbH & Co. KG | Nürnberg | 100% | EUR | 60 000 000 |
| Nestlé Schöller Produktions GmbH | Nürnberg | 100% | EUR | 30 000 |
| Nestlé Unternehmungen Deutschland GmbH | ◊ Frankfurt am Main | 100% | EUR | 1 000 000 |
| Nestlé Versorgungskasse GmbH | ◊ Frankfurt am Main | 100% | EUR | 60 000 |
| Nestlé Waters Deutschland AG | Mainz | 100% | EUR | 10 566 000 |
| Nestlé Waters Direct Deutschland GmbH | Neuss | 100% | EUR | 31 000 |
| PowerBar Europe GmbH | München | 100% | EUR | 25 000 |
| Schöller Holding GmbH & Co. KG | ◊ Nürnberg | 100% | EUR | 167 669 861 |
| Trinks GmbH | ²⁾ Goslar | 25% | EUR | 2 360 000 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Währung | Aktienkapital |
|--|-------------------------------------|----------------|---------|---------------|
| Deutschland (Fortsetzung) | | | | |
| Trinks Süd GmbH | 2) München | 25% | EUR | 260 000 |
| Wagner Tiefkühlprodukte GmbH | Nonnweiler | 49% | EUR | 511 292 |
| <i>Nestlé übt die Kontrolle seit 2005 aus; Erhöhung von 25% des Anteils zum 1. Januar 2010</i> | | | | |
| WaveLight AG* | Erlangen | 52,1% | EUR | 6 608 506 |
| WCO Kinderkost GmbH Conow | Conow | 100% | EUR | 26 000 |
| Griechenland | | | | |
| Alcon Laboratories Hellas Commercial and Industrial S.A.* | Maroussi | 52,1% | EUR | 1 657 189 |
| C.P. Hellas E.E.I.G. | 1) Maroussi | 50% | EUR | 146 735 |
| Makan Food Trade S.A. | Koropi | 100% | EUR | 1 246 400 |
| Nestlé Hellas Ice Cream S.A. | Tavros-Attica | 100% | EUR | 12 655 458 |
| Nestlé Hellas S.A. | Maroussi | 100% | EUR | 18 656 726 |
| Nestlé Waters Direct Hellas Ydata S.A. | Nea Chalkidona-Attika | 100% | EUR | 2 435 709 |
| Ungarn | | | | |
| Alcon Hungary Pharmaceuticals Trading LLC* | Budapest | 52,1% | HUF | 75 000 000 |
| Cereal Partners Hungária Kft. | 1) Budapest | 50% | HUF | 22 000 000 |
| Kékkúti Ásványvíz Rt. | Budapest | 100% | HUF | 3 238 326 000 |
| Nestlé Hungária Kft. | Budapest | 100% | HUF | 6 000 000 000 |
| Italien | | | | |
| Alcon Italia S.p.A.* | Milano | 52,1% | EUR | 1 300 000 |
| Belté Italiana S.p.A. | Milano | 99,6% | EUR | 1 911 400 |
| Fastlog S.p.A. | Milano | 99,6% | EUR | 154 935 |
| Galderma Italia S.p.A.° | 1) Milano | 50% | EUR | 112 000 |
| Koiné S.p.A. | Madone (Bergamo) | 50,8% | EUR | 258 230 |
| Nespresso Italiana S.p.A. | Milano | 100% | EUR | 250 000 |
| Nestlé Italiana S.p.A. | Milano | 100% | EUR | 25 582 492 |
| Nestlé Vera s.r.l. | Santo Stefano Quisquina (Agrigento) | 99,6% | EUR | 5 000 000 |
| Sanpellegrino S.p.A. | Milano | 99,6% | EUR | 58 742 145 |
| Kasachstan | | | | |
| Nestlé Food Kazakhstan LLP | Almaty | 100% | KZT | 91 900 |
| Litauen | | | | |
| UAB "Nestlé Baltics" | Vilnius | 100% | LTL | 110 000 |
| Luxemburg | | | | |
| Balkan Ice Cream Holding S.A. | ◊ Luxemburg | 100% | EUR | 52 425 000 |
| Compagnie Financière du Haut-Rhin | ◊ Luxemburg | 100% | EUR | 105 200 000 |
| Nespresso Luxembourg Sàrl | Luxemburg | 100% | EUR | 12 525 |
| Nestlé Finance International | ◊ Luxemburg | 100% | EUR | 440 000 |
| NTC-Europe S.A. | ◊ Luxemburg | 100% | EUR | 3 565 000 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Währung | Aktienkapital |
|--|------------------------|----------------|---------|---------------|
| Mazedonien | | | | |
| Nestlé Adriatik Makedonija d.o.o.e.l. | Skopje-Karpos | 100% | MKD | 306 700 |
| Nestlé Ice Cream A.D. Skopje | Skopje | 100% | MKD | 100 301 200 |
| Malta | | | | |
| Nestlé Malta Ltd | Lija | 100% | EUR | 116 469 |
| Niederlande | | | | |
| Alcon Nederland B.V.* | Gorinchem | 52,1% | EUR | 18 151 |
| East Springs International N.V. | ∅ Amsterdam | 100% | EUR | 25 370 000 |
| Nespresso Nederland B.V. | Amsterdam | 100% | EUR | 680 670 |
| Nestlé Nederland B.V. | Amsterdam | 100% | EUR | 11 346 000 |
| Nestlé Waters Direct Netherlands B.V. | Zoetermeer | 100% | EUR | 1 606 430 |
| Norwegen | | | | |
| A/S Nestlé Norge | Oslo | 100% | NOK | 81 250 000 |
| Alcon Norge A/S* | Oslo | 52,1% | NOK | 100 000 |
| Hjem-IS A/S | Oslo | 100% | NOK | 2 250 000 |
| Polen | | | | |
| Alcon Polska Sp. Z o.o.* | Warszawa | 52,1% | PLN | 750 000 |
| Alima-Gerber S.A. | Warszawa | 100% | PLN | 57 075 370 |
| Cereal Partners Poland Torun-Pacific Sp. Z o.o. | ¹⁾ Torun | 50% | PLN | 14 572 838 |
| Galderma Polska Sp. Z o.o.° | ¹⁾ Warszawa | 50% | PLN | 50 000 |
| Nestlé Polska S.A. | Warszawa | 100% | PLN | 50 000 000 |
| Nestlé Waters Polska S.A. | Warszawa | 100% | PLN | 46 100 000 |
| Portugal | | | | |
| Alcon Portugal-Produtos e Equipamentos Oftalmologicos, Ltda.* | Paço d'Arcos | 52,1% | EUR | 4 500 000 |
| Cereal Associados Portugal A.E.I.E. | ¹⁾ Oeiras | 50% | EUR | 99 760 |
| Nestlé Portugal S.A. | Linda-a-Velha | 100% | EUR | 30 000 000 |
| Nestlé Waters Direct Portugal – Comérico e Distribuicao de Produtos Alimentares S.A. | S. João da Talha | 100% | EUR | 1 000 000 |
| Prolacto-Lactinios de Sao Miguel S.A. | Ponta Delgada | 100% | EUR | 700 000 |
| Irische Republik | | | | |
| Alcon Lab. Ireland Limited* | Cork | 52,1% | EUR | 541 251 |
| Nestlé (Ireland) Ltd | Dublin | 100% | EUR | 3 530 600 |
| Republik Serbien | | | | |
| Nestlé Adriatic Foods doo | Beograd | 100% | RSD | 431 092 196 |
| Nestlé Ice Cream Srbija A.D. Beograd | Beograd | 100% | RSD | 2 097 324 193 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Währung | Aktienkapital |
|---------------------------------------|---------------------------------------|----------------|---------|---------------|
| Rumänien | | | | |
| Alcon Romania S.R.L.* | Bucharest | 52,1% | RON | 10 791 189 |
| Nestlé Ice Cream Romania S.R.L. | Clinceni | 100% | RON | 49 547 943 |
| Nestlé Romania S.R.L. | Bucharest | 100% | RON | 30 783 700 |
| Russland | | | | |
| Alcon Farmaceutika LLC* | Moscow | 52,1% | RUB | 44 055 000 |
| Cereal Partners Russia LLC | 1) Moscow | 50% | RUR | 20 420 000 |
| Nestlé Food LLC | Moscow | 100% | RUB | 568 507 372 |
| Nestlé Kuban LLC | Timashevsk | 100% | RUB | 48 675 |
| Nestlé Rossiya LLC | Moscow | 100% | RUB | 668 380 776 |
| Nestlé Watercoolers Service LLC | Moscow | 100% | RUB | 20 372 926 |
| OJSC "Confectionery Union Rossiya" | Samara | 100% | RUB | 49 350 000 |
| OJSC Confectionery Firm "Altai" | Barnaul | 100% | RUB | 167 000 |
| Schöller Eiscrem GmbH | Moscow | 100% | RUB | 750 217 |
| Slowakische Republik | | | | |
| Cereal Partners Slovak Republic s.r.o | 1) Prievidza | 50% | EUR | 16 597 |
| Nestlé Slovensko s.r.o. | Prievidza | 100% | EUR | 13 277 568 |
| Spanien | | | | |
| Alcon Cusi S.A.* | El Masnou (Barcelona) | 52,1% | EUR | 11 599 783 |
| Aquarel Iberica S.A. | Barcelona | 100% | EUR | 300 505 |
| Cereal Partners España A.E.I.E. | 1) Esplugues de Llobregat (Barcelona) | 50% | EUR | 120 202 |
| Davigel España S.A. | Sant Just Desvern (Barcelona) | 100% | EUR | 984 000 |
| Helados y Postres S.A. | Vitoria | 100% | EUR | 140 563 200 |
| Innéov España S.A.° | 1) Madrid | 50% | EUR | 120 000 |
| Laboratorios Galderma S.A.° | 1) Madrid | 50% | EUR | 432 480 |
| Nestlé España S.A. | Esplugues de Llobregat (Barcelona) | 100% | EUR | 100 000 000 |
| Nestlé HealthCare Nutrition, S.A. | Esplugues de Llobregat (Barcelona) | 100% | EUR | 300 000 |
| Nestlé PetCare España S.A. | Castellbisbal (Barcelona) | 100% | EUR | 12 000 000 |
| Nestlé Waters España S.A. | Barcelona | 100% | EUR | 14 700 000 |
| Productos del Café S.A. | Reus (Tarragona) | 100% | EUR | 6 600 000 |
| Schweden | | | | |
| Alcon Sverige AB* | Bromma | 52,1% | SEK | 100 000 |
| Galderma Nordic AB° | 1) Bromma | 50% | SEK | 40 910 000 |
| Hemglass AB | Strängnäs | 100% | SEK | 14 000 000 |
| Jede AB | Mariestad | 100% | SEK | 7 000 000 |
| Kaffeknappen AB | Stockholm | 100% | SEK | 100 000 |
| Nestlé Sverige AB | Helsingborg | 100% | SEK | 20 000 000 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Währung | Aktienkapital |
|--|--------------------------|----------------|---------|---------------|
| Schweiz | | | | |
| Alcon Credit Corporation* | ◊ Hünenberg | 52,1% | CHF | 1 000 000 |
| Δ Alcon Inc.* | ◊ Hünenberg | 52,1% | CHF | 60 803 258 |
| <i>Kotiert an der New Yorker Börse, Börsenkapitalisierung USD 49,2 Mrd, Valorenummer (ISIN) CH0013826497</i> | | | | |
| Alcon Pharmaceuticals Ltd* | Fribourg | 52,1% | CHF | 200 000 |
| Beverage Partners Worldwide (Europe) A.G. | ¹⁾ Urdorf | 50% | CHF | 2 000 000 |
| Beverage Partners Worldwide S.A. | ¹⁾ ◊ Urdorf | 50% | CHF | 14 000 000 |
| CPW Operations Sàrl | ¹⁾ Prilly | 50% | CHF | 20 000 |
| Emaro S.A. | ◊ Romanel-sur-Lausanne | 100% | CHF | 300 000 |
| Entreprises Maggi S.A. | ◊ Cham | 100% | CHF | 100 000 |
| Galderma Pharma S.A.° | ¹⁾ ◊ Lausanne | 50% | CHF | 48 900 000 |
| Galderma S.A.° | ¹⁾ Cham | 50% | CHF | 100 000 |
| Intercona Re A.G. | ◊ Cham | 100% | CHF | 35 000 000 |
| Life Ventures S.A. | ◊ La Tour-de-Peilz | 100% | CHF | 30 000 000 |
| Nestlé Business Services S.A. | ◊ Bussigny-près-Lausanne | 100% | CHF | 100 000 |
| Nestlé Finance S.A. | ◊ Cham | 100% | CHF | 30 000 000 |
| Nestlé International Travel Retail S.A. | Châtel-St-Denis | 100% | CHF | 3 514 000 |
| Nestlé Nespresso S.A. | Paudex | 100% | CHF | 2 000 000 |
| Nestlé Suisse S.A. | Vevey | 100% | CHF | 250 000 |
| Nestlé Super Premium S.A. | Lausanne | 100% | CHF | 1 000 000 |
| Nestlé Waters (Suisse) S.A. | Henniez | 100% | CHF | 5 000 000 |
| Nestrade S.A. | La Tour-de-Peilz | 100% | CHF | 6 500 000 |
| NTC-Latin America S.A. | ◊ Cham | 100% | CHF | 500 000 |
| Nutrition-Wellness Venture A.G. | ◊ Zürich | 100% | CHF | 100 000 |
| Rive-Reine S.A. | ◊ La Tour-de-Peilz | 100% | CHF | 2 000 000 |
| S.l. En Bergère Vevey S.A. | ◊ Vevey | 100% | CHF | 19 500 000 |
| Société des Produits Nestlé S.A. | Vevey | 100% | CHF | 54 750 000 |
| Sofinol S.A. | Manno | 100% | CHF | 3 000 000 |
| Türkei | | | | |
| Alcon Laboratuvarlari Ticaret A.S.* | Istanbul | 52,1% | TRY | 25 169 000 |
| Cereal Partners Gıda Ticaret Limited Sirketi | ¹⁾ Istanbul | 50% | TRY | 20 000 |
| Erikli Dagitim Ve Pazarlama A.S. | Bursa | 60% | TRY | 3 849 975 |
| Erikli Su Ve Mesrubat Sanayi Ticaret A.S. | Bursa | 60% | TRY | 12 700 000 |
| Nestlé Türkiye Gıda Sanayi A.S. | Istanbul | 100% | TRY | 35 000 000 |
| Nestlé Waters Gıda Ve Mesrubat Sanayi Ticaret A.S. | Bursa | 55% | TRY | 8 000 000 |
| Ukraine | | | | |
| JSC "Lviv Confectionery Firm Svitoch" | Lviv | 96,9% | UAH | 88 111 060 |
| LLC Nestlé Ukraine | Kyiv | 100% | USD | 150 000 |
| OJSC Volynholding | Torchyn | 90,5% | UAH | 100 000 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Währung | Aktienkapital |
|---------------------------------|------------------|----------------|---------|---------------|
| Grossbritannien | | | | |
| Alcon Laboratories (UK) Ltd* | Hemel Hempstead | 52,1% | GBP | 3 100 000 |
| Cereal Partners UK | 1) Welwyn Garden | 50% | GBP | 0 |
| Galderma (UK) Ltd° | 1) Watford | 50% | GBP | 1 500 000 |
| Nespresso UK Ltd | Croydon | 100% | GBP | 275 000 |
| Nestec York Ltd | York | 100% | GBP | 500 000 |
| Nestlé Holdings (UK) PLC | ∅ Croydon | 100% | GBP | 77 940 000 |
| Nestlé Purina PetCare (UK) Ltd | New Malden | 100% | GBP | 24 000 000 |
| Nestlé UK Ltd | Croydon | 100% | GBP | 130 000 000 |
| Nestlé Waters (UK) Holdings Ltd | ∅ Croydon | 100% | GBP | 6 500 002 |
| Nestlé Waters UK Ltd | Croydon | 100% | GBP | 14 000 640 |
| Raw Products Ltd | Croydon | 100% | GBP | 200 000 |
| Schöller Ice-Cream Ltd | Guildford | 100% | GBP | 1 584 626 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Währung | Aktienkapital |
|---|-------------|----------------|---------|---------------|
| Afrika | | | | |
| Angola | | | | |
| Nestlé Angola Lda | Luanda | 99% | AOA | 24 000 000 |
| Burkina Faso | | | | |
| Nestlé Burkina Faso | Ouagadougou | 100% | XOF | 50 000 000 |
| Kamerun | | | | |
| Nestlé Cameroun | Douala | 100% | XAF | 650 000 000 |
| Côte d'Ivoire | | | | |
| △ Nestlé Côte d'Ivoire | Abidjan | 86,5% | XOF | 5 517 600 000 |
| <i>Kotiert an der Abidjan-Börse, Börsenkapitalisierung XOF 65,2 Mrd, Valorenummer (ISIN) CI0000000029</i> | | | | |
| Ägypten | | | | |
| Nestlé Egypt S.A.E. | Cairo | 100% | EGP | 80 722 000 |
| Nestlé Waters Egypt S.A.E. | Cairo | 99,7% | EGP | 81 500 000 |
| Gabun | | | | |
| Nestlé Gabon | Libreville | 90% | XAF | 344 000 000 |
| Ghana | | | | |
| Nestlé Central & West Africa Ltd | Accra | 100% | USD | 50 000 |
| Nestlé Ghana Ltd | Accra | 76% | GHS | 100 000 |
| Guinea | | | | |
| Nestlé Guinée S.A. | Conakry | 99% | GNF | 3 424 000 000 |
| Kenia | | | | |
| Nestle Equatorial African Region (EPZ) Limited | Nairobi | 100% | KES | 24 000 000 |
| Nestlé Kenya Ltd | Nairobi | 100% | KES | 67 145 000 |
| Mauritius | | | | |
| Nestlé's Products (Mauritius) Ltd | Port Louis | 100% | BSD | 71 500 |
| Nestlé SEA Trading Ltd | Port Louis | 100% | USD | 100 |
| Marokko | | | | |
| Nestlé Maghreb S.A. | Casablanca | 100% | MAD | 300 000 |
| Nestlé Maroc S.A. | El Jadida | 94,5% | MAD | 156 933 000 |
| Mosambik | | | | |
| Nestlé Mozambique Limitada | Maputo | 100% | MZM | 4 000 |
| Niger | | | | |
| Nestlé Niger | Niamey | 80% | XOF | 50 000 000 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Währung | Aktienkapital |
|--|------------------------|----------------|---------|---------------|
| Nigeria | | | | |
| △ Nestlé Nigeria PLC | Ilupeju-Lagos | 62,3% | NGN | 330 273 438 |
| <i>Kotiert an der Lagos-Börse, Börsenkapitalisierung NGN 158,2 Mrd, Valorenummer (ISIN) NG00000NSTL3</i> | | | | |
| Senegal | | | | |
| Nestlé Sénégal | Dakar | 100% | XOF | 1 620 000 000 |
| Südafrika | | | | |
| Alcon Laboratories (South Africa) (Pty) Ltd* | Randburg | 52,1% | ZAR | 201 820 |
| Cereal Partners South Africa | ¹⁾ Randburg | 50% | ZAR | 2 031 000 |
| Nestlé (South Africa) (Pty) Ltd | Randburg | 100% | ZAR | 53 400 000 |
| Togo | | | | |
| Nestlé Togo Sau | Lome | 100% | XOF | 50 000 000 |
| Tunesien | | | | |
| Nestlé Tunisie | Tunis | 99,5% | TND | 8 438 280 |
| Simbabwe | | | | |
| Nestlé Zimbabwe (Pvt) Ltd | Harare | 100% | ZWD | 7 000 000 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Wahrung | Aktienkapital |
|---|-----------------------------------|----------------|----------|---------------|
| Nord- und Südamerika | | | | |
| Argentinien | | | | |
| Alcon Laboratorios Argentina S.A.* | Buenos Aires | 52,1% | ARS | 3 912 580 |
| Dairy Partners Americas Argentina S.A. | ¹⁾ Buenos Aires | 50% | ARS | 98 800 |
| Dairy Partners Americas Manufacturing Argentina S.A. | ¹⁾ Buenos Aires | 50% | ARS | 272 500 |
| Eco de Los Andes S.A. | Buenos Aires | 50,9% | ARS | 92 524 285 |
| Nestlé Argentina S.A. | Buenos Aires | 99,7% | ARS | 9 000 000 |
| Nestlé Waters Argentina | Buenos Aires | 100% | ARS | 6 420 838 |
| Union Sancor C.U.L./DPAA Union Transitoria de Empresas | ²⁾ Buenos Aires | 25% | ARS | 1 000 000 |
| Barbados | | | | |
| Lacven Corporation | ¹⁾ ◊ Barbados | 50% | USD | 65 179 195 |
| Bermudas | | | | |
| Centram Holdings Ltd | ◊ Hamilton | 100% | USD | 12 000 |
| DPA Manufacturing Holding Ltda | ¹⁾ ◊ Hamilton | 50% | USD | 23 639 630 |
| Trinity River Insurance Co. Ltd* | ◊ Hamilton | 52,1% | USD | 370 000 |
| Trinity River International Investments (Bermuda) Ltd* | ◊ Hamilton | 52,1% | USD | 12 000 |
| Bolivien | | | | |
| Nestlé Bolivia S.A. | Santa Cruz de la Sierra | 100% | BOB | 191 900 |
| Brasilien | | | | |
| Alcon Laboratorios do Brasil Ltda* | São Paulo | 52,1% | BRL | 7 729 167 |
| ASB-Bebidas e Alimentos Ltda | São Paulo | 100% | BRL | 1 000 |
| Chocolates Garoto S.A. | Vila Velha-ES | 100% | BRL | 161 450 000 |
| CPW Brasil Ltda | ¹⁾ Cacapava/São Paulo | 50% | BRL | 7 885 520 |
| Dairy Partners Americas Brasil Ltda | ¹⁾ São Paulo | 50% | BRL | 27 606 368 |
| Dairy Partners Americas Manufacturing Brasil Ltda | ¹⁾ São Paulo | 50% | BRL | 39 468 974 |
| Dairy Partners Americas Nordeste – Produtos Alimentícios Ltda | ¹⁾ Feira de Santana | 50% | BRL | 100 000 |
| Galderma Brasil Limitada° | ¹⁾ São Paulo | 50% | BRL | 19 741 602 |
| INNEOV Brasil Nutricosmticos Ltda° | ¹⁾ Duque de Caxias | 50% | BRL | 25 000 |
| Nestec BDG Alimentos e Bebidas Ltda | São Paulo | 100% | BRL | 1 000 |
| Nestlé Brasil Ltda | São Paulo | 100% | BRL | 450 093 396 |
| Nestlé Nordeste Alimentos e Bebidas Ltda | Feira de Santana | 100% | BRL | 12 713 641 |
| Nestle Sul Alimentos e Bebidas Ltda | Carazinho | 100% | BRL | 100 000 |
| Nestlé Waters Brasil – Bebidas e Alimentos Ltda | São Paulo | 100% | BRL | 87 248 341 |
| Ralston Purina do Brasil Ltda | Ribeirão Preto | 100% | BRL | 79 473 771 |
| Socopal Soc Coml de Corretagem de Seguros e Part. Ltda | São Paulo | 100% | BRL | 2 155 600 |
| Kanada | | | | |
| Alcon Canada Inc.* | Mississauga (Ontario) | 52,1% | CAD | 5 002 500 |
| Galderma Canada Inc.° | ¹⁾ Thornhill (Ontario) | 50% | CAD | 100 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Währung | Aktienkapital |
|--|---------------------------|----------------|---------|----------------|
| Kanada (Fortsetzung) | | | | |
| Galderma Production Canada Inc.° | 1) Baie D'Urfé (Québec) | 50% | CAD | 100 |
| Jenny Craig Weight Loss Centres (Canada) Company | Halifax (Nova Scotia) | 100% | CAD | 10 000 |
| Nestlé Canada Inc. | Toronto (Ontario) | 100% | CAD | 29 478 000 |
| Nestlé Capital Canada Ltd | ∅ Toronto (Ontario) | 100% | CAD | 1 010 |
| Nestlé Globe Inc. | Toronto (Ontario) | 100% | CAD | 106 000 100 |
| Vitality Foodservice Canada Inc. | Surrey (British Columbia) | 100% | CAD | 5 999 999 |
| Chile | | | | |
| Aguas CCU – Nestlé Chile S.A. | 2) Santiago de Chile | 49,9% | CLP | 49 906 543 143 |
| Alcon Laboratorios Chile Ltda.* | Santiago de Chile | 52,1% | CLP | 2 021 238 071 |
| Cereales CPW Chile Ltda. | 1) Santiago de Chile | 50% | CLP | 3 026 156 114 |
| Comercializadora de Productos Nestlé S.A. (CPN) | Santiago de Chile | 100% | CLP | 1 000 000 |
| Gerber Chile S.A. | Santiago de Chile | 100% | CLP | 3 959 016 618 |
| Nestlé Chile S.A. | Santiago de Chile | 99,5% | CLP | 11 832 926 051 |
| Kolumbien | | | | |
| Comestibles La Rosa S.A. | Bogotá | 100% | COP | 126 397 400 |
| Dairy Partners Americas Manufacturing Colombia Ltda. | 1) Bogotá | 50% | COP | 200 000 000 |
| Laboratorios Alcon de Colombia, S.A.* | Bogotá | 52,1% | COP | 20 872 000 |
| Nestlé de Colombia S.A. | Bogotá | 100% | COP | 1 291 305 400 |
| Nestlé Purina PetCare de Colombia S.A. | Bogotá | 100% | COP | 17 030 000 000 |
| Costa Rica | | | | |
| Compañía Nestlé Costa Rica S.A. | Barreal de Heredia | 100% | CRC | 18 000 000 |
| Gerber Ingredientes, Sociedad Anónima | San José | 100% | CRC | 10 000 |
| Kuba | | | | |
| Coralac S.A. | La Habana | 60% | USD | 6 350 000 |
| Los Portales S.A. | La Habana | 50% | USD | 24 110 000 |
| Dominikanische Republik | | | | |
| Nestlé Dominicana S.A. | Santo Domingo | 97,6% | DOP | 48 500 000 |
| Silsa Dominicana S.A. | Santo Domingo | 100% | DOP | 10 000 |
| El Salvador | | | | |
| Nestlé El Salvador S.A. de C.V. | San Salvador | 100% | SVC | 39 000 000 |
| Ecuador | | | | |
| Ecuajugos S.A. | 1) Quito | 50% | USD | 232 000 |
| Industrial Surindu S.A. | Quito | 100% | USD | 32 216 012 |
| Nestlé Ecuador S.A. | Quito | 100% | USD | 1 776 760 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Wahrung | Aktienkapital |
|--|----------------------------|----------------|----------|---------------|
| Guatemala | | | | |
| Nestl Guatemala S.A. | Mixco | 100% | GTQ | 23 460 600 |
| Honduras | | | | |
| Nestl Hondurea S.A. | Tegucigalpa | 100% | PAB | 200 000 |
| Jamaika | | | | |
| Nestl Jamaica Ltd | Kingston | 100% | JMD | 49 200 000 |
| Mexiko | | | | |
| Alcon Laboratorios, S.A. de C.V.* | Mxico, D.F. | 52,1% | MXN | 5 915 300 |
| Cereal Partners Mxico, S.A. de C.V. | ¹⁾ Mxico, D.F. | 50% | MXN | 500 000 |
| CPW Mxico S. de R.L. de C.V. | ¹⁾ Mxico, D.F. | 50% | MXN | 43 138 000 |
| Fundacin Purina, S.C. | ◊ Mxico, D.F. | 100% | MXN | 200 000 |
| Galderma Mxico S.A. de C.V. ^o | ¹⁾ Mxico, D.F. | 50% | MXN | 2 385 000 |
| Manantiales La Asuncin S.A.P.I. de C.V. | Mxico, D.F. | 51% | MXN | 990 827 492 |
| Marcas Nestl, S.A. de C.V. | Mxico, D.F. | 100% | MXN | 500 050 000 |
| Nescaln, S.A. de C.V. | ◊ Mxico, D.F. | 100% | MXN | 445 826 740 |
| Nestl Mxico S.A. de C.V. | Mxico, D.F. | 100% | MXN | 606 532 730 |
| Nestle Servicios Corporativos, S.A. de C.V. | Mxico, D.F. | 100% | MXN | 170 100 000 |
| Productos Gerber, S.A. de C.V. | Mxico, D.F. | 100% | MXN | 5 252 440 |
| Ralston Purina Holdings Mxico, S.A. de C.V. | ◊ Mxico, D.F. | 100% | MXN | 60 283 210 |
| Ralston Purina Mxico S.A. de C.V. | Mxico, D.F. | 100% | MXN | 9 257 112 |
| Waters Partners Services Mxico, S.A.P.I. de C.V. | Mxico, D.F. | 51% | MXN | 620 000 |
| Nicaragua | | | | |
| Compania Centroamericana de Productos Lcteos, S.A. | Matagalpa | 92,4% | NIO | 10 294 900 |
| Nestl Nicaragua, S.A. | Managua | 100% | USD | 150 000 |
| Panama | | | | |
| Alcon Centroamrica, S.A.* | Panam City | 52,1% | USD | 1 000 |
| Food Products (Holdings), S.A. | ◊ Panam City | 100% | PAB | 286 000 |
| Lacteos de Centroamrica, S.A. | Panam City | 100% | USD | 1 500 000 |
| Nestl Panam, S.A. | Panam City | 100% | PAB | 17 500 000 |
| Unilac, Inc. | ◊ Panam City | 100% | USD | 750 000 |
| Paraguay | | | | |
| Nestl Paraguay S.A. | Asuncin | 100% | PYG | 100 000 000 |
| Peru | | | | |
| Alcon Pharmaceutical del Per, S.A.* | Lima | 52,1% | PEN | 3 261 865 |
| Nestl Marcas Per S.A.C. | Lima | 100% | PEN | 1 000 |
| Nestl Per, S.A. | Lima | 97,9% | PEN | 120 676 240 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Währung | Aktienkapital |
|---|---------------------------|----------------|---------|---------------|
| Puerto Rico | | | | |
| Alcon (Puerto Rico), Inc.* | Cataño | 52,1% | USD | 100 |
| Nestlé Puerto Rico, Inc. | Cataño | 100% | USD | 13 285 000 |
| Payco Foods Corporation | Bayamon | 100% | USD | 9 260 000 |
| SWIRL Corporation | Guaynabo | 100% | USD | 17 999 445 |
| Trinidad und Tobago | | | | |
| Nestlé Caribbean, Inc. | Valsayn | 100% | USD | 100 000 |
| Nestlé Trinidad and Tobago Ltd | Valsayn | 100% | TTD | 35 540 000 |
| Vereinigte Staaten | | | | |
| Alcon Capital Corporation* | ◇ Wilmington (Delaware) | 52,1% | USD | 1 000 |
| Alcon Holdings, Inc.* | ◇ Wilmington (Delaware) | 52,1% | USD | 10 |
| Alcon Laboratories, Inc.* | Wilmington (Delaware) | 52,1% | USD | 1 000 |
| Alcon RefractiveHorizons, LLC* | ◇ Wilmington (Delaware) | 52,1% | USD | 10 |
| Beverage Partners Worldwide (North America) | 1) Wilmington (Delaware) | 50% | USD | 0 |
| Checkerboard Holding Company, Inc. | ◇ Wilmington (Delaware) | 100% | USD | 1 001 |
| Dreyer's Grand Ice Cream Holdings, Inc. | Oakland (California) | 100% | USD | 10 |
| Dreyer's Grand Ice Cream, Inc. | Oakland (California) | 100% | USD | 1 |
| Falcon Pharmaceuticals, Ltd* | Wilmington (Delaware) | 52,1% | USD | 10 |
| Galderma Laboratories, Inc.° | 1) Fort Worth (Texas) | 50% | USD | 981 |
| Gerber Life Insurance Company | New York | 100% | USD | 148 500 000 |
| Gerber Products Company | Freemont (Michigan) | 100% | USD | 1 000 |
| Jenny Craig Holdings, Inc. | ◇ Carlsbad (California) | 100% | USD | 0 |
| Jenny Craig, Inc. | ◇ Carlsbad (California) | 100% | USD | 0 |
| Jenny Craig Operations, Inc. | Carlsbad (California) | 100% | USD | 0 |
| Jenny Craig Weight Loss Centres, Inc. | ◇ Carlsbad (California) | 100% | USD | 2 |
| Nespresso USA, Inc. | Wilmington (Delaware) | 100% | USD | 1 000 |
| Nestlé Capital Corporation | ◇ Glendale (California) | 100% | USD | 1 000 000 |
| Nestlé Holdings, Inc. | ◇ Norwalk (Connecticut) | 100% | USD | 100 000 |
| Nestlé Prepared Foods Company | Solon (Ohio) | 100% | USD | 476 760 |
| Nestlé Purina PetCare Company | St. Louis (Missouri) | 100% | USD | 1 000 |
| Nestlé Transportation Company | ◇ Glendale (California) | 100% | USD | 100 |
| Nestlé USA, Inc. | Glendale (California) | 100% | USD | 1 000 |
| Nestlé Waters North America Holdings, Inc. | ◇ Greenwich (Connecticut) | 100% | USD | 10 000 000 |
| Nestlé Waters North America, Inc. | Wilmington (Delaware) | 100% | USD | 10 700 000 |
| The Haagen-Dazs Shoppe Company, Inc. | ◇ Minneapolis (Minnesota) | 100% | USD | 0 |
| The Stouffer Corporation | ◇ Solon (Ohio) | 100% | USD | 0 |
| TSC Holdings, Inc. | ◇ Glendale (California) | 100% | USD | 100 000 |
| Vitality Foodservice Holding Corp. | ◇ Dover (Delaware) | 100% | USD | 58 865 |
| Vitality Foodservice, Inc. | Dover (Delaware) | 100% | USD | 1 240 |
| Uruguay | | | | |
| Nestlé del Uruguay S.A. | Montevideo | 100% | UYU | 200 000 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Währung | Aktienkapital |
|--|------------|----------------|---------|---------------|
| Venezuela | | | | |
| Alcon Pharmaceutical, C.A.* | Caracas | 52,1% | VEF | 2 366 |
| Cadipro Milk Products, C.A. | Caracas | 100% | VEF | 9 505 123 |
| Corporacion Inlaca, C.A. | 1) Caracas | 50% | VEF | 6 584 590 |
| Laboratorios Galderma Venezuela, S.A.° | 1) Caracas | 50% | VEF | 5 000 |
| Nestlé Venezuela, S.A. | Caracas | 100% | VEF | 516 590 |
| Novartis Nutrition de Venezuela, S.A. | Caracas | 100% | VEF | 1 125 024 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Wahrung | Aktienkapital |
|--|--------------|----------------|----------|----------------|
| Asien | | | | |
| Bahrain | | | | |
| Nestlé Bahrain Trading WLL | Manama | 49% | BHD | 200 000 |
| Bangladesch | | | | |
| Nestlé Bangladesh Ltd | Dhaka | 100% | BDT | 100 000 000 |
| Region China | | | | |
| Alcon (China) Ophthalmic Product Co., Ltd* | Beijing | 52,1% | USD | 2 164 635 |
| Alcon Hong Kong Limited* | Hong Kong | 52,1% | HKD | 77 000 |
| Alcon Pharmaceuticals Taiwan Limited* | Taipei | 52,1% | CHF | 50 000 |
| Beverage Partners Worldwide (Pacific) Limited | 1) Hong Kong | 50% | HKD | 1 000 000 |
| Galderma Hong Kong° | 1) Hong Kong | 50% | HKD | 10 000 |
| Guangzhou Refrigerated Foods Limited | Guangzhou | 96,4% | CNY | 122 000 000 |
| Nestlé (China) Limited | Beijing | 100% | CNY | 250 000 000 |
| Nestlé Dairy Farm Guangzhou Limited | Guangzhou | 95% | CNY | 268 000 000 |
| Nestlé Dongguan Limited | Dongguan | 100% | CNY | 472 000 000 |
| Nestlé Hong Kong Limited | Hong Kong | 100% | HKD | 250 000 000 |
| Nestlé Hulunbeir Limited | Erguna | 100% | CNY | 55 000 000 |
| Nestlé Purina PetCare Tianjin Limited | Tianjin | 100% | CNY | 40 000 000 |
| Nestlé Qingdao Limited | Qingdao | 100% | CNY | 640 000 000 |
| Nestlé Shanghai Limited | Shanghai | 95% | CNY | 200 000 000 |
| Nestlé Shuangcheng Limited | Shuangcheng | 97% | CNY | 435 000 000 |
| Nestlé Sources Shanghai Limited | Shanghai | 100% | CNY | 211 000 000 |
| Nestlé Taiwan Limited | Taipei | 100% | TWD | 100 000 000 |
| Nestlé Tianjin Limited | Tianjin | 100% | CNY | 785 000 000 |
| Shanghai Fuller Foods Co. Limited | Shanghai | 100% | CNY | 384 000 000 |
| Shanghai Nestlé Product Services Limited | Shanghai | 97% | CNY | 83 000 000 |
| Shanghai Totole First Food Limited | Shanghai | 80% | CNY | 72 000 000 |
| Shanghai Totole Food Limited | Shanghai | 80% | USD | 7 800 000 |
| Sichuan Haoji Food Co. Limited | Chengdu | 80% | CNY | 80 000 000 |
| Indien | | | | |
| Alcon Laboratories (India) Private Limited* | Bangalore | 52,1% | INR | 1 129 953 380 |
| Galderma India Pvt Ltd° | 1) Mumbai | 50% | INR | 24 156 000 |
| Δ Nestlé India Ltd | New Delhi | 61,9% | INR | 964 157 160 |
| <i>Kotiert an der Mumbai-Börse, Börsenkapitalisierung INR 245,7 Mrd, Valorennummer (ISIN) INE239A01016</i> | | | | |
| Speciality Foods India Pvt Ltd | New Delhi | 100% | INR | 140 000 000 |
| Indonesien | | | | |
| P.T. Cereal Partners Indonesia | 1) Jakarta | 50% | IDR | 956 500 000 |
| P.T. Nestlé Indofood Citarasa Indonesia | 1) Jakarta | 50% | IDR | 50 000 000 000 |
| P.T. Nestlé Indonesia | Jakarta | 90,2% | IDR | 60 000 000 000 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Währung | Aktienkapital |
|---|------------------|----------------|----------|-----------------|
| Iran | | | | |
| Nestlé Iran Private Joint Stock Company | Tehran | 89,7% | IRR | 358 538 000 000 |
| Israel | | | | |
| Nespresso Israel Ltd | Tel-Aviv | 100% | ILS | 1 000 |
| Δ OSEM Investments Ltd | Shoham | 53,8% | ILS | 110 644 444 |
| <i>Kotiert an der Tel-Aviv-Börse, Börsenkapitalisierung ILS 5,9 Mrd, Valorenummer (ISIN) IL0003040149</i> | | | | |
| Japan | | | | |
| Alcon Japan Ltd* | Tokyo | 52,1% | JPY | 500 000 000 |
| Galderma K.K.° | 1) Tokyo | 50% | JPY | 10 000 000 |
| Nestlé Confectionery Ltd | Kobe | 100% | JPY | 10 000 000 |
| Nestlé Japan Ltd | Ibaraki | 100% | JPY | 20 000 000 000 |
| Nestlé Manufacturing Ltd | Kobe | 100% | JPY | 10 000 000 |
| Nestlé Nespresso K.K. | Kobe | 100% | JPY | 10 000 000 |
| Nestlé Nutrition K.K. | Kobe | 100% | JPY | 100 000 000 |
| Nestlé Purina PetCare Ltd | Kobe | 100% | JPY | 20 000 000 |
| Jordanien | | | | |
| Ghadeer Mineral Water Co. Ltd | Amman | 75% | JOD | 1 785 000 |
| Nestlé Jordan Trading Co. Ltd | Amman | 87% | JOD | 410 000 |
| Kuwait | | | | |
| Nestlé Kuwait General Trading Co. W.L.L. | Safat | 49% | KWD | 300 000 |
| Libanon | | | | |
| Société des Eaux Minérales Libanaises S.A.L. | Hazmieh | 100% | LBP | 1 610 000 000 |
| Société pour l'Exportation des Produits Nestlé S.A. | Beyrouth | 100% | CHF | 1 750 000 |
| SOHAT Distribution S.A.L. | Hazmieh | 100% | LBP | 160 000 000 |
| Malaysia | | | | |
| Alcon Laboratories (Malaysia) Sdn. Bhd.* | Kuala Lumpur | 52,1% | MYR | 190 000 |
| Cereal Partners (Malaysia) Sdn. Bhd. | 1) Petaling Jaya | 50% | MYR | 1 025 000 |
| Nestle Asean (Malaysia) Sdn. Bhd. | Petaling Jaya | 72,6% | MYR | 42 000 000 |
| Δ Nestle (Malaysia) Bhd. | Petaling Jaya | 72,6% | MYR | 234 500 000 |
| <i>Kotiert an der Kuala Lumpur-Borse, Borsenkapitalisierung MYR 7,5 Mrd, Valorenummer (ISIN) MYL470700005</i> | | | | |
| Nestle Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd. | Petaling Jaya | 72,6% | MYR | 132 500 000 |
| Nestle Products Sdn. Bhd. | Petaling Jaya | 72,6% | MYR | 25 000 000 |
| Purina PetCare (Malaysia) Sdn. Bhd. | Petaling Jaya | 100% | MYR | 1 100 000 |
| Oman | | | | |
| Nestle Oman Trading LLC | Muscat | 49% | OMR | 300 000 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Währung | Aktienkapital |
|---|----------------|----------------|---------|----------------|
| Pakistan | | | | |
| Δ Nestlé Pakistan Ltd | Lahore | 59% | PKR | 453 496 000 |
| <i>Kotiert an der Karachi- und Lahore-Börse, Börsenkapitalisierung PKR 54,4 Mrd, Valorenummer (ISIN) PK0025101012</i> | | | | |
| Philippinen | | | | |
| Alcon Laboratories (Philippines), Inc.* | Manila | 52,1% | PHP | 16 526 000 |
| CPW Philippines, Inc. | 1) Makati City | 50% | PHP | 7 500 000 |
| Nestlé Philippines, Inc. | Makati City | 100% | PHP | 2 300 927 200 |
| Penpro, Inc. | Makati City | 40% | PHP | 630 000 000 |
| Katar | | | | |
| Al Manhal Qatar | Doha | 51% | QAR | 5 500 000 |
| Nestlé Qatar Trading LLC | Doha | 49% | QAR | 1 680 000 |
| Republik Korea | | | | |
| Alcon Korea Ltd* | Seoul | 52,1% | KRW | 33 800 000 000 |
| Galderma Korea Ltd° | 1) Seoul | 50% | KRW | 500 000 000 |
| Nestlé Korea Ltd | Seoul | 100% | KRW | 21 141 560 000 |
| Pulmuone Waters Co. Ltd | Seoul | 51% | KRW | 6 778 760 000 |
| Saudi-Arabien | | | | |
| Al Anhar Water Factory Co. Ltd | Jeddah | 64% | SAR | 7 500 000 |
| Al Manhal Water Factory Co. Ltd | Riyadh | 64% | SAR | 7 000 000 |
| Nestlé Water Factory Co. Ltd | Riyadh | 64% | SAR | 15 000 000 |
| Saudi Food Industries Co. Ltd | Jeddah | 51% | SAR | 51 000 000 |
| SHAS Company for Water Services Ltd | Riyadh | 92,5% | SAR | 13 500 000 |
| Springs Water Factory Co. Ltd | Dammam | 64% | SAR | 5 000 000 |
| Singapur | | | | |
| Alcon Pte Ltd* | Singapore | 52,1% | SGD | 164 000 |
| Galderma South East Asia Ltd° | 1) Singapore | 50% | SGD | 1 387 000 |
| Nestlé Singapore (Pte) Ltd | Singapore | 100% | SGD | 1 000 000 |
| Nestlé TC Asia Pacific Pte. Ltd. | ◇ Singapore | 100% | JPY | 10 000 000 000 |
| Sri Lanka | | | | |
| Δ Nestlé Lanka PLC | Colombo | 90,8% | LKR | 537 254 630 |
| <i>Kotiert an der Colombo-Börse, Börsenkapitalisierung LKR 22 Mrd, Valorenummer (ISIN) LK0128N00005</i> | | | | |
| Syrien | | | | |
| Nestlé Syria Ltd | Damascus | 100% | SYR | 800 000 000 |
| Société pour l'Exportation des Produits Nestlé S.A. | Damascus | 100% | CHF | 1 750 000 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Währung | Aktienkapital |
|---|---|----------------|---------|---------------|
| Thailand | | | | |
| Alcon Laboratories (Thailand) Ltd* | Bangkok | 77,2% | THB | 2 100 000 |
| Nestlé (Thai) Ltd | Bangkok | 100% | THB | 880 000 000 |
| Perrier Vittel (Thailand) Ltd | Bangkok | 100% | THB | 235 000 000 |
| Quality Coffee Products Ltd | Bangkok | 50% | THB | 400 000 000 |
| Vereinigte Arabische Emirate | | | | |
| CP Middle East FZCO | ¹⁾ Jebel Ali Free Zone Dubai | 50% | AED | 600 000 |
| Nestlé Dubai LLC | Dubai | 49% | AED | 2 000 000 |
| Nestlé Dubai Manufacturing LLC | Dubai | 49% | AED | 300 000 |
| Nestlé Middle East FZE | Dubai | 100% | AED | 3 000 000 |
| Nestlé Treasury Centre-Middle East & Africa Ltd | ◊ Dubai | 100% | USD | 6 650 500 000 |
| Nestlé Waters Factory H&O LLC | Dubai | 48% | AED | 22 300 000 |
| Nestlé Waters Middle East Investments FZCO | Dubai | 100% | AED | 600 000 |
| Usbekistan | | | | |
| Nestlé Uzbekistan MChJ | Namangan | 98,0% | USD | 32 200 000 |
| Vietnam | | | | |
| La Vie Limited Liability Company | Long An | 65% | USD | 2 663 400 |
| Nestlé Vietnam Ltd | Dongnai | 100% | USD | 54 598 000 |

| Gesellschaften | Ort | % Aktienanteil | Währung | Aktienkapital |
|---|-------------------|----------------|---------|---------------|
| Ozeanien | | | | |
| Australien | | | | |
| Alcon Laboratories (Australia) Pty Ltd* | Frenchs Forest | 52,1% | AUD | 2 550 000 |
| Cereal Partners Australia Pty Limited | 1) Rhodes | 50% | AUD | 107 800 000 |
| Galderma Australia Pty Ltd° | 1) Frenchs Forest | 50% | AUD | 2 700 100 |
| Nestlé Australia Ltd | Rhodes | 100% | AUD | 274 000 000 |
| Supercoat Feeds Pty Limited | North Ryde | 100% | AUD | 782 800 |
| Supercoat Holdings Australia Ltd | North Ryde | 100% | AUD | 43 718 098 |
| Supercoat PetCare Pty Limited | North Ryde | 100% | AUD | 2 |
| Fiji | | | | |
| Nestlé (Fiji) Ltd | Ba | 100% | FJD | 3 000 000 |
| Französisch-Polynesien | | | | |
| Nestlé Polynésie S.A. | Papeete | 100% | XPF | 5 000 000 |
| Neukaledonien | | | | |
| Nestlé Nouvelle-Calédonie S.A. | Noumea | 100% | XPF | 250 000 000 |
| Neuseeland | | | | |
| CPW New Zealand | 1) Auckland | 50% | NZD | 0 |
| Nestlé New Zealand Limited | Auckland | 100% | NZD | 300 000 |
| Papua-Neuguinea | | | | |
| Nestlé (PNG) Ltd | Lae | 100% | PGK | 11 850 000 |

| Gesellschaften | Ort | Typ |
|---|--------------------------|-----|
| Gesellschaften für Beratung, Forschung und Entwicklung | | |
| Technische Beratung | | TA |
| Forschungs- und Entwicklungszentren | | R&D |
| Produkt-Technologiezentren | | PTC |
| Schweiz | | |
| Nestec S.A. | Vevey | TA |
| <i>Im Rahmen von Abkommen über technische, wissenschaftliche, kommerzielle und geschäftliche Beratung sowie von gleichwertigen Abkommen erbringt die Gesellschaft, deren Abteilungen für alle Geschäftsbereiche spezialisiert sind, ständig Beratung und Know-how an Betriebsgesellschaften der Gruppe. Sie ist darüber hinaus mit der gesamten wissenschaftlichen Forschung und der technologischen Entwicklung betraut, die sie selbst oder durch Tochtergesellschaften ausführt. Die betroffenen Gesellschaften und Abteilungen sind folgende:</i> | | |
| Australien | | |
| CPW R&D Centre | ¹⁾ Rutherglen | R&D |
| Côte d'Ivoire | | |
| Nestlé R&D Centre | Abidjan | R&D |
| Frankreich | | |
| Galderma R&D Centre° | ¹⁾ Biot | R&D |
| Nestlé Product Technology Centre | Beauvais | PTC |
| Nestlé Product Technology Centre | Lisieux | PTC |
| Nestlé Product Technology Centre | Vittel | PTC |
| Nestlé R&D Centre | Aubigny | R&D |
| Nestlé R&D Centre | Tours | R&D |
| Deutschland | | |
| Nestlé Product Technology Centre | Singen | PTC |
| Region China | | |
| Nestlé R&D Centre | Beijing | R&D |
| Nestlé R&D Centre | Shanghai | R&D |
| Israel | | |
| Nestlé R&D Centre | Sderot | R&D |
| Italien | | |
| Nestlé R&D Centre | Sansepolcro | R&D |

| Gesellschaften | Ort | Typ |
|----------------------------------|-------------------------------------|-----|
| Mexiko | | |
| Nestlé R&D Centre | Queretaro | R&D |
| Polen | | |
| Nestlé R&D Centre | Rzeszow | R&D |
| Singapur | | |
| Nestlé R&D Centre | Singapore | R&D |
| Schweiz | | |
| Alcon R&D Centre* | Schlieren | R&D |
| Nestlé Research Centre | Lausanne | R&D |
| Nestlé Product Technology Centre | Konolfingen | PTC |
| Nestlé Product Technology Centre | Orbe | PTC |
| Nestlé R&D Centre | Broc | R&D |
| Nestlé R&D Centre | Orbe | R&D |
| Grossbritannien | | |
| CPW R&D Centre | ¹⁾ Welwyn Garden City | R&D |
| Nestlé Product Technology Centre | York | PTC |
| Vereinigte Staaten | | |
| Alcon R&D Centre* | Fort Worth (Texas) | R&D |
| Galderma R&D Centre° | ¹⁾ Cranbury (New Jersey) | R&D |
| Nestlé Product Technology Centre | Marysville (Ohio) | PTC |
| Nestlé Product Technology Centre | St. Louis (Missouri) | PTC |
| Nestlé R&D Center | Bakersfield (California) | R&D |
| Nestlé R&D Centre | Freemont (Michigan) | R&D |
| Nestlé R&D Centre | Minneapolis (Minnesota) | R&D |
| Nestlé R&D Centre | Solon (Ohio) | R&D |
| Nestlé R&D Centre | St. Joseph (Missouri) | R&D |

143. Jahresrechnung der Nestlé AG

| | |
|------------|--|
| 147 | Erfolgsrechnung für das Jahr 2009 |
| 148 | Bilanz per 31. Dezember 2009 |
| 149 | Anmerkungen zur Jahresrechnung |
| 149 | 1. Buchhaltungsgrundsätze |
| 151 | 2. Erträge von Beteiligungsgesellschaften |
| 151 | 3. Finanzertrag |
| 151 | 4. Gewinn aus dem Verkauf von Anlagevermögen |
| 151 | 5. Abschreibungen |
| 151 | 6. Kosten für Verwaltung und übrige Unkosten |
| 152 | 7. Finanzaufwand |
| 152 | 8. Steuern |
| 152 | 9. Flüssige Mittel |
| 152 | 10. Debitoren |
| 153 | 11. Finanzanlagen |
| 153 | 12. Beteiligungen |
| 153 | 13. Darlehen an Beteiligungsgesellschaften |
| 154 | 14. Eigene Aktien |
| 154 | 15. Immaterielle Werte |
| 154 | 16. Sachanlagen |
| 155 | 17. Kurzfristige Verbindlichkeiten |
| 155 | 18. Langfristige Verbindlichkeiten |
| 155 | 19. Rückstellungen |
| 156 | 20. Aktienkapital |
| 156 | 21. Veränderungen des Eigenkapitals |
| 157 | 22. Reserve für eigene Aktien |
| 157 | 23. Eventualverbindlichkeiten |
| 157 | 24. Risikoeinschätzung |
| 158 | 25. Zusätzliche Offenlegungen |
| 163 | Antrag für die Gewinnverteilung |
| 164 | Bericht der Revisionsstelle |

Erfolgsrechnung für das Jahr 2009

| In Millionen CHF | Anmer- kungen | 2009 | 2008 |
|---|------------------|----------------|----------------|
| Erträge | | | |
| Erträge von Beteiligungsgesellschaften | 2 | 7 608 | 7 378 |
| Finanzertrag | 3 | 545 | 156 |
| Gewinn aus dem Verkauf von Anlagevermögen | 4 | 75 | 10 819 |
| Übrige Erträge | | 117 | 108 |
| Total Erträge | | 8 345 | 18 461 |
| Aufwendungen | | | |
| Abschreibungen | 5 | (1 434) | (1 267) |
| Kosten für Verwaltung und übrige Unkosten | 6 | (185) | (245) |
| Finanzaufwand | 7 | (108) | (479) |
| Total Aufwendungen vor Steuern | | (1 727) | (1 991) |
| Gewinn vor Steuern | | 6 618 | 16 470 |
| Steuern | 8 | (376) | (310) |
| Reingewinn des Geschäftsjahres | 21 | 6 242 | 16 160 |

Bilanz per 31. Dezember 2009

vor Gewinnverteilung

| In Millionen CHF | Anmer- kungen | 2009 | 2008 |
|--------------------------------|------------------|---------------|---------------|
| Aktiven | | | |
| Umlaufvermögen | | | |
| Flüssige Mittel | 9 | 490 | 823 |
| Debitoren | 10 | 1 130 | 1 953 |
| Abgrenzungskonten | | 45 | 126 |
| Total Umlaufvermögen | | 1 665 | 2 902 |
| Anlagevermögen | | | |
| Finanzanlagen | 11 | 34 558 | 39 898 |
| Immaterielle Werte | 15 | 286 | 1 262 |
| Sachanlagen | 16 | – | – |
| Total Anlagevermögen | | 34 844 | 41 160 |
| Total Aktiven | | 36 509 | 44 062 |
| Passiven | | | |
| Fremdkapital | | | |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten | 17 | 4 724 | 5 426 |
| Abgrenzungskonten | | 168 | 218 |
| Langfristige Verbindlichkeiten | 18 | 175 | 160 |
| Rückstellungen | 19 | 1 035 | 656 |
| Total Fremdkapital | | 6 102 | 6 460 |
| Eigenkapital | | | |
| Aktienkapital | 20/21 | 365 | 383 |
| Gesetzliche Reserven | 21 | 9 804 | 11 655 |
| Spezialreserve | 21 | 13 232 | 8 673 |
| Vortrag des Vorjahres | 21 | 764 | 731 |
| Reingewinn des Geschäftsjahres | 21 | 6 242 | 16 160 |
| Total Eigenkapital | | 30 407 | 37 602 |
| Total Passiven | | 36 509 | 44 062 |

Anmerkungen zur Jahresrechnung

1. Buchhaltungsgrundsätze

Allgemeines

Nestlé AG (die Gesellschaft) ist die Dachholding der Nestlé-Gruppe, welche weltweit Beteiligungsgesellschaften, assoziierte Gesellschaften sowie Joint-Ventures umfasst. Die Rechnungslegung erfolgt in Übereinstimmung mit den Bewertungsprinzipien der schweizerischen Gesetzgebung. Im Übrigen ist sie nach dem historischen Kostenprinzip erstellt und berücksichtigt die am Bilanzstichtag noch nicht angefallenen Erträge und Aufwendungen.

Währungsumrechnung

Die Transaktionen in Fremdwährungen werden zum jeweiligen Tageskurs in Schweizer Franken umgerechnet oder, falls sie durch Termingeschäfte kursgesichert sind, zum entsprechenden Sicherungskurs. Nicht finanzielle Aktiven und Passiven werden zum Ankaufskurs gehalten. Finanzielle Aktiven und Passiven in Fremdwährungen sind aufgrund der am Jahresende geltenden Devisenkurse bewertet. Daraus resultierende Kursdifferenzen werden erfolgswirksam verbucht. Der Nettobetrag der nicht realisierten Kursdifferenzen – über die Dauer der Darlehen oder Anlagen gerechnet – einschliesslich Ergebnissen aus Absicherungsgeschäften wird bei einem Verlust der Erfolgsrechnung belastet, während ein Gewinn zurückgestellt wird.

Absicherungsgeschäfte («Hedging»)

Die Gesellschaft benützt zur Absicherung von Mittelfluss und Positionen in Devisentermingeschäften, Devisenoptionen, Währungs-Futures und Zinsswaps. Die nicht realisierten Ergebnisse aus Absicherungsinstrumenten sind mit den Kursdifferenzen, auf die sich die abgesicherten Geschäfte beziehen, verrechnet. Langfristige Darlehen in fremder Währung zur Finanzierung von Beteiligungsgesellschaften sind generell nicht abgesichert.

Die Gesellschaft benützt ebenfalls Swaps auf Zinssätze, um die zinssatzbedingten Risiken zu steuern. Am Bilanzstichtag werden die Swaps zum Marktwert bewertet und die sich daraus ergebenden Differenzen erfolgswirksam verbucht.

Erfolgsrechnung

Nicht eingegangene Erträge werden der Erfolgsrechnung nur dann gutgeschrieben, wenn mit der Überweisung in nächster Zukunft gerechnet werden kann. Die Dividenden aus dem Gewinn, den eine Gesellschaft vor Übernahme durch die Nestlé AG erwirtschaftet hat, werden vom entsprechenden Beteiligungswert in Abzug gebracht.

Laut schweizerischer Gesetzgebung und gemäss den Statuten der Gesellschaft sind die Dividenden erst in dem Jahr verbucht, in dem sie von der ordentlichen Generalversammlung gutgeheissen werden, und nicht in dem Jahr, auf das sie sich beziehen.

Steuern

Diese Rubrik enthält Steuern auf Gewinn und Kapital. Sie beinhaltet auch Quellensteuern auf Erträge von Beteiligungsgesellschaften.

Finanzanlagen

Der Bilanzwert der Beteiligungen und Darlehen entspricht den Investitionskosten ohne eventuell angefallene Unkosten, abzüglich der zu Lasten der Erfolgsrechnung erfolgten Abschreibungen.

Beteiligungen, die wegen der politischen, wirtschaftlichen oder währungspolitischen Lage des betreffenden Landes ein überdurchschnittliches Risiko aufweisen, werden auf einen Franken abgeschrieben.

Beteiligungen und Darlehen werden nach dem Vorsichtsprinzip, entsprechend der Rentabilität der betreffenden Gesellschaft, abgeschrieben.

Die marktgängigen Wertschriften werden entweder zum Ankaufspreis oder zum Marktwert bilanziert, wobei der niedrigere der beiden Werte zur Anwendung kommt.

Die eigenen Aktien, die zur Ausübung von Optionsrechten der Mitglieder der Geschäftsleitung bestimmt sind, werden zum Basispreis verbucht, falls sie niedriger als der Marktwert sind. Die eigenen Aktien, die zum Handel bestimmt sind, sowie diejenigen, die für zukünftige langfristige Bonuspläne bestimmt sind, werden zum Ankaufspreis verbucht. Die eigenen Aktien, die im Rahmen des Aktienrückkaufprogramms erworben wurden, werden zum Rückkaufpreis verbucht. Alle Gewinne und Verluste auf eigenen Aktien werden erfolgswirksam verbucht.

Immaterielle Werte

Marken und andere gewerbliche Schutzrechte werden im Anschaffungsjahr vollumfänglich abgeschrieben oder ausnahmsweise über mehrere Jahre. In der Konzernrechnung werden die immateriellen Werte anders behandelt.

Sachanlagen

Die Gesellschaft ist Eigentümerin von Grundstücken und Gebäuden, die im Laufe der Jahre auf einen Franken abgeschrieben wurden. Mobilier und andere Büroeinrichtungen werden im Anschaffungsjahr vollumfänglich abgeschrieben.

Rückstellungen

Rückstellungen zur Deckung allfälliger Risiken werden nach den Grundsätzen einer vorsichtigen Geschäftsführung gebildet. Eine Rückstellung für unversicherte Risiken deckt allgemeine, bei Dritten nicht versicherte Risiken ab, zum Beispiel Ertragsausfälle. Rückstellungen für Schweizer Steuern werden aufgrund der steuerpflichtigen Elemente (Kapital, Reserven und Reingewinn des Berichtsjahres) gebildet. Zudem deckt eine allgemeine Rückstellung Eventualverpflichtungen für ausländische Steuern.

Pensionen

Die Mitarbeiter der Gesellschaft sind im Genuss von leistungsorientierten Vorsorgeplänen mit einem Ziel, ausgedrückt im Prozentsatz des Grundgehalts. Diese Leistungen werden vor allem von rechtlich selbstständigen Pensionskassen gewährt.

Aktive Rechnungsabgrenzungsposten

In den aktiven Abgrenzungskonten sind im Voraus gezahlte Aufwendungen für das neue Geschäftsjahr berücksichtigt sowie Erträge aus dem laufenden Geschäftsjahr, die erst zu einem späteren Zeitpunkt eingehen (beispielsweise Zinsen auf Darlehen oder auf die Platzierung von flüssigen Mitteln). Ebenfalls in dieser Rubrik enthalten sind zum Bilanzstichtag nicht realisierte Nettokursgewinne auf Devisentermingeschäften sowie die Bewertungsdifferenz der Zinsswaps.

Passive Rechnungsabgrenzungsposten

Die passiven Abgrenzungskonten enthalten bereits eingegangene Erträge, die das neue Geschäftsjahr betreffen, sowie Aufwendungen für das laufende Geschäftsjahr, die erst zu einem späteren Zeitpunkt gezahlt werden. Darin sind auch die zum Bilanzstichtag nicht realisierten Nettokursverluste auf Devisentermingeschäften sowie die Bewertungsdifferenz der Zinsswaps enthalten.

2. Erträge von Beteiligungsgesellschaften

Diese Rubrik beinhaltet Dividenden und andere Nettoerträge von Beteiligungsgesellschaften aus dem laufenden und den früheren Geschäftsjahren.

3. Finanzertrag

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|--|------------|------------|
| Nettozinsen von Beteiligungsgesellschaften | 504 | – |
| Übriger Finanzertrag | 41 | 156 |
| | 545 | 156 |

2008 wurden beachtliche Summen als nicht realisierte Kursverluste auf Beteiligungsgesellschaften gewährten langfristigen Darlehen verbucht. Ursache ist die Stärke des Schweizer Franks gegenüber den meisten ausländischen Währungen. Die Zinseinnahmen hatten den Kursverlust aus diesen Darlehen nicht gedeckt. Der Nettoaufwand war in der Rubrik «Finanzaufwand» (siehe Anmerkung 7) aufgeführt.

4. Gewinn aus dem Verkauf von Anlagevermögen

Es handelt sich hauptsächlich um Nettoerlöse aus dem Verkauf von gewissen Marken und anderen gewerblichen Schutzrechten, die in früheren Jahren abgeschrieben wurden. 2008 waren die realisierten Nettoerlöse aus dem Verkauf von 24,8% Alcon Inc. an Novartis ebenfalls in dieser Rubrik aufgeführt.

5. Abschreibungen

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|--|--------------|--------------|
| Beteiligungen und Darlehen | 281 | 238 |
| Marken und andere gewerbliche Schutzrechte | 1 153 | 1 029 |
| | 1 434 | 1 267 |

Die Abschreibung von Marken und anderen gewerblichen Schutzrechten im Jahr 2009 betrifft ein Drittel des 2007 bezahlten Betrags bezüglich Gerber und Novartis Medical Nutrition (CHF 690 Mio.) sowie die Marken und gewerblichen Schutzrechten im Zusammenhang mit den 2008 erworbenen Gerber-Angelegenheiten in Nordamerika (CHF 286 Mio.).

Die 2008 erworbenen Marken im Zusammenhang mit Gerber und Novartis Medical Nutrition wurden zu einem Drittel des im Jahr 2007 bezahlten Preises abgeschrieben (CHF 690 Mio.) sowie die gewerblichen Schutzrechten im Zusammenhang mit den 2008 erworbenen Gerber-Angelegenheiten in Nordamerika (CHF 286 Mio.).

6. Kosten für Verwaltung und übrige Unkosten

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|------------------|------------|------------|
| Personalaufwand | 83 | 94 |
| Übriger Aufwand | 102 | 151 |
| | 185 | 245 |

7. Finanzaufwand

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|---|------------|------------|
| Nettozinsen für langfristige Darlehen (siehe Anmerkung 3) | 106 | 475 |
| Übriger Finanzaufwand | 2 | 4 |
| | 108 | 479 |

8. Steuern

Die Belastung ergibt sich aus der Quellenbesteuerung der im Ausland erzielten Erträge sowie aus der Belastung einer angemessenen Rückstellung für Schweizer Steuern.

9. Flüssige Mittel

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Barmittel und andere Zahlungsmittel | 435 | 20 |
| Marktgängige Wertschriften | 55 | 803 |
| | 490 | 823 |

10. Debitoren

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|--|--------------|--------------|
| Forderungen gegenüber Beteiligungsgesellschaften (Kontokorrente) | 919 | 1 886 |
| Übrige Forderungen | 211 | 67 |
| | 1 130 | 1 953 |

11. Finanzanlagen

| In Millionen CHF | Anmer- kungen | 2009 | 2008 |
|--|------------------|---------------|---------------|
| Beteiligungen | 12 | 15 441 | 17 714 |
| Darlehen an Beteiligungsgesellschaften | 13 | 11 588 | 12 894 |
| Eigene Aktien | 14 | 7 401 | 9 209 |
| Übrige Finanzanlagen | | 128 | 81 |
| | | 34 558 | 39 898 |

12. Beteiligungen

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Am 1. Januar | 17 714 | 14 969 |
| Zunahme/(Abnahme) netto | (2 160) | 2 915 |
| Abschreibungen | (113) | (170) |
| Am 31. Dezember | 15 441 | 17 714 |

Die Nettoabnahme der Beteiligungen im Jahr 2009 ist im Wesentlichen auf die Kapitalherabsetzung einer Tochtergesellschaft zurückzuführen (NTC Middle East & Africa Ltd zu einem Preis von CHF 2364 Mio.), teilweise kompensiert von weiteren Einlagen in Form von Kapitalerhöhungen in mehreren Tochtergesellschaften.

Die Beteiligungen werden gesamthaft weiterhin nach dem Vorsichtsprinzip bewertet, sei es in Bezug auf die

Erträge der Holdinggesellschaft oder die Nettoaktiven der Tochtergesellschaften.

Eine Auflistung der wichtigsten Gesellschaften, die die Nestlé AG entweder direkt oder indirekt über andere Beteiligungsgesellschaften besitzt, mit Angabe der prozentualen Beteiligung an deren Aktienkapital befindet sich unter «Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe».

13. Darlehen an Beteiligungsgesellschaften

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Am 1. Januar | 12 894 | 15 075 |
| Neue Darlehen | 771 | 2 269 |
| Rückzahlungen und Abschreibungen | (2 444) | (2 295) |
| Realisierte Kursdifferenzen | (277) | (95) |
| Nicht realisierte Kursdifferenzen | 644 | (2 060) |
| Am 31. Dezember | 11 588 | 12 894 |

Darlehen an Beteiligungsgesellschaften sind allgemein über eine längere Zeitspanne hinweg gewährt und dienen zur Finanzierung weiterer Beteiligungen.

14. Eigene Aktien

| In Millionen CHF | 2009 | | 2008 | |
|------------------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | Anzahl | Betrag | Anzahl | Betrag |
| Aktienrückkaufprogramm | 142 065 000 | 6 434 | 165 824 000 | 7 812 |
| Optionsrechte der Geschäftsleitung | 15 354 550 | 533 | 22 326 896 | 741 |
| Restricted Stock Unit Plan | 9 931 422 | 389 | 9 443 950 | 370 |
| Performance Share Unit Plan | 178 300 | 7 | – | – |
| Zukünftige langfristige Bonuspläne | 970 777 | 38 | 7 296 360 | 286 |
| | 168 500 049 | 7 401 | 204 891 206 | 9 209 |

Das Aktienkapital der Gesellschaft wurde zweimal während der zwei letzten Steuerjahre herabgesetzt durch Stornierung der erworbenen Namenaktien infolge des 2007 gestarteten Aktienrückkaufsprogramm. Im Jahr 2008 wurde das Aktienkapital durch 100 725 000 Aktien von CHF 393 Mio. auf CHF 383 Mio. herabgesetzt. Im Jahr 2009 wurde das Aktienkapital wieder durch 180 000 000 Aktien von CHF 383 Mio. auf CHF 365 Mio. zu einem Preis von CHF 8390 Mio. herabgesetzt und 156 241 000 Aktien wurden im Rahmen des eigenen Aktienrückkaufsprogramms für CHF 7013 Mio. erworben.

Die Gesellschaft hielt 15 354 550 Aktien, um den «Management Stock Option Plan» abzudecken, und 11 080 499 Aktien sind für andere Vergütungspläne vorgeplant. Die Aktien, die den «Management Stock Option Plan» decken, sind zum Ausübungspreis bewertet, falls dieser tiefer als der Anschaffungspreis ist, die anderen sind zum Anschaffungspreis bewertet. Während des Jahres wurden 12 632 157 Aktien den Begünstigten der Vergütungspläne der Nestlé-Gruppe im Gesamtwert von CHF 434 Mio. ausgeliefert.

15. Immaterielle Werte

Dieser Betrag zeigt den Saldo der kapitalisierten Marken und anderen gewerblichen Schutzrechte bezüglich der Anschaffung von Gerber in Nordamerika im Jahr 2008.

Ein Drittel des ursprünglichen Wertes wurde während des Jahres abgeschrieben (siehe Anmerkung 5).

16. Sachanlagen

Es handelt sich vor allem um Grundstücke und Gebäude in Cham und La Tour-de-Peilz. Das Gebäude in La Tour-de-Peilz ist an die für die Gruppe im Schweizer Markt hauptsächlich tätige Betriebsgesellschaft, die Nestlé Suisse S.A., vermietet. Das Gebäude «En Bergère» in Vevey, Hauptsitz der Gruppe, ist Eigentum einer Immobiliengesellschaft, deren Aktien sich im Besitz der Nestlé AG befinden.

Die Höhe der Brandschutzversicherung für Gebäude, Mobilien und Bürogeräte belief sich Ende 2009 auf CHF 25 Mio. (2008: CHF 24 Mio.).

17. Kurzfristige Verbindlichkeiten

| In Millionen CHF | 2009 | 2008 |
|--|--------------|--------------|
| Schulden an Beteiligungsgesellschaften | 4 196 | 5 025 |
| Andere Verbindlichkeiten | 528 | 401 |
| | 4 724 | 5 426 |

18. Langfristige Verbindlichkeiten

Diese Rubrik enthält ein von einer Tochtergesellschaft im Jahr 1989 gewährtes langfristiges Darlehen. Dessen Gegenwert nahm aufgrund einer nicht realisierten, verbuchten Kursdifferenz um CHF 15 Mio. zu und betrug per 31. Dezember 2009 CHF 175 Mio.

19. Rückstellungen

| In Millionen CHF | | | | | 2009 | 2008 |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------|-----------|--------------|-------|
| | Unversicherte Risiken | Fremd-währungsrisiken | Schweizer und ausländische Steuern | Übrige | Total | Total |
| Am 1. Januar | 475 | – | 95 | 86 | 656 | 737 |
| Bildung von Rückstellungen | – | 330 | 103 | 63 | 496 | 119 |
| Gebrauch Verwendungen | – | – | (50) | (57) | (107) | (162) |
| Rückbuchung nicht verwendeter Beträge | – | – | (9) | (1) | (10) | (38) |
| Am 31. Dezember | 475 | 330 | 139 | 91 | 1 035 | 656 |

20. Aktienkapital

Das Aktienkapital der Gesellschaft wurde um CHF 18 000 000 herabgesetzt durch Stornierung von 180 000 000 Namenaktien infolge des Aktienrückkaufsprogramms. Das Aktienkapital der Nestlé AG ist wie folgt aufgeführt:

| | 2009 | 2008 |
|--|---------------|---------------|
| Anzahl Namenaktien mit einem Nominalwert von je CHF 0.10 | 3 650 000 000 | 3 830 000 000 |
| In Millionen CHF | 365 | 383 |

Gemäss Artikel 5 der Statuten kann keine natürliche oder juristische Person mit mehr als 5% des Aktienkapitals als Aktionär mit Stimmrecht im Handelsregister eingetragen werden. Diese Einschränkung in der Eintragung gilt auch für Personen, die ganz oder teilweise ihre Aktien mittels Nutzniesser halten, gemäss Artikels. In Artikel 11 ist ebenfalls festgehalten, dass kein Aktionär bei der Ausübung des Stimmrechts für eigene und vertretene Aktien zusammen mehr als 5% des gesamten im Handelsregister aufgeführten Aktienkapitals direkt oder indirekt auf sich vereinigen kann.

Per 31. Dezember 2009 waren 130 016 registrierte Aktionäre im Aktienregister eingetragen. Unter Berücksichtigung der pendenten Eintragungen und der Personen, welche indirekt Aktien in Form von Zertifikaten in den USA (so genannte «American Depositary Receipts») besitzen sowie den wirtschaftlichen Begünstigten von gehaltenen Aktien, dürfte die Gesamtzahl der Aktionäre 250 000 überschreiten. Der Gesellschaft war nicht bekannt, dass irgendein Aktionär direkt oder indirekt 5% oder mehr des Aktienkapitals besass, ausser Gesellschaften der Gruppe,

die zusammen 4,9% des Nestlé AG Aktienkapitals am 31. Dezember 2009 besaßen.

Bedingte Kapitalerhöhung

Gemäss Statuten kann das Aktienkapital durch Ausübung von Wandel- oder Optionsrechten durch die Ausgabe von höchstens 100 000 000 voll zu liberierenden Namenaktien mit einem Nominalwert von je CHF 0.10 um maximal CHF 10 000 000 (zehn Millionen Schweizer Franken) erhöht werden durch Ausübung von Wandel- oder Optionsrechten im Zusammenhang mit der Ausgabe, von Nestlé AG oder einer ihrer Tochtergesellschaften, von Wandelobligationen aus Wandelanleihen, von Optionsscheinen aus Optionsanleihen oder von anderen Instrumenten vom Finanzmarkt (neue oder schon vorhandene). Durch Wandelschuldverschreibung oder mit Obligationen (Bond Warrants) verfügt der Verwaltungsrat, wenn nötig, über ein flexibles Mittel, die Aktivitäten der Gesellschaft zu finanzieren.

Betreffend Eigenkapital im Allgemeinen siehe Bericht zur Corporate Governance.

21. Veränderungen des Eigenkapitals

| In Millionen CHF | Aktienkapital | Allg. Reserve (a) | Reserve für eigene Aktien (a)/(b) | Spezialreserve | Bilanzgewinn | Total |
|---|---------------|-------------------|-----------------------------------|----------------|--------------|---------------|
| Am 1. Januar 2009 | 383 | 1 852 | 9 803 | 8 673 | 16 891 | 37 602 |
| Stornierung von 180 000 000 Aktien (ex Aktienrückkaufsprogramm) | (18) | 18 | (8 390) | | | (8 390) |
| Übertrag zur Spezialreserve | | | | 11 000 | (11 000) | - |
| Reingewinn des Geschäftsjahres | | | | | 6 242 | 6 242 |
| Dividende für 2008 | | | | | (5 047) | (5 047) |
| Eigene Aktien (netto) | | | 6 521 | (6 521) | | - |
| Dividende auf eigene Aktien, die vor dem Tag der Dividendenzahlung 2008 erworben wurden | | | | 80 | (80) | - |
| Am 31. Dezember 2009 | 365 | 1 870 | 7 934 | 13 232 | 7 006 | 30 407 |

(a) Die allgemeine Reserve und die Reserve für eigene Aktien bilden die gesetzlichen Reserven.

(b) Siehe Anmerkung 22.

22. Reserve für eigene Aktien

Am 31. Dezember 2008 betrug die Reserve für eigene Aktien CHF 9803 Mio. Dies entsprach zum einen dem Ankaufspreis von 39 067 206 Aktien, die zur Deckung von Vergütungsplänen der Nestlé-Gruppe reserviert sind, 9 501 554 Aktien waren zum anderen zum Handel bestimmt. Ferner wurden 165 824 000 Aktien im Rahmen des Aktienrückkaufprogramms erworben.

Während des Jahres wurden 156 241 000 zusätzliche Aktien für das Aktienrückkaufprogramm zu einem Preis von CHF 7013 Mio. erworben und 180 000 000 Aktien wurden storniert. Insgesamt wurden 12 632 157 Aktien den Begünstigten der Nestlé-Gruppe-Vergütungspläne ausgestellt.

Eine andere Gesellschaft der Gruppe hält 9 501 554 Nestlé AG Aktien. Per 31. Dezember 2009 betrug die Anzahl der eigenen Aktien 178 001 603. Dies entspricht 4,9% des Aktienkapitals der Nestlé AG (per 31. Dezember 2008 betrug die Anzahl der eigenen Aktien 214 392 760. Dies entsprach 5,6% des Aktienkapitals der Nestlé AG).

23. Eventualverbindlichkeiten

Am 31. Dezember 2009 betrug die Gesamtsumme der an Gesellschaften der Gruppe gewährten Kreditgarantien und «Commercial Paper Programmes» sowie der

Rückkaufvereinbarungen von ausgegebenen Anleihen CHF 21 267 Mio. (2008: CHF 17 474 Mio.).

24. Risikeneinschätzung

Die Geschäftsleitung der Gruppe betrachtet die Risiken für Nestlé AG als dieselben wie die für die Nestlé-Gruppe identifizierten, da die Holding die Dachgesellschaft aller Gesellschaften der Gruppe ist.

Diesbezüglich beziehen wir uns auf die «Nestlé Group Enterprise Risk Management Framework (ERM)» wie in Anmerkung 30 der Finanziellen Konzernrechnung aufgeführt.

25. Offenlegung zusätzlicher Vergütungsangaben gemäss Schweizerischem Obligationenrecht

Jährliche Vergütungen an die Mitglieder des Verwaltungsrates

2009

| | Bar in CHF ^(a) | Anzahl Aktien siehe folgende Einzelheiten | Diskontierter Wert der Aktien in CHF ^(b) | Gesamtvergütung |
|--|---------------------------|---|---|-------------------|
| Peter Brabeck-Letmathe, Präsident ^(c) | | | | 7 487 836 |
| Paul Bulcke, Delegierter des Verwaltungsrates ^(c) | | | | |
| Andreas Koopmann, erster Vize-Präsident | 325 000 | 8 285 | 275 922 | 600 922 |
| Rolf Hänggi, zweiter Vize-Präsident | 330 000 | 8 418 | 280 351 | 610 351 |
| Jean-René Fourtou | 275 000 | 6 949 | 231 428 | 506 428 |
| Daniel Borel | 205 000 | 5 078 | 169 117 | 374 117 |
| Jean-Pierre Meyers | 175 000 | 4 276 | 142 407 | 317 407 |
| André Kudelski | 205 000 | 5 078 | 169 117 | 374 117 |
| Carolina Müller-Möhl | 175 000 | 4 276 | 142 407 | 317 407 |
| Steven G. Hoch | 175 000 | 4 276 | 142 407 | 317 407 |
| Nāina Lal Kidwai | 205 000 | 5 078 | 169 117 | 374 117 |
| Beat Hess | 205 000 | 5 078 | 169 117 | 374 117 |
| Insgesamt für 2009 | 2 275 000 | 56 792 | 1 891 390 | 11 654 226 |
| Insgesamt für 2008 | 2 740 000 | 50 320 | 2 268 376 | 18 953 539 |

(a) Bares enthält eine Spesenpauschale von CHF 15 000.

(b) Erhaltene Nestlé AG Aktien als Vergütung für Mitglieder des Verwaltungsrates sowie seiner Ausschüssen werden zum Ex-Dividende-Schlusskurs am Tag der Dividendenzahlung bewertet und zu 11% abdiskontiert, um die Sperrfrist von zwei Jahren zu berücksichtigen. Die Bewertung der in diesem Bericht erwähnten aktienbasierten Vergütungspläne weicht in gewisser Hinsicht von den Vergütungsoffenlegungen in Anmerkung 27.1 der Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe ab, die in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS) erstellt wurde.

(c) Der Präsident und der Delegierte des Verwaltungsrates erhalten keine Vergütungen für ihre Mitgliedschaft in Verwaltungsrat und seinen Ausschüssen keine Spesenpauschale.

Peter Brabeck-Letmathe als Präsident des Verwaltungsrates erhält ein Gehalt, einen kurzfristigen Bonus, ausgezahlt in Nestlé AG Aktien, die einer Sperrfrist von drei Jahren unterliegen, und einen langfristigen zukünftigen Bonusplan als Optionsrechten. Die Abnahme seiner Vergütung ist auf seiner Tätigkeit als Präsident/Delegierter des Verwaltungsrates während vier Monaten sowie den in 2008 gewährten spezial Prämien zurückzuführen. Seine gesamte Vergütung beläuft sich auf:

| | 2009 | | 2008 | |
|--|---------|------------------|---------|-------------------|
| | Anzahl | Wert (in CHF) | Anzahl | Wert (in CHF) |
| Gehalt | | 1 600 000 | | 2 116 667 |
| Kurzfristiger Bonus (diskontierter Wert der Nestlé AG Aktien) | 63 668 | 2 686 836 | 109 671 | 3 732 138 |
| Management Stock Options (Wert nach Black-Scholes am Zuteilungsdatum) | 660 000 | 3 201 000 | 400 000 | 3 124 000 |
| Restricted Stock Units (Fair Value am Zuteilungsdatum) | – | – | 16 000 | 772 800 |
| Insgesamt Vergütungen | | 7 487 836 | | 9 745 605 |
| Andere Leistungen ^(a) | | – | | 4 199 558 |
| Insgesamt | | 7 487 836 | | 13 945 163 |

(a) Einschliesslich Prämien für langjährige Arbeitsverhältnisse und Ruhestand gemäss Grundsätzen der Gesellschaft sowie ein spezielles Zugeständnis von gewährten Aktien des Verwaltungsrates in Februar 2008.

Darlehen an Mitglieder des Verwaltungsrates

Es gibt keine noch nicht zurückbezahlten Darlehen an exekutive und nicht exekutive Mitglieder des Verwaltungsrates oder ihnen nahestehende Personen.

Zusätzliche Honorare und Vergütungen des Verwaltungsrates

Zusätzliche Honorare oder Vergütungen wurden den Mitgliedern des Verwaltungsrates oder ihnen nahestehenden Personen weder von der Nestlé AG noch von einer ihrer Tochtergesellschaften direkt oder indirekt bezahlt.

Vergütungen und Darlehen an ehemalige Mitglieder des Verwaltungsrates

Es wurden 2009 keine Vergütungen an ehemalige Mitglieder des Verwaltungsrates ausbezahlt, die in dem der Berichtsperiode vorangegangenen Geschäftsjahr ihre Funktion beendeten. Es gibt ebenfalls kein nicht zurückerstattetes gewährte Darlehen an ehemalige Mitglieder des Verwaltungsrates.

Aktien und Optionen im Besitz von nicht exekutiven Mitglieder des Verwaltungsrates oder ihnen nahestehenden Personen am 31. Dezember 2009

| | Anzahl gehaltener Aktien ^(a) | Anzahl gehaltener Optionsrechte ^(b) |
|---|--|---|
| Peter Brabeck-Letmathe, Präsident | 1 430 932 | 3 791 000 |
| Andreas Koopmann, erster Vize-Präsident | 60 985 | – |
| Rolf Hänggi, zweiter Vize-Präsident | 60 258 | – |
| Jean-René Fourtou | 17 699 | – |
| Daniel Borel | 171 348 | – |
| Jean-Pierre Meyers | 1 419 386 | – |
| André Kudelski | 42 688 | – |
| Carolina Müller-Möhl | 26 820 | – |
| Steven G. Hoch | 179 456 | – |
| Naïna Lal Kidwai | 8 868 | – |
| Beat Hess | 8 468 | – |
| Insgesamt am 31. Dezember 2009 | 3 426 908 | 3 791 000 |
| Insgesamt am 31. Dezember 2008 | 3 322 494 | 3 606 143 |

(a) Einschliesslich Aktien, die einer Sperrfrist unterliegen.

(b) Das Subskriptionsverhältnis ist eine Option für eine Nestlé AG Aktie.

Vergütungen an die Mitglieder der Konzernleitung

2009 beliefen sich die Vergütungen an die Mitglieder der Konzernleitung auf insgesamt CHF 43 123 564 (2008: CHF 36 220 962). Die Vergütungsprinzipien werden in Anhang 1 des Berichts zur Corporate Governance beschrieben.

Die Bewertung der in diesem Bericht erwähnten aktienbasierten Vergütungspläne weicht in gewisser Hinsicht von den Vergütungsoffenlegungen in Anmerkung 27.1 der

Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe ab, die in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS) erstellt wurde.

Das Unternehmen leistete zudem einen Beitrag von CHF 1 114 968 an die zukünftigen Vorsorgeleistungen der Mitglieder der Konzernleitung in Übereinstimmung mit den Nestlé-Grundsätzen betreffend Vorsorgeleistungen (2008: CHF 4 901 953).

Höchste Gesamtvergütung für ein Mitglied der Konzernleitung

Die höchste Gesamtvergütung für ein Mitglied der Konzernleitung ging im Jahr 2009 an Paul Bulcke, Delegierter des Verwaltungsrates. Seine Vergütung hat gegenüber 2008 zugenommen da 2009 sein erstes volle Jahr als Delegierter des Verwaltungsrates ist.

| | 2009 | | 2008 | |
|--|---------|-------------------|---------|------------------|
| | Anzahl | Wert (in CHF) | Anzahl | Wert (in CHF) |
| Jährliches Grundgehalt | | 2 000 000 | | 1 800 000 |
| Kurzfristiger Bonus (bar) | | 460 034 | | 1 977 150 |
| Kurzfristiger Bonus (diskontierter Wert der Nestlé AG Aktien) | 82 371 | 3 476 056 | 35 000 | 1 191 050 |
| Management Stock Options (Wert nach Black-Scholes am Zuteilungsdatum) | 412 500 | 2 000 625 | 185 000 | 1 444 850 |
| Performance Share Units (Fair Value am Zuteilungsdatum) | 49 500 | 2 065 140 | | |
| Restricted Stock Units (Fair Value am Zuteilungsdatum) | – | – | 32 000 | 1 545 600 |
| Andere Leistungen | | 28 548 | | 28 380 |
| Insgesamt | | 10 030 403 | | 7 987 030 |

Das Unternehmen leistete zudem einen Beitrag von CHF 822 696 an die zukünftigen Vorsorgeleistungen in Übereinstimmung mit den Nestlé-Grundsätzen betreffend Vorsorgeleistungen (2008: CHF 731 962).

Darlehen an Mitglieder der Konzernleitung

Am 31. Dezember 2009 gab es keine noch nicht zurückbezahlten Darlehen an Mitglieder der Konzernleitung oder ihnen nahestehende Personen.

Zusätzliche Honorare und Vergütungen der Konzernleitung

Zusätzliche Honorare oder Vergütungen wurden den Mitgliedern der Konzernleitung oder ihnen nahestehenden Personen weder von der Nestlé AG noch von einer ihrer Tochtergesellschaften direkt oder indirekt bezahlt.

Vergütungen und Darlehen an ehemalige Mitglieder der Konzernleitung

2009 wurden CHF 54 155 als Vergütung an ein ehemaliges Mitglied der Konzernleitung ausbezahlt, das in dem der Berichtsperiode vorangegangenen Geschäftsjahr seine Funktion beendete (2008: CHF 192 200 an zwei Mitglieder ausbezahlt).

Am 31. Dezember 2009 gab es kein nicht zurückerstattetes gewährte Darlehen an ehemalige Mitglieder der Konzernleitung.

Aktien und Optionsrechte im Besitz von Mitgliedern der Konzernleitung oder ihnen nahestehenden Personen am 31. Dezember 2009

| | Anzahl gehaltener Aktien ^(a) | Anzahl gehaltener Optionsrechte ^(b) |
|---|---|--|
| Paul Bulcke, Delegierter des Verwaltungsrates | 122 310 | 847 500 |
| Francisco Castañer | 90 430 | 408 000 |
| Werner Bauer | 136 256 | 403 000 |
| Frits van Dijk | 148 076 | 425 000 |
| Luis Cantarell | 34 660 | 327 000 |
| José Lopez | 25 001 | 175 000 |
| John J. Harris | 3 489 | 125 000 |
| Richard T. Laube | 126 516 | 217 000 |
| James Singh | 18 332 | 145 000 |
| Laurent Freixe | 12 141 | 88 000 |
| Petraea Heynike | 25 840 | 113 030 |
| Marc Caira | 7 400 | 157 750 |
| David P. Frick | 10 125 | – |
| Insgesamt am 31. Dezember 2009 | 760 576 | 3 431 280 |
| Insgesamt am 31. Dezember 2008 | 459 605 | 2 114 750 |

(a) Einschliesslich Aktien, die einer Sperrfrist von drei Jahren unterliegen.

(b) Das Subskriptionsverhältnis ist eine Option für eine Nestlé AG Aktie.

Antrag für die Gewinnverteilung

| In CHF | 2009 | 2008 |
|---|----------------------|-----------------------|
| Verfügbare Gewinn gemäss Bilanz | | |
| Vortrag des Vorjahres | 763 965 469 | 730 608 258 |
| Reingewinn des Geschäftsjahres | 6 242 124 109 | 16 160 468 011 |
| | 7 006 089 578 | 16 891 076 269 |
| Wir beantragen folgende Verwendung | | |
| Zuweisung an die Spezialreserve | 1 000 000 000 | 11 000 000 000 |
| Dividende für 2009, CHF 1.60 pro Aktie auf 3 504 890 800 Aktien ^(a) (2008: CHF 1.40 auf 3 662 222 008 Aktien) ^(b) | 5 607 825 280 | 5 127 110 800 |
| | 6 607 825 280 | 16 127 110 800 |
| Vortrag auf neue Rechnung | 398 264 298 | 763 965 469 |

(a) Abhängig von der Anzahl der ausgegebenen Aktien am bestimmenden Datum der Dividendenzahlung, sind die von der Nestlé-Gruppe gehaltenen Aktien zu keiner Dividende befugt, demzufolge werden Dividenden von diesen am 16. April 2010 gehaltenen Aktien der Spezialreserve zugewiesen.

(b) Der Betrag von CHF 79 941 639 bezieht sich auf die Dividenden von 57 101 171 eigenen gehaltenen Aktien am Dividenden-Auszahlungstag, der der Spezialreserve zugewiesen wurde.

Bei Annahme des vom Verwaltungsrat gestellten Antrags wird die Bruttodividende CHF 1.60 pro Aktie betragen. Nach Entrichtung der schweizerischen Verrechnungssteuer in Höhe von 35% verbleibt somit eine Nettodividende von CHF 1.04 pro Aktie. Der letzte Handelstag, der zum Erhalt der Dividende berechtigt, ist der 16. April 2010. Ab 19. April 2010 werden die Aktien ex-Dividende gehandelt. Die Nettodividende wird ab 22. April 2010 ausbezahlt.

Der Verwaltungsrat

Cham und Vevey, 18. Februar 2010

Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der Nestlé AG

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Erfolgsrechnung, Bilanz und Anmerkungen zur Jahresrechnung auf Seiten 147–163) der Nestlé AG für das am 31. Dezember 2009 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem,

soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2009 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Wie empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.



KPMG S.A.

Mark Baillache
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Stéphane Gard
Zugelassener Revisionsexperte

Genf, 18. Februar 2010

Notizen

Notizen

Notizen

Notizen